

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Deliberazione del Direttore Generale N. 068

Del 29/04/2014

Il giorno 29/04/2014 alle ore 10.00 nella sede Aziendale di via San Giovanni del Cantone 23, la sottoscritta Dott.ssa Mariella Martini, Direttore Generale dell'Azienda USL di Modena, nominato con decreto del Presidente della Giunta Regionale dell'Emilia Romagna n. 126 del 01.06.2012, dà atto dell'adozione del presente provvedimento relativamente all'oggetto sotto indicato.

E' incaricato il dott. Carlo Davoli della redazione del conseguente verbale in qualità di Segretario verbalizzante.

Oggetto: Adozione Bilancio d'esercizio 2013

IL DIRETTORE GENERALE

PREMESSO che:

- il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992 e successive modificazioni ed integrazioni prevede, tra l'altro, che le Aziende Sanitarie adottino un sistema contabile economico conforme ai principi del codice civile, attenendosi alle leggi e regolamenti che le Regioni hanno emanato nel rispetto del decreto legislativo stesso;
- la Regione Emilia-Romagna, in applicazione del citato decreto legislativo n. 502/92, ha emanato norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende sanitarie regionali attraverso la legge regionale n. 50 del 20 dicembre 1994 ed il regolamento regionale di contabilità n. 61/95, atti normativi oggetto di successive modifiche ed integrazioni;
- Il Decreto Legislativo n. 118 del 23.06.2011 definisce i principi contabili generali ed applicati al settore sanitario e detta disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di Bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi;
- questa Azienda ha adottato la contabilità economica e patrimoniale a decorrere dal 1° gennaio 1997 e, contestualmente, ha tralasciato la contabilità finanziaria;

VISTE le seguenti disposizioni normative:

- Legge Regionale n. 50/94, articolo 13, integrata dalle disposizioni contenute nel DLgs. N. 118/2011, che prevede l'articolazione del bilancio d'esercizio nei seguenti documenti fondamentali:
 - stato patrimoniale;
 - conto economico;
 - rendiconto finanziario;
 - nota integrativa di cui all'art. 2427 del codice civile;
- Regolamento regionale n. 61/95, che prevede lo schema obbligatorio del bilancio d'esercizio, integrato dai successivi decreti ministeriali attuativi del DLgs. 118/2011;
- Decreto Legislativi n. 118/2011, che prescrive l'obbligo che il bilancio d'esercizio sia corredato dalla relazione del Direttore Generale sulla situazione dell'Azienda e sull'andamento della gestione;

VISTE le seguenti ulteriori disposizioni normative:

- Legge Regionale n. 29 del 23.12.04 "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale" ed in particolare l'articolo 6 - Bilancio, patrimonio ed investimenti delle aziende sanitarie;
- D.G.R. n. 2785/2004 "Schemi di bilancio delle aziende sanitarie - Proposta al Consiglio Regionale di modifica del regolamento n. 61/95";
- D.G.R. n. 416/2005 "Revisione dei bilanci delle aziende sanitarie - esiti del progetto Certificazione dei bilanci delle aziende sanitarie e provvedimenti relativi", modificato con Delibera della Giunta Regionale n.192/2009 e n. 517/2011;

RICHIAMATE le seguenti deliberazioni di Giunta Regionale, che hanno definito il quadro delle risorse a disposizione per le aziende del servizio sanitario regionale:

- N. 199 del 25.02.2013;
- N. 2137 del 30.12.2013;

- N. 296 del 10.03.2014;
- N. 511 del 14.04.2014.

VISTI i documenti predisposti dai competenti servizi ed uffici;

Su proposta del Direttore del Servizio Bilancio;

DELIBERA

- a) di adottare il bilancio d'esercizio 2013 composto da:
- Stato patrimoniale
 - Conto economico
 - Rendiconto finanziario
 - Nota integrativa di cui all'art. 2427 del codice civile
- come da allegati al presente atto, da considerare parte integrante e sostanziale;
- b) di allegare al bilancio d'esercizio 2013 la relazione redatta ai sensi del DLgs. 118/2011 da considerare anch'essa parte integrante e sostanziale al presente atto (Relazione del Direttore generale);
- c) di trasmettere copia del presente atto e relativi allegati al Collegio Sindacale al fine di acquisire la relativa relazione di esamina e alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'acquisizione del parere di competenza;
- d) di precisare che, ai sensi della Legge n. 241/90, viene indicato quale responsabile del procedimento il Direttore del Servizio Bilancio, Ing. Roberto Labanti;
- e) di dare atto che il presente provvedimento è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell'art. 4, comma n. 8, della Legge 412/91 e dell'art. 37, comma 1, della LR 50/94 e s.m.i

Il presente verbale, previa lettura e conferma, è firmato come segue:

Parere favorevole

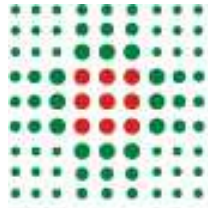
IL Direttore Amministrativo
f.to Dott. Marco Chiari

IL Direttore Sanitario
f.to Dott.ssa Cristina Marchesi

IL Direttore Generale
f.to Dott.ssa Mariella Martini

Il presente verbale consta di n° 04 pagine.

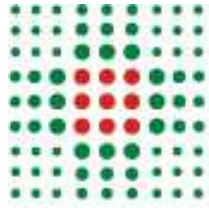
IL Segretario
f.to Dott. Carlo Davoli



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

Deliberazione del Direttore Generale
n. 68 del 29/04/2014



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

STATO PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			<i>Importi: Euro</i>			
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012			
			<i>Importo</i>	<i>%</i>		
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali	5.083.333	4.986.564	96.769	1,9%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-	-	-		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	433.196	267.137	166.060	62,2%		
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.650.136	4.719.427	-69.291	-1,5%		
II Immobilizzazioni materiali	392.847.063	364.933.401	27.913.662	7,6%		
1) Terreni	1.502.507	1.502.507	-	0,0%		
a) Terreni disponibili	688.854	688.854	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili	813.652	813.652	-	0,0%		
2) Fabbricati	334.664.107	283.451.552	51.212.555	18,1%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.782.056	2.910.667	-128.611	-4,4%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	331.882.051	280.540.885	51.341.166	18,3%		
3) Impianti e macchinari	2.797.137	1.443.506	1.353.632	93,8%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	14.202.698	11.834.850	2.367.848	20,0%		
5) Mobili e arredi	2.035.349	832.134	1.203.216	144,6%		
6) Automezzi	445.202	506.687	-61.485	-12,1%		
7) Oggetti d'arte	33.200	33.200	-	0,0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali	2.098.915	1.897.598	201.317	10,6%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	35.067.948	63.431.369	-28.363.420	-44,7%		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	48.684	-	7.317.049	7.317.565	-516	0,0%
1) Crediti finanziari	48.684	-	48.684	48.684	-	0,0%
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri	48.684	-	48.684	48.684	-	0,0%
2) Titoli	-	-	7.268.365	7.268.881	-516	0,0%
a) Partecipazioni	-	-	7.268.365	7.268.881	-516	0,0%
b) Altri titoli	-	-	-	-	-	-
Totale A)	405.247.445	377.237.530	28.009.915	28.009.915	7,4%	7,4%
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze	17.433.746	18.593.702	-1.159.957	-1.159.957	-6,2%	-6,2%
1) Rimanenze beni sanitari	16.778.913	17.900.117	-1.121.203	-1.121.203	-6,3%	-6,3%
2) Rimanenze beni non sanitari	654.832	693.586	-38.754	-38.754	-5,6%	-5,6%
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	282.377.621	-	282.377.621	317.948.032	-35.570.410	-11,2%
1) Crediti v/ Stato	10.492.026	-	10.492.026	7.943.793	2.548.233	32,1%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	3.907.934	-	3.907.934	335.395	3.572.538	1065,2%
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti	1.310.000	-	1.310.000	-	1.310.000	-
2) Crediti v/ Stato - altro	2.597.934	-	2.597.934	335.395	2.262.538	674,6%
b) Crediti v/ Stato - investimenti	-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ prefetture	6.584.092	-	6.584.092	7.608.398	-1.024.306	-13,5%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	179.156.164	-	179.156.164	184.225.560	-5.069.396	-2,8%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	148.458.845	-	148.458.845	153.178.161	-4.719.316	-3,1%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	147.831.185	-	147.831.185	152.563.001	-4.731.816	-3,1%

a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario	108.892.890		108.892.890	140.811.921	-31.919.030	-22,7%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-		-	-	-	-
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	18.298.591		18.298.591	-	18.298.591	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	20.639.704		20.639.704	11.751.081	8.888.623	75,6%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	627.660		627.660	615.160	12.500	2,0%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	30.697.319	-	30.697.319	31.047.398	-350.079	-1,1%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	26.085.672		26.085.672	31.047.398	-4.961.726	-16,0%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	4.611.647		4.611.647	-	4.611.647	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	6.137.278		6.137.278	6.730.638	-593.360	-8,8%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	29.401.679	-	29.401.679	24.818.330	4.583.349	18,5%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.695.446		28.695.446	24.179.936	4.515.510	18,7%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	706.233		706.233	638.393	67.840	10,6%
5) Crediti v/ società partecipate e/ o enti dipendenti della Regione	35.278.959		35.278.959	55.976.672	-20.697.712	-37,0%
6) Crediti v/ Erario	48.937		48.937	49.948	-1.011	-2,0%
7) Crediti v/ altri	21.862.578		21.862.578	38.203.091	-16.340.513	-42,8%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
IV Disponibilità liquide			144.530	92.619	51.911	56,0%
1) Cassa			46.915	48.240	-1.325	-2,7%
2) Istituto Tesoriere			-	-	-	-
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			97.615	44.379	53.236	120,0%
Totale B)			299.955.897	336.634.353	-36.678.456	-10,9%
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	-	-	-
II Risconti attivi			337.026	618.970	-281.944	-45,6%
Totale C)			337.026	618.970	-281.944	-45,6%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			705.540.368	714.490.853	-8.950.485	-1,3%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine			756.603	756.603	-	0,0%
Totale D)			756.603	756.603	-	0,0%

**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
I Fondo di dotazione	-5.501.162	-5.501.162	-	0,0%
II Finanziamenti per investimenti	247.573.428	225.247.477	22.325.951	9,9%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	28.306.865	4.096.590	24.210.274	591,0%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	201.547.192	207.966.577	-6.419.385	-3,1%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	168.899.599	203.655.367	-34.755.768	-17,1%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	32.647.593	4.311.210	28.336.383	657,3%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	-	-	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	10.311.426	10.311.426	-	0,0%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	7.407.945	2.872.884	4.535.061	157,9%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	43.829.323	17.083.419	26.745.904	156,6%
IV Altre riserve	-9	-9	-	0,0%
V Contributi per ripiano perdite	4.611.647	-	4.611.647	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-77.307.982	-128.344.351	51.036.370	-39,8%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	41.183	32.557	8.626	26,5%

Totale A)			213.246.428	108.517.931	104.728.497	96,5%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite			107.760	107.760	-	0,0%
2) Fondi per rischi			7.512.126	5.746.876	1.765.250	30,7%
3) Fondi da distribuire			-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			9.845.128	11.726.730	-1.881.601	-16,0%
5) Altri fondi oneri			7.052.206	5.620.281	1.431.925	25,5%
Totale B)			24.517.221	23.201.647	1.315.574	5,7%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità			10.587.380	9.443.722	1.143.657	12,1%
2) TFR personale dipendente			-	-	-	-
Totale C)			10.587.380	9.443.722	1.143.657	12,1%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	3.535.775	52.344.841	55.880.617	59.262.932	-3.382.316	-5,7%
2) Debiti v/Stato	1.950.000		1.950.000	1.250.000	700.000	56,0%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	6.299.459		6.299.459	7.282.758	-983.299	-13,5%
4) Debiti v/Comuni	32.750.289		32.750.289	39.573.443	-6.823.154	-17,2%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	51.000.748	-	51.000.748	38.534.035	12.466.713	32,4%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	1.611.962		1.611.962	9.414.772	-7.802.809	-82,9%
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo c	-		-	-	-	-
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo c	-		-	-	-	-
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	49.195.553		49.195.553	28.969.202	20.226.351	69,8%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-		-	-	-	-
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	193.232		193.232	150.061	43.171	28,8%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	45.498.575		45.498.575	65.690.127	-20.191.552	-30,7%
7) Debiti v/fornitori	174.234.806		174.234.806	219.198.230	-44.963.425	-20,5%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	15.472.644		15.472.644	32.819.345	-17.346.701	-52,9%
9) Debiti tributari	12.441.270		12.441.270	12.250.523	190.747	1,6%
10) Debiti v/altri finanziatori	-		-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	16.412.415		16.412.415	16.018.019	394.395	2,5%
12) Debiti v/altri	40.748.541		40.748.541	54.585.802	-13.837.260	-25,3%
Totale D)	400.344.522	52.344.841	452.689.363	546.465.216	-93.775.853	-17,2%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI						
1) Ratei passivi	110.166		110.166	91.472	18.694	20,4%
2) Riscconti passivi	4.389.809		4.389.809	26.770.864	-22.381.055	-83,6%
Totale E)	4.499.976	-	4.499.976	26.862.337	-22.362.361	-83,2%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			705.540.368	714.490.853	-8.950.485	-1,3%
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine			756.603	756.603	-	0,0%
Totale F)			756.603	756.603	-	0,0%

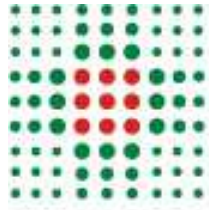
CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013-2012	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	1.145.518.193	1.152.093.889	-6.575.696	-0,6%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.107.761.321	1.127.365.620	-19.604.299	-1,7%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	37.328.191	23.692.169	13.636.021	57,6%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	11.603.919	13.760.293	-2.156.374	-15,7%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di cof	0	4.570.530	-4.570.530	-100,0%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di cof	18.298.591	2.200.000	16.098.591	731,8%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	731.260	184.873	546.387	295,5%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	6.694.421	2.976.473	3.717.947	124,9%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	428.681	1.036.100	-607.419	-58,6%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	332.500	-332.500	-100,0%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	400.765	703.600	-302.835	-43,0%
4) da privati	27.916	0	27.916	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-5.707.800	-2.872.884	-2.834.916	98,7%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.916.294	5.536.354	-1.620.061	-29,3%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	77.840.454	74.653.593	3.186.861	4,3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	61.307.204	59.492.020	1.815.184	3,1%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.997.876	8.795.293	202.583	2,3%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	7.535.374	6.366.280	1.169.094	18,4%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	36.012.520	28.880.193	7.132.327	24,7%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	21.318.839	19.395.103	1.923.736	9,9%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	14.811.225	16.776.607	-1.965.382	-11,7%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	3.508.330	3.853.784	-345.454	-9,0%
Totale A)	1.297.218.054	1.298.316.639	-1.098.585	-0,1%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	145.271.624	138.032.499	7.239.125	5,2%
a) Acquisti di beni sanitari	141.400.953	133.991.062	7.409.892	5,5%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.870.671	4.041.437	-170.766	-4,2%
2) Acquisti di servizi sanitari	695.819.914	703.482.487	-7.662.573	-1,1%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	89.440.591	88.704.951	735.641	0,8%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	87.731.098	92.152.666	-4.421.568	-4,8%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	86.296.096	78.725.582	7.570.514	9,6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	140.648	255.093	-114.445	-44,9%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	8.908.555	8.493.374	415.180	4,9%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	8.394.817	8.088.932	305.886	3,8%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	264.270.262	279.297.371	-15.027.109	-5,4%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	18.187.243	18.210.182	-22.939	-0,1%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	11.956.662	11.691.220	265.443	2,3%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.273.832	2.324.103	-50.271	-2,2%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	5.243.894	5.377.798	-133.904	-2,5%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	81.489.963	77.767.381	3.722.582	4,8%

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013-2012	
			Importo	%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.973.070	6.348.811	-375.741	-5,9%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	11.350.011	10.268.922	1.081.089	10,5%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.489.977	7.071.102	-1.581.125	-22,4%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8.673.195	8.704.999	-31.803	-0,4%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	75.208.760	74.200.548	1.008.212	1,4%
a) Servizi non sanitari	73.121.965	72.145.233	976.731	1,4%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.303.595	1.296.309	7.286	0,6%
c) Formazione	783.200	759.006	24.194	3,2%
4) Manutenzione e riparazione	20.220.275	20.049.405	170.870	0,9%
5) Godimento di beni di terzi	6.651.573	6.730.374	-78.801	-1,2%
6) Costi del personale	299.716.046	296.625.618	3.090.428	1,0%
a) Personale dirigente medico	106.170.233	103.484.495	2.685.738	2,6%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.933.432	10.433.299	500.133	4,8%
c) Personale comparto ruolo sanitario	131.024.700	131.208.420	-183.720	-0,1%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.358.442	4.909.741	448.701	9,1%
e) Personale comparto altri ruoli	46.229.240	46.589.663	-360.424	-0,8%
7) Oneri diversi di gestione	2.749.741	1.910.029	839.712	44,0%
8) Ammortamenti	21.067.150	24.296.218	-3.229.068	-13,3%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.066.992	1.122.405	-55.413	-4,9%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	12.173.577	11.919.406	254.171	2,1%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.826.581	11.254.407	-3.427.826	-30,5%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	960.000	550.000	410.000	74,5%
10) Variazione delle rimanenze	1.159.957	-890.841	2.050.798	-230,2%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.121.203	-972.821	2.094.025	-215,3%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	38.754	81.980	-43.227	-52,7%
11) Accantonamenti	8.063.775	13.367.842	-5.304.068	-39,7%
a) Accantonamenti per rischi	2.251.000	4.850.000	-2.599.000	-53,6%
b) Accantonamenti per premio operosità	1.143.657	1.401.532	-257.875	-18,4%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.959.033	3.172.784	-1.213.751	-38,3%
d) Altri accantonamenti	2.710.084	3.943.526	-1.233.442	-31,3%
Totale B)	1.276.888.816	1.278.354.180	-1.465.364	-0,1%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	20.329.238	19.962.459	366.779	1,8%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.461	39.929	-38.468	-96,3%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.945.184	4.532.034	-1.586.849	-35,0%
Totale C)	-2.943.723	-4.492.105	1.548.381	-34,5%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	-516	0	-516	-
Totale D)	-516	0	-516	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	5.404.486	6.624.011	-1.219.525	-18,4%
a) Plusvalenze	10.350	0	10.350	-

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013-2012	
			Importo	%
b) Altri proventi straordinari	5.394.136	6.624.011	-1.229.875	-18,6%
2) Oneri straordinari	1.924.977	1.698.916	226.061	13,3%
a) Minusvalenze	16.175	42.065	-25.890	-61,5%
b) Altri oneri straordinari	1.908.801	1.656.851	251.950	15,2%
Totale E)	3.479.509	4.925.095	-1.445.585	-29,4%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	20.864.508	20.395.449	469.059	2,3%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	20.522.773	20.160.067	362.706	1,8%
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.813.529	18.513.256	300.273	1,6%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.301.469	1.229.379	72.090	5,9%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	386.775	417.432	-30.657	-7,3%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	21.000	0	21.000	-
2) IRES	300.552	202.825	97.727	48,2%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
Totale Y)	20.823.325	20.362.892	460.433	2,3%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	41.183	32.557	8.626	26,5%

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2013	ANNO 2012
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	41.183	32.557
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	12.173.577	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7.826.581	23.173.813
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.066.992	1.122.405
Ammortamenti			
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-14.811.225	-16.776.607
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva			
(+)	accantonamenti SUMAI	1.143.657	1.401.532
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR			
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	960.000	
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)		
- Fondi svalutazione di attività			
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	6.920.117	20.520.257
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-5.604.543	-15.654.237
- Fondo per rischi ed oneri futuri			
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		9.716.339	13.819.720
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti v/Stato	700.000	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	983.299	5.606.668
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-6.823.154	3.995.288
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	12.466.713	12.655.057
(+)/(-)	Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-20.087.731	3.265.912
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-42.381.359	-19.524.911
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	190.747	80.541
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	394.395	-165.013
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-13.837.260	-15.905.260
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)		
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-22.362.361	10.285.500
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	-3.572.538	-32.482
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	1.024.306	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	4.719.316	19.390.603
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	593.360	-19.053
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	4.583.349	3.261.438
(+)/(-)	diminuzione/aumento Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	20.697.712	-7.066.152
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	1.011	27.337
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	16.340.513	-19.399.876
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti		
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.159.957	2.309.269
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze		
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	281.944	21.176
A - Totale operazioni di gestione reddituale		-35.211.442	12.605.762
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali	-1.163.761	-953.807
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		
(-)	Acquisto impianti e macchinari		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
(-)	Acquisto mobili e arredi		
(-)	Acquisto automezzi		
(-)	Acquisto altri beni materiali		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-47.929.995	-29.043.460
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		

	SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO	ANNO 2013	ANNO 2012
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	16.175	42.065
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse		
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	-500
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
	B - Totale attività di investimento	-49.077.580	-29.955.702
	ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	4.961.726	28.418.430
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-4.611.647	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	22.325.951	
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	31.357.551	-8.617.902
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	51.036.370	
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	-17.346.701	637.741
(+)	assunzione nuovi mutui (*)	0	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.382.316	-3.235.985
	C - Totale attività di finanziamento	84.340.933	17.202.284
	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)	51.911	-147.656
	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	51.911	-147.656
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

NOTA INTEGRATIVA

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – SI	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali.
-------------------	---

GEN02 - SI

Stante che all'articolo 2423-bis del codice civile, primo comma - 6° punto, si afferma che i criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro e che, nel medesimo articolo al secondo comma, si precisa che deroghe a tale principio sono consentite in casi eccezionali, e che in questi casi la nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, si ritiene opportuno fornire le seguenti indicazioni.

- 1) La continuità (o costanza) di applicazione dei principi contabili nel tempo è uno dei cardini della determinazione dei risultati d'esercizio e condizione essenziale della comparabilità dei bilanci. Da quanto detto si deduce che l'indicazione dei cambiamenti nei principi contabili adottati, ed in particolare nei criteri di valutazione, è condizione necessaria per la corretta preparazione ed esposizione dei dati del bilancio;
- 2) allo stato attuale le disposizioni civilistiche non stabiliscono regole e modalità da seguire per indicare in nota integrativa gli effetti di dette modificazioni dei criteri di valutazione né, tanto meno, prevedono come debba essere riflessa in bilancio la rettifica risultante dal cambiamento di criterio di valutazione;

- 3) si può quindi osservare come la norma civilistica non fornisca sufficienti e complete indicazioni per una corretta rilevazione e rappresentazione in bilancio degli effetti delle modifiche dei criteri di valutazione e necessita di essere integrata sul piano della tecnica contabile.

In considerazione di quanto sopra, si ritiene opportuno indicare le variazioni intervenute nell'esercizio 2013, nell'ambito di alcuni criteri valutativi, rispetto a quelli precedentemente adottati. Tali variazioni sono intervenute unicamente in ottemperanza a norme di Legge, in particolare a seguito dell'applicazione del D.Lgs n. 118/2011. Tali modifiche possono essere ricondotte ad un cambiamento di "principio contabile", intendendo per quest'ultimi quei principi, ivi inclusi i criteri, le procedure ed i metodi di applicazione, che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori in bilancio. In conseguenza di quanto appena affermato, si riassumono di seguito le modifiche intervenute.

Risconti passivi su contributi

Relativamente a tale casistica si è proceduto in data 01/01/2013 a girocontare i risconti passivi a specifici conti patrimoniali (Quote inutilizzate di contributi anni precedenti); nel momento in cui tali quote di contributi sono state effettivamente utilizzate, ovvero si sono sostenuti i relativi costi, si sono decrementate utilizzando in contropartita specifici conti di ricavo (Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti).

Inoltre, a partire dall'esercizio 2012, sempre relativamente a tali casistiche, si è proceduto ad accantonare le quote di detti contributi non ancora utilizzate, in apposito fondo per rischi e oneri, per essere rese disponibili negli esercizi successivi (di effettivo utilizzo).

E' quindi evidente come tale diversa contabilizzazione non alteri il risultato dell'esercizio, ma modifichi unicamente la rappresentazione economico-patrimoniale, ovvero incida sulla rappresentazione qualitativa dei costi/ricavi e delle poste patrimoniali.

Rettifica dei contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

In chiusura d'esercizio si è proceduto a rettificare i contributi in c/esercizio utilizzati per l'acquisizione di beni pluriennali, trasferendo tale quota parte ai contributi in conto capitale, ai fini di un loro utilizzo per la sterilizzazione degli ammortamenti futuri.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	
-------------------	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti in base al costo di ricostruzione depurato del valore della vetustà, eventualmente incrementato dei lavori in corso effettuati. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.

	Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Le scorte di magazzino sono iscritte al costo medio ponderato continuo, così come risultante dalle procedure in uso; trattandosi di beni non destinati alla vendita non si è ritenuto opportuno riportare tale valore con quello desumibile dall'andamento del mercato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	È costituito dalle voci di seguito indicate: <ul style="list-style-type: none"> • perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione; • contributi in conto capitale, rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione"; • risultato economico dell'esercizio; • riserva per arrotondamenti euro, derivante dalla conversione dei valori esistenti al 31/12/2001 alla nuova moneta di conto; • fondo di dotazione e relative variazioni, così come determinatosi in sede di passaggio dal sistema di contabilità pubblica a quello di contabilità economica, e dalle sue successive modificazioni.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Specialisti Convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati.

Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2012	di cui in part-time al 31/12/2012	Personale al 31/12/2013	di cui in part-time al 31/12/2013	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO							
Dirigenza							
- Medico – veterinaria	1.042	17	1.057	14	12.731	49.123.918	30.944.711
- Sanitaria	137	3	145	4	1.752	6.167.063	1.887.759
Comparto							
- Categoria Ds	250	21	247	20	2.906	7.387.872	1.455.007
- Categoria D	3.141	458	3.189	466	37.513	77.040.673	13.014.338
- Categoria C	32	4	31	4	364	801.938	130.501
- Categoria Bs	0	0					
RUOLO PROFESSIONALE							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	29	1	29	0	340	1.264.434	475.284
Comparto							
- Categoria D	2	1	2	1	24	35.923	0
RUOLO TECNICO							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	12	1	12	1	140	526.285	214.734
Comparto							
- Categoria Ds	10	0	10		118	297.569	75.385
- Categoria D	49	2	51	2	589	1.286.070	200.538
- Categoria C	138	6	138	6	1.654	3.354.754	517.467
- Categoria Bs	503	33	515	32	6.449	10.022.657	1.622.147
- Categoria B	145	16	145	15	1.663	2.857.614	295.198
- Categoria A							
RUOLO AMMINISTRATIVO							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	22	0	22	0	192	729425	354053
Comparto							
- Categoria Ds	49	5	49	5	574	1.465.586	353.833
- Categoria D	127	9	125	8	1.467	3.282.433	313.350
- Categoria C	299	40	288	33	3.658	7.047.293	579.926
- Categoria Bs	56	5	55	8	642	1.145.822	80.217
- Categoria B	41	6	40	7	460	791.290	64.048
- Categoria A	2	0	2		24	37.380	2.591

	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2012 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2012 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2013 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2013 da altri Enti
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza				
- Medico - veterinaria	59	3	67	2
- Sanitaria	0	0	0	0
Comparto				
- Categoria Ds	11	0	10	0
- Categoria D	165	1	169	0
- Categoria C	6	0	5	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Livello dirigenziale	1	0	2	0
Comparto				
- Categoria D	0	0	0	0
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale	1	0	1	0
Comparto				
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
- Categoria C	3	0	3	0
- Categoria Bs	12	0	14	0
- Categoria B	7	0	8	0
- Categoria A	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale			1	
Comparto				
- Categoria Ds				
- Categoria D	3		3	
- Categoria C	2	2	3	2
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2012	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2012	Personale al 31/12/2013	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2013
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza	15		15	
Comparto	3		3	
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Comparto				

(Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2012	uomini anno - anno 2013
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE		
(Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2012	uomini anno - anno 2013
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	27,4	16,85
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto	4,67	7,58
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto	1,4	0

PERSONALE IN CONVENZIONE		
(FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2012	Personale al 31/12/2013
MEDICINA DI BASE		
MMG	518	516
PLS	102	104
Continuità assistenziale	80	80
Altro	296	309

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	3.324.804			-3.324.804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				0										0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo				0										0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				0										0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	53.489	0	0	-53.489	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.916			-4.916	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	267.136	0	0	0	267.136	-7.333	0	0	173.392	0	0	0	0	433.196
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	12.936.067	0	0	-10.731.830	2.204.237	7.333	0	0	814.401	0	0	0	-858.904	2.167.066
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.311.067			-1.940.081	1.370.986	7.333			821.734				-439.628	1.760.424
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>				0										0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.142.737	0	0	-2.627.547	2.515.190	0	0	0	175.968	0	0	0	-208.088	2.483.070
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	691.388	0	0	-248.204	443.184	0	0	0	175.968	0	0	0	-57.414	561.739
AAA180	Pubblicità				0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>				0										0
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	21.724.233	0	0	-16.737.670	4.986.563	0	0	0	1.163.761	0	0	0	-1.066.992	5.083.332
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.007.371	0	0	-2.193.201	1.814.170	7.333	0	0	997.702	0	0	0	-497.041	2.322.163

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.

COD. MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	688.854			0	688.854										688.854
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				0											0
AAA300	Terreni indisponibili	813.652			0	813.652										813.652
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				0											0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.551.669			-3.641.002	2.910.667									-128.611	2.782.056
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.459.604			-802.049	1.657.555									-79.378	1.578.176
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	404.610.300			-124.069.414	280.540.886	38.683.634			23.562.122	1.140.375				-12.044.966	331.882.051
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	276.757.454			-63.935.372	212.822.082	34.482.846			717.675	1.140.375				-9.069.798	240.093.181
AAA380	<i>Impianti e macchinari</i>	6.103.176			-4.659.671	1.443.505	44.313			1.878.112				-10.352	-558.441	2.797.137
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.385.992			-709.312	676.680	44.313			1.845.588					-307.575	2.259.005
AAA410	<i>Attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	99.936.205			-88.101.354	11.834.851	1.550.107			6.579.258				-5.824	-5.755.694	14.202.698
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	44.738.275			-33.986.239	10.752.037			6.574.247						-3.886.354	13.439.930
AAA440	<i>Mobili e arredi</i>	12.078.473			-11.246.340	832.133	1.254.588			424.411					-475.783	2.035.349
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.113.814			-3.933.917	179.896	1.254.588			423.885					-204.439	1.653.931
AAA470	Automezzi	6.802.345			-6.295.658	506.687				190.375					-251.860	445.202
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.895.730			-2.424.638	471.092				190.375					-223.494	437.973
AAA500	Oggetti d'arte	33.200				33.200				0					0	33.200
AAA510	<i>Altre immobilizzazioni materiali</i>	23.787.353			-21.889.754	1.897.599				986.120					-784.803	2.098.915
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	5.157.374			-3.788.198	1.369.176				964.770					-543.145	1.790.801
AAA540	<i>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</i>	63.431.370				63.431.370	-41.532.641			13.169.221					0	35.067.948
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	624.836.597	0	0	-259.903.193	364.933.404	0	0	0	46.789.619	1.140.375	0	-16.175	-20.000.158	392.847.063	
	<i>Di cui soggette a sterilizzazione</i>	337.508.242	0	0	-109.579.724	227.928.518	35.781.747	0	0	10.716.541	1.140.375	0	0	-14.314.184	261.252.997	

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

COD. MOD. SP	DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
	Descrizione tipologia
AAA520	Attrezzature informatiche
AAA520	Attrezzature informatiche beni durevoli
AAA520	Macchine ufficio
AAA520	Macchine ufficio beni durevoli
AAA520	Altre attrezzature
AAA520	Altre attrezzature beni durevoli

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
11.458.554	9.587.919	1.870.635
1.445.061	1.445.061	0
256.478	250.315	6.162
256.737	256.737	0
3.849.192	3.627.075	222.117
411.100	411.100	0

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

COD. MOD. SP	DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO
AAA540	Fabbricati strumentali
AAA540	Macchinari sanitari
AAA540	Attrezz. per bioimmagini
AAA540	Attrezz. per laboratori
AAA540	Attrezz. per espl.funz.e terapia
AAA540	Mobili e arredi
AAA540	Altre attrezzature
	TOTALE

Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
	57.776.358	12.711.091	-38.683.634	31.803.816
c/capitale				23.672.134
c/esercizio				8.131.682
	47.217		-44.313	2.904
c/capitale				0
c/esercizio				2.904
	0	81.984	0	81.984
c/capitale				81.984
c/esercizio				0
	1.723.729	96.709	-732.444	1.087.995
c/capitale				34.977
c/esercizio				1.053.018
	75.237	0	-8.219	67.018
c/capitale				
c/esercizio				
	2.300.382	187.583	-809.445	1.678.520
c/capitale				265.047
c/esercizio				1.413.473
	1.500.520	91.853	-1.254.588	337.786
c/capitale				91.853
c/esercizio				245.933
	7.926	0	0	7.926

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Costi di impianto e ampliamento	20 %	20 %
Costi di ricerca e sviluppo	20 %	20 %
Diritti di Brevetto e utilizzazione opere ingegno	20 %	20 %
Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	20 %	20 %
Migliorie su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20 %	20 %

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti ad attività istituzionali	3 %	3 %
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3 %	3 %
Impianti e macchinare istituzionali	12,50 %	12,50 %
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20 %	20 %
Mobili e arredi	12,50 %	12,50 %
Automezzi	25 %	25 %
Altri beni materiali	20 %	20 %
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
-------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	
-------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi.
-------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660					
AAA670					
AAA680					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	48.684	0	0	48.684
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	48.684	0	0	48.684

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e preced.	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	48.684	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	48.684	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	48.684	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	48.684	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE
AAA710	Partecipazioni:
	Partecipazioni in imprese controllate
	Partecipazioni in imprese collegate
	Partecipazioni in altre imprese
AAA720	Altri titoli:
AAA730	Titoli di Stato
AAA740	Altre Obbligazioni
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa
AAA760	Titoli diversi
AAA710	TOTALE

Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
			0						
7.217.920	0	0	7.217.920						7.217.920
0			0						0
50.961	0	0	50.961			-516			50.445
			0						0
0			0						0
0			0						0
0			0						0
0			0						0
7.268.881	0	0	7.268.881	0	0	-516	0	0	7.268.365

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI
Partecipazioni in imprese controllate:
Ospedale di Sassuolo SpA
Immobiliare Villa Fiorita Srl
Partecipazioni in imprese collegate:
Partecipazioni in altre imprese:
For Modena Scarl
Consorzio di Servizi per la Sicurezza del Lavoro (CDS)
Consorzio Idroenergia Scrl
Quasco Srcl
CUP 2000 SpA
Lepida SpA
Consorzio Programma Energia

Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Sassuolo (MO)	S.p.A.	7.500.000	51	6.045.390	82.659.601	-123.433	51	3.840.810	costo
Modena (MO)	S.r.l.	100.880	100	1.960.763	6.881.123	-90.474	100	3.377.110	costo
Modena	S.r.l.	774.684	5	560.217	1.642.232	-116.024	5	38.735	costo
San Lazzaro di Savena		4.410						4.410	costo
Aosta	S.c.r.l.	1.548.000	0,13	2.266.324	131.502.334	7.963		0	costo
Bologna	S.c.a.r.l.	342.038	0,147	367.932	1.552.309	3.577	0,147	500	costo
Bologna	S.p.A.	482.579	1,04	3.732.720	24.818.008	359.820	1,04	5.000	costo
Bologna	S.p.A.	18.394.000	0,005	19.195.874	30.847.616	430.829	0,005	1.000	costo
Modena	Consorzio	16.000	5,2	15.986	41.611	3	5,2	800	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:										
Ospedale di Sassuolo SpA	3.840.810			3.840.810						3.840.810
Immobiliare Villa Fiorita Srl	3.377.110			3.377.110						3.377.110
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
Modena Formazione Srl	38.735			38.735						38.735
Consorzio di Servizi per la Sicurezza del Lavoro (CDS)	4.410			4.410						4.410
Consorzio Idroenergia Srl	516			516			-516			0
Quasco Srl	500			500						500
CUP 2000 SpA	5.000			5.000						5.000
Lepida SpA	1.000			1.000						1.000
Consorzio Programma Energia	800			800						800

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	8.494.021		398.973		-764.301	8.128.692		
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	8.190.357		275.368		-656.705	7.809.021		1.329.836
	Medicinali senza AIC	99.326		4.117		-40.939	62.505		130.012
	Emoderivati di produzione regionale	204.337		119.487		-66.658	257.167		37.105
ABA030	Sangue ed emocomponenti	260.138		0		-175.082	85.056		35.252
ABA040	Dispositivi medici:	8.407.713		1.444.734		-2.021.929	7.830.518		5.486.841
	Dispositivi medici	7.152.946		1.181.019		-1.930.642	6.403.323		5.118.780
	Dispositivi medici impiantabili attivi	0		225.424		-76.491	148.934		148.934
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.254.767		38.291		-14.796	1.278.262		219.128
ABA050	Prodotti dietetici	39.828		0		-5.499	34.329		9.012
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	507.672		256.668		-234.002	530.338		449.466
ABA070	Prodotti chimici	0							
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	15.810		372		-6.705	9.477		5.878
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	174.934		13.500		-27.931	160.504		113.810
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari								
	RIMANENZE BENI SANITARI	17.900.116	0	2.114.247	0	-3.235.450	16.778.913	0	6.100.259
ABA120	Prodotti alimentari	4.485		618		-109	4.994		1.476
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	166.182		46.419		-17.482	195.119		109.177
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	2		4.082		0	4.084		4.084
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	474.822		8.380		-88.190	395.011		234.329
ABA160	Materiale per la manutenzione	908		11.602		-95	12.415		12.415
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	47.186		2.190		-6.167	43.209		23.109
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	693.585	0	73.291	0	-112.044	654.832	0	384.589

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?		SI	Con decorrenza 01/01/2012 il nuovo piano dei conti regionale ha previsto un maggiore dettaglio per i Beni sanitari, in particolare per i medicinali e i dispositivi medici; conseguentemente si è proceduto alla riclassificazione secondo tale nuova codifica delle Rimanenze iniziali, per rilevare la correlativa variazione dell'esercizio.
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	1.095.395	363.951	-37.217	1.422.129	0
		760.000	550.000	0	1.310.000	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	760.000	550.000	0	1.310.000	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato - altro:	335.395	27.395.561	-25.133.022	2.597.934	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	335.395	27.395.561	-25.133.022	2.597.934	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	7.608.398	5.009.837	-6.034.143	6.584.092	
	TOTALE CREDITI V/STATO	8.703.793	5.373.788	-6.071.360	8.006.221	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE					
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	152.563.001	1.253.107.252	-1.257.839.068	147.831.185	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0			0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0			0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	141.068.693	1.066.273.646	-1.099.229.972	108.112.367	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	37.711.999	-36.931.476	780.523	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	59.382.028	-59.382.028	0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		18.298.591	0	18.298.591	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	11.494.309	71.440.987	-62.295.592	20.639.704	324.808
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	615.160	347.500	-335.000	627.660	0
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	31.047.398	27.650.613	-28.000.692	30.697.319	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	31.047.398	23.038.966	-28.000.692	26.085.672	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	4.611.647	0	4.611.647	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	184.225.560	1.281.105.364	-1.286.174.760	179.156.164	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	6.730.638	1.800.163	-2.393.523	6.137.278	645.465
	<i>Comune di Sassuolo</i>	2.408.822	40.398	-56.348	2.392.871	0
	<i>Unione Comuni Modenesi Area Nord</i>	1.068.855	108.672	-115.423	1.062.105	0
	<i>Comune di Modena</i>	215.733	149.012	-272.542	92.204	0
	<i>Azienda Servizi Pubblici alla persona dei Comuni Mod. Area Nord</i>	513.454	445.725	-357.966	601.213	0
	<i>A.S.P.Delia Repetto</i>	84.059	105.130	-57	189.132	
	<i>Altri Enti Locali</i>	2.439.715	951.226	-1.591.187	1.799.754	645.465
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	24.179.936	33.189.653	-28.674.143	28.695.446	3.525.903
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.140.194	22.523.804	-19.996.584	4.667.414	
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	22.039.742	10.665.849	-8677558,92	24.028.032	3.525.903
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	638.393	262.230	-194.390	706.233	111.415
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	24.818.330	33.451.883	-28.868.533	29.401.679	3.637.318
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	55.976.672	39.670.937	-60.368.649	35.278.959	17.810.892
ABA620	Credit v/enti regionali:					
	ARPA	114.286	3.748	-31.845	86.189	240
		114.286	3.748	-31.845	86.189	240
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:					
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	53.819.354	39.215.656	-60.335.273	32.699.738	17.810.652
		53.819.354	39.215.656	-60.335.273	32.699.738	17.810.652
ABA640	Credit v/altre partecipate:					
		2.043.032	451.532	-1532	2.493.032	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	49.948	329.196	-330.207	48.937	0
	IVA	13.977	312.475	-303.598	22.854	
	IRAP	22.813	16.721	-13.505	26.029	
	IRES	54	0	0	54	
	BOLLO VIRTUALE	13.104	0	-13.104	0	
	CREDITI V/ALTRI	38.203.091	51.523.078	-67.863.590	21.862.578	
ABA670	Credit v/clienti privati	14.432.621	47.703.659	-49.310.788	12.825.492	
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	5.595.615	0	0	5.595.615	
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	17.825.642	1.719.190	-16.195.084	3.349.748	597.650
	<i>Protezione Civile- Ministero Interni</i>	13.957.205		-13.957.205	0	
	<i>Inpdap</i>	386.052	981	-261.321	125.712	
	<i>Casa Circondariale di Modena</i>	267.718	330	-1.979	266.068	
	<i>Istituto Superiore di Sanità</i>	214.336	880	-38.080	177.136	
	<i>Inail Direzione Generale</i>	146.453	353.597	-370.173	129.877	
	<i>Altri soggetti pubblici</i>	2.853.878	1.363.403	-1.566.326	2.650.955	597.650
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0	
				0	
ABA710	Altri crediti diversi	349.213	2.100.229	-2.357.719	91.723	
	<i>Anticipi da clienti per alienazioni</i>	278.957	939.399	-1.165.703	52.653	
	<i>Crediti verso altri</i>	70.256	1.160.830	-1.192.016	39.070	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				
	Credit v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	Credit v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				
ABA220	Credit v/Stato per spesa corrente - FSN				
ABA230	Credit v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Credit v/Stato per mobilità attiva internazionale				
ABA250	Credit v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Credit v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	Credit v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Credit v/Stato per spesa corrente - altro				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Credit v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
				
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	4.610.383	0	0	4.610.383
	TOTALE CREDITI V/STATO	4.610.383	0	0	4.610.383

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				
	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA370	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0
ABA380	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				0
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	58.000	100.000	0	158.000
					0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				0
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	32.000	0	0	32.000
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	32.000	0	0	32.000
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
ABA620	Credit v/enti regionali:				
	ARPA				
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:				
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.				
ABA640	Credit v/altre partecipate:				
ABA650	CREDITI V/ERARIO				
	IVA				
	IRAP				
	IRES				
	BOLLO VIRTUALE				
	CREDITI V/ALTRI	3.293.872	860.000	0	4.153.872
ABA670	Credit v/clienti privati	2.793.872	460.000	0	3.253.872
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
		0			0
		0			0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	500.000	400.000	0	900.000
	Altri soggetti pubblici				
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca				
ABA710	Altri crediti diversi				

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2009 e precedenti	2010	2011	2012	2013
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	92	120.000	140.002	1.311.712	2.336.128
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		120.000	140.000	500.000	550.000
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	92		2	811.712	1.786.128
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI					
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:					
					
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA					
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	8.352.916	1.292.228	737.313	489.986	322.032
	TOTALE CREDITI V/STATO	8.353.008	1.412.228	877.315	1.801.698	2.658.160
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	28.195.500	43.935.761	25.636.078	9.436.246	40.627.600
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:					
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	24.496.777	41.071.566	25.391.036	9.295.449	7.857.538
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					780.523
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					18.298.591
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	3.698.722	2.864.195	245.042	140.797	13.690.948
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:				413.160	214.500
					
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	935.255	0	0	22.148.875	7.613.189
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	935.255			22.148.875	3.001.542
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					4.611.647
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	29.130.755	43.935.761	25.636.078	31.998.281	48.455.289

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2009 e precedenti	2010	2011	2012	2013
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.142.804	2.331.813	1.505.872	337.727	977.062
					
					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	7.237.419	1.493.372	2.253.566	4.000.460	13.742.629
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	4.667.414
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	7.237.419	1.493.372	2.253.566	4.000.460	9.075.216
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	365.570	27.970	28.247	145.462	138.983
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	7.602.989	1.521.342	2.281.813	4.145.922	13.881.612
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Crediti v/enti regionali:	67.865			15.000	3.324
					
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	5.595.272			2.173.684	24.930.782
					
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	2.043.032				450.000
					
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO					48.937
					
					
	CREDITI V/ALTRI	14.514.019	1.462.816	1.421.494	2.839.502	5.778.619
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.894.833	1.234.520	850.760	2.033.171	5.066.079
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	5.484.398	57.957	53.260		
					
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	2.043.065	170.339	517.473	806.330	712.540
					
					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
					
					
ABA710	Altri crediti diversi	91.723				
					
					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	3.907.934		
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	1.310.000		
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0		
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0		
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	1310000		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
	Crediti v/Stato - altro:	2.597.934		
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.597.934		
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI			
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:			
			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0		
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0		
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	6.584.092		
	TOTALE CREDITI V/STATO	13.089.959		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	147.831.185		
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	108.112.367		
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0		
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0		
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	108.112.367		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	780.523		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	18.298.591		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	20.639.704		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	627.660		
	Programma di Ricerca finalizzata "TIA PATWAY" - G.R. 2009-1606348	332.000		
	Modernizzazione Programmi A e B - DGR. 1165/12	0		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	26.085.672		
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	26.085.672		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	4.611.647		
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	4.611.647		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	179.156.164		

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	6.137.278		
	Comune di Sassuolo	2.392.871		
	Unione Comuni Modenesi Area Nord	1.062.105		
	Comune di Modena	92.204		
	Azienda Servizi Pubblici alla persona dei Comuni Mod. Area Nord	601.213		
	Altri Enti Locali	189.132		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	26.899.226		
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.667.414		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	22.231.812		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	706.233		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	27.605.459		
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	35.278.959		
ABA620	Crediti v/enti regionali:	86.189		
	ARPA	86.189		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	32.699.738		
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	32.699.738		
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	2.493.032		
	Immobiliare Villa Fiorita	2.493.032		
ABA650	CREDITI V/ERARIO	48.937		
	IVA	22.854		
	IRAP	26.029		
	IRES	54,26		
	BOLLO VIRTUALE	0		
	CREDITI V/ALTRI			
ABA670	Crediti v/clienti privati	12.825.492		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	5.595.615		
			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.349.748		
	Altri	3.349.748		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
			
ABA710	Altri crediti diversi	91.723		
	Anticipi da clienti per alienazioni	52.653		
	Crediti verso altri	39.070		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
<i>Az. Usl Piacenza</i>	8.686		11.059
<i>Az. Usl Parma</i>	444.439		5.500
<i>Az. Usl Reggio Emilia</i>	0		366.917
<i>Az. Usl Imola</i>	284.404		161
<i>Az. Usl Bologna</i>	401.670		2.509.584
<i>Az. Usl Ferrara</i>	86.923		71.989
<i>Az. Usl Ravenna</i>	57.997		2.379
<i>Az. Usl Forlì</i>	55.216		18.679
<i>Az. Usl Cesena</i>	381.099		5.318
<i>Az. Usl Rimini</i>	71.168		16.610
<i>AOSP Parma</i>	762.021		291.233
<i>AOSP Reggio Emilia</i>	0		119.888
<i>AOSP Modena</i>	1.652.078		18.179.192
<i>AOSP Bologna</i>	461.714		348.581
<i>AOSP Ferrara</i>	0		268.915
<i>I.O.R.</i>	0		15.807
GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA REGIONE EMI- LIA-ROMAGNA			1.796.220
TOTALE	4.667.414	0	24.028.032

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti							0
	Inserire dettaglio							
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		106.205.524	-52.120.158	31.047.398	23.038.966	-28.000.692	26.085.672
	3° Stralcio Ospedale di Baggiovara	626/1998	10.329.138	-10.328.975	163	0	0	163
	SISMA96 - Rep.Urologia Ex Ospedale Estense Dgr 821/98 OC18/98	821/1998	109.763	-107.569	2.193	0	0	2.193
	SISMA96 -Int.RER.Osp.Civile D.822/98 OC18/98	822/1998	63.788	-63.156	633	0	0	633
	SISMA96-Int.RER.Osp.Estense Dgr .823/98 OC18/98	823/1998	85.820	-85.094	727	0	0	727
	5° stralcio Ospedale di Baggiovara	234/2000	36.423.639	-35.671.118	752.521	0	-752.521	0
	Int.n.29 Ristrutturazione Ambulatori Ospedale di Carpi	2563/2000	826.331	-228.227	598.104	0	-598.104	0
	Int.n.16 Lavori pubblici per ex Ospedale Carpi	2563/2000	1.045.825	-732.036	313.789	0	-313789	0
	Int.n. 4 Lavori pubblici per ex Ospedale Estense	2563/2000	232.406	0	232.406	0	0	232.406
	Art.20/ l: 67/88 RSA San Felice	515/2003	1.803.500	-1.698.985	104.516	0	-104516	0
	Realizzazioe Hospice Ospedale Baggiovara	123/2005	516.457	-426.913	89.543	0	0	89.543
	2^ FASE Programma Odontoiatria	7756/2008	432.134	0	432.134	0	0	432.134
	Investimenti per tecnologie biomediche	Det.9783-2009	6.300.000	-315.000	5.985.000	0	0	5.985.000
	Investimenti per tecnologie informatiche	Det.9783-2009	1.274.805	-63.740	1.211.064	0	0	1.211.064
	H13- Ristrutturazione SPDC Modena	272/2009	2.105.000	-105.250	1.999.750	0	0	1.999.750
	H14 - Realizzazione Nuovo Comparto Operatorio H.Carpi	272/2009	1.500.000	-75.000	1.425.000	0	-1.076.733	348.267
	H15 - Completamento Laboratorio Istopatologia Ospedale di Baggiovara	272/2009	1.413.100	-70.655	1.342.445	0	-697.207	645.238
	H16 -Ristrutturazione Nuova Sede Ospedale Castelfranco Emilia	272/2009	500.000	-234.270	265.730	0	0	265.730
	H1 7- Adeguamento Prevenzione Incendi	272/2009	2.904.405	-145.220	2.759.185	0	0	2.759.185
	H18 - Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi distrettuali	272/2009	4.915.800	-1.579.454	3.336.346	0	-749.911	2.586.435
	H19 - Adeguamento e messa a norma Centro prelievi Ospedale Pavullo	272/2009	700.000	-189.496	510.504	0	-291.594	218.910
	3^ Fase Programma odontoiatria.	644/2009	267.000	0	267.000	0	0	267.000
	L12-Adeguamento impiantistico a norma per Nuovo Centro Cure Primarie H.Finale Emilia	1777/2010	2.700.000	0	2.700.000	0	0	2.700.000
	L13- Interventi manutenzione straordinaria su patrimonio aziendale per miglioramento sicurezza	1777/2010	400.000	0	400.000	0	0	400.000
	M7- Adeguamento impianti per legionellosi	1777/2010	607.437	0	607.437	1.000	0	608.437
	M8- deguamento impianti meccanici reparto operatorio H.Pavullo	1777/2010	1.400.000	0	1.400.000	0	0	1.400.000
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8039-1738- H.Carpi Interno A	90-2012	831.000	0	831.000	0	-736.560	94.440

Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8055-1739-H.Mirandola- corpo 8 nord	90-2012	1.261.200	0	1.261.200	0	-878.729	382.471
Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8056-1740-H.Mirandola- corpo 2 copertura	90-2012	728.000	0	728.000		-491.400	236.600
Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8057-1741-H.Mirandola- corpo 2 interrato	90-2012	517.000	0	517.000	0	-465.210	51.790
Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8058-1742-H.Mirandola- corpo 01	90-2012	457.000	0	457.000	0	-411.300	45.700
Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8079-1737- HSF-RSA San Felice	90-2012	517.010	0	517.010	0	-395.695	121.315
Ospedale di Carpi Cod.interv.8113-1888	2-2013	704.594	0	0	704.594	-634.135	70.459
Ospedale di Castel FrancoEmilia corpo 2 Cod.interv.8114-1827	2-2013	151.000	0	0	151.000	-135.900	15.100
RSA/Poliamb. Concordia Cod.Interv. 8117-1829	2-2013	1.093.700	0	0	1.093.700	-984.330	109.370
Poliambul.Finale Emilia Cod.interv. 8135-1810	2-2013	369.121		0	369.121	-332.209	36.912
Recup.edilizio Finale Emilia Cod.interv. 8136-1828	2-2013	1.700.000	0	0	1.700.000	-1.530.000	170.000
Ospedale Mirandola corpo 8 Cod. interv. 8141-1894	2-2013	787.594	0	0	787.594	-708.835	78.759
CS Mirandola cod. interv. 8142-1901	2-2013	459.118	0	0	459.118	-413.206	45.912
CS Mirandola cod. interv. 8143-1903 piano terra	2-2013	49.199	0	0	49.199	-39.359	9.840
CS Mirandola cod. interv. 8144-1904 opere interne	2-2013	47.280	0	0	47.280	-42.552	4.728
Ospedale Mirandiola corpo 8 sud pr-p1-p2 cod interv 8145-1905	2-2013	2.076.606		0	2.076.606	-1.476.000	600.606
Ospedale Mirandiola corpo 14-12 cod interv 8146-1906	2-2013	858.119		0	858.119	-558.720	299.399
Appartamento Protetto di Soliera cod interv 8161-1896	2-2013	269.864		0	269.864	-242.878	26.986
Ospedale di Carpi Sterilizzazione cod interv.8234-1887	9-2013	768.911		0	768.911	-692.020	76.891
Ospedale di Carpi Interv. E.(interv.minori diffusi) cod interv.8235-1890	9-2013	1.787.105		0	1.787.105	-1.608.395	178.711
Ospedale di Carpi corpo 2 Interv. C-D cod interv.8236-1892	9-2013	661.375		0	661.375	-595.237	66.137
Ospedale di Carpi corpo 6 Interv. B cod interv.8237-1893	9-2013	1.318.406		0	1.318.406	-1.186.560	131.846
CS Mirandiola Aree esterne cod interv 8272-1873	9-2013	170.763		0	170.763	-153.687	17.076
CS Mirandiola Paramenti esterni cod interv 8273-1891	9-2013	1.000.000		0	1.000.000	-900.000	100.000
Ospedale Mirandiola corpo 2 sud pt-p1-psottot. cod interv 8274-1895	9-2013	3.615.626		0	3.615.626	-3.206.520	409.106
CS Mirandiola Paramenti torre lato est cod interv 8275-1897	9-2013	596.888		0	596.888	-537.199	59.689
CS Mirandiola Gelosie metalliche cod interv 8276-1898	9-2013	327.848		0	327.848	-295.063	32.785
Ospedale Mirandiola prospetti cod interv 8277-1900	9-2013	1.632.447		0	1.632.447	-1.464.981	167.466
CS Mirandiola Compl. Opere interne cod interv 8278-1902	9-2013	600.000		0	600.000	-540.000	60.000

	Ospedale Mirandiola corpo 5 cod interv 8279-1907	9-2013	385.747		0	385.747	-313.650	72.097
	Ospedale Mirandiola corpo 3-11 cod interv 8280-2349	9-2013	425.877		0	425.877	-383.289	42.588
	Ospedale San Felice RSA Ricostr.corpo 1 cod interv 8334-1886	9-2013	1.180.777		0	1.180.777	-1.062.699	118.078
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	2137-2013	0	0	0	4.611.647	0	4.611.647
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005							
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – NO	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante.
--------------------	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI									

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
	...									
	...									
ABA740	Partecipazioni in altre imprese:									
	...									
	...									
	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									
	...									
	...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	48.240	1.170.315.545	-1.170.316.870	46.915
ABA770	Istituto Tesoriere	0			0
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	44.379	97.615	-44.379	97.615

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
			0

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
		ACA040	Risconti attivi su premi di assicurazione
ACA040	Risconti attivi su fitti passivi	112.931	
ACA040	Risconti attivi canoni noleggio	6.205	
ACA040	Altri risconti attivi	1.753	
	TOTALE	337.026	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	-5.501.162	0	0	0	0	-5.501.162
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	225.247.476	5.937.879	28.746.765	-12.358.694	0	247.573.427
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	4.096.590	25.822.601	0	-1.612.326	0	28.306.864
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	207.966.577	-19.884.722	23.038.966	-9.573.629	0	201.547.192
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	203.655.367	-25.822.601	1.000	-8.934.168	0	168.899.599
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca						0
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	4.311.210	5.937.879	23.037.966	-639.461		32.647.593
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti						0
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	10.311.426	0	0	0	0	10.311.426
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	2.872.884	0	5.707.800	-1.172.739	0	7.407.945
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	17.083.419	13.859.108	15.339.328	-2.452.531	0	43.829.323
PAA110	ALTRE RISERVE:						0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-9	0	0	0	0	-9
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire						0
PAA140	Contributi da reinvestire				0	0	0
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti						0
PAA160	Riserve diverse						0
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	4.611.647	0	0	4.611.647
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005						0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti						0
PAA200	Altro			4.611.647			4.611.647
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-128.344.351	32.557	51.003.813			-77.307.982
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	32.557	-32.557			41.183	41.183
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	108.517.930	19.796.987	99.701.553	-14.811.225	41.183	213.246.427

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					4.096.590	25.822.601	0	0	-1.612.325	28.306.865	28.306.865	28.306.865
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010					4.096.590	25.822.601	0	0	-1.612.325	28.306.865		
	... assegnati a partire dall'1/1/2010 (dettagliare)												
PAA030	Da Stato:					207.966.577	-19.884.722	23.038.966	-9.573.629		201.547.192		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010					203.655.367	-25.822.601	1.000	-8.934.168		168.899.599		
	... assegnati a partire dall'1/1/2010 (dettagliare)					4.311.210	5.937.879	23.037.966	-639.461		32.647.593		
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8039-1738-H.Carpi Interno A	831.000	90-2012	ORDINANZA 90	FABBRICATI							-736.560	736.763
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8055-1739-H.Mirandola- corpo 8 nord	1.261.200	90-2012	ORDINANZA 90	FABBRICATI							-878.729	964.853
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8056-1740-H.Mirandola- corpo 2 copertura	728.000	90-2012	ORDINANZA 90	FABBRICATI							-491.400	396.818
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8057-1741-H.Mirandola- corpo 2 interrato	517.000	90-2012	ORDINANZA 90	FABBRICATI							-465.210	348.313
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8058-1742-H.Mirandola- corpo 01	457.000	90-2012	ORDINANZA 90	FABBRICATI							-411.300	445.622
	Ordin.Commissario Straordinario per sisma 2012-Cod.interv.8079-1737-HSF- RSA San Felice	517.010	90-2012	ORDINANZA 90	FABBRICATI							-395.695	419.533
	Ospedale di Carpi Cod.interv.8113-1888	704.594	2-2013	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-634.135	516.718
	Ospedale di Castel Franco Emilia corpo 2 Cod.interv.8114-1827	151.000	2-2013	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-135.900	105.802
	RSA/Poliamb. Concordia Cod.interv. 8117-1829	1.093.700	2-2013	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-984.330	875.621
	Poliambul.Finale Emilia Cod.interv. 8135-1810	369.121	2-2013	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-332.209	372.797
	Recup.edilizio Finale Emilia Cod.interv. 8136-1828	1.700.000	2-2013	ORDINANZA 02	FABBRICATI							-1.530.000	114.834,25

	... assegnati a partire dall'1/1/2010 (dettagliare)												
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					10.311.426	0	0	0	0	10.311.426	10.228.426	10.216.593
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010					10.311.426	0	0	0	0	10.311.426	10.228.426	10.216.593
	... assegnati a partire dall'1/1/2010 (dettagliare)					0	0	0	0	0	0		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					2.872.884	0	5.707.800	-1.172.739	0	7.407.945	8.580.684	850.684
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010												
	... assegnati a partire dall'1/1/2010 (dettagliare)					2.872.884	0	5.707.800	-1.172.739	0	7.407.945	8.580.684	850.684
		2.872.884	2012	Dlg 118		2.872.884					2.872.884		
		2.872.884	2013	dlg 118				2.872.884			2.872.884		
		2.834.916	2013	Dlg 118				2.834.916			2.834.916	8.580.684	8.580.684

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2011 e precedenti	Valore al 31/12/2012	Valore al 31/12/2013 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2011 e precedenti	Valore al 31/12/2012	Valore al 31/12/2013 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, prevalentemente come indicato nella seguente tabella:
-------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	Importo Anno 2013
Ditta LINKX	Attrezzature sanitarie - PACHIMETRO	4.000
Ditta VANNUCCI	Attrezzature sanitarie - SATURIMETRO	2.466
Associazione AISLA	Attrezzature sanitarie - SPIROMETRO	1.740
Associazione AMO	Attrezzature sanitarie - POMPE INFUSIONE	9.317
Associazione AMO	Attrezzature sanitarie - MORCELLATORE	15.000
Ditta LIU JO S.p.A	Attrezzature sanitarie - VIDEOENDOSCOPIO	22.500
Associazione AMO	Attrezzature sanitarie - VIDEO ECO ENDOSC. E INSUFFLATORE	100.000
Ditta ASTRAZENECA	Attrezzature sanitarie - ANALIZZ. OSSIGENO	9.075
Ditta CHIESI	Attrezzature sanitarie - MICROINFUSORE	1.489
Ditta B. BRAUN AVITUM	Attrezzature sanitarie - POMPE INFUSIONE	10.080
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CARPI	Realizzazione BUNKER Ospedale di Carpi	2.012.875
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CARPI	Attrezzature sanitarie - UPGRADE SW ZEISS	6.000
Associazione AMO	Realizzazione BUNKER Ospedale di Carpi	233.082
Associazione AMO	Attrezzature sanitarie - MONITOR COMPLETO	53.445
Ditta TEKMED	Attrezzature sanitarie - ASPIRATORE	173.299
Associazione LIONS. CLUB	Autovettura - FIAT GRANDE PUNTO	860
Ditta RPM	Altre attrezzature - CONDIZIONATORI PORTATILI	1.500
Ditta PENTAX	Attrezzature sanitarie - VIDEOCOLONSCOPIO	71.599
Associazione DIABETICI STAR BENE	Attrezzature sanitarie - NEUTESTER E ULTRABIOTESIOMETRO	6.968

Ditta CSM COSTRUZIONI MECCANICHE	Attrezzature	32.148
Associazione ONLUS A. LORI	Attrezzature sanitarie - UMIDIFICATORE	1.302
Associazione AVO	Altre attrezzature - LETTINO RIABILITAZIONE	500
Associazione ONLUS LA NOSTRA MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie - POMPE INFUSIONE	3.780
Associazione ONLUS LA NOSTRA MIRANDOLA	Altre attrezzature - LETTO	3.600
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CARPI	Attrezzature sanitarie - BIOMETRO OTTICO	30.000
Ditta BLONDI GIOIELLI	Attrezzature sanitarie - ECOTOMOGRFO	32.065
Associazione PAZIENTI TIROIDEI	Attrezzature sanitarie - ECOGRAFO	12.100
Associazione AVO	Attrezzature informatiche - SISTEMA CONTROLLO	3.198
Sculitore BAGATTI	Beni artistici - STATUA DI AESCULAPIO	5.000
RADIO BRUNO	Attrezzature sanitarie - ECOTOMOGRFO	20.570
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CARPI	Attrezzature sanitarie - LETTI ELETTRICOMANDATI	30.000
Ditta STRYKER	Attrezzature sanitarie - CARRELLI ENDOSCOPIA	5.203
Associazione NAMASTE'	Altre attrezzature - POLTRONA PER ESAMI	6.655
Associazione BUTCHERS FOR CHILDREN	Attrezzature sanitarie - UMIDIFICATORE	10.031
Associazione AMMI	Attrezzature sanitarie - ECOTOMOGRFO PORTATILE	12.100
Associazione LIONS. CLUB	Autovettura - FIAT GRANDE PUNTO	5.560
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CARPI	Attrezzature sanitarie - ELASTOMETRO	72.600
Ditta LORENZATTO	Attrezzature sanitarie - AGG.TO TECNICO SISTEMA VIDEOENDOSCOPIO	13.947
Ditta SMITH & NEPHEW	Attrezzature sanitarie - IRRIGATORE	14.991
Ditta TAKEDA	Attrezzature sanitarie - ECOTOMOGRFO	24.000
	TOTALE	3.074.644

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
-------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		NO	

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	107.760	0	0	0	107.760
PBA010	FONDI PER RISCHI:	5.746.876	2.251.000	-84.420	-401.330	7.512.126
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.951.357	451.000	-385.777	-365.580	1.651.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.100.000	0	301.357	0	1.401.357
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0				0
PBA060	Altri fondi rischi:	2.695.519	1.800.000	0	-35.750	4.459.769
	Sinistri in franchigia	2.615.519	1.800.000	0	-35.750	4.379.769
		80.000	0	0	0	80.000
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:					
PBA080	FSR indistinto da distribuire					
PBA090	FSR vincolato da distribuire					
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	11.726.730	1.959.033	0	-3.840.634	9.845.128
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.533.619	581.141	0	-1.191.438	1.923.322
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	8.267.687	1.333.100	0	-2.374.893	7.225.894
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	925.424	44.792	0	-274.304	695.913
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	2.572.756	760.000	0	-39.287	3.293.469
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	61.601	0	0	-39.287	22.314
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	2.343.155	664.000			3.007.155
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	168.000	96.000	0	0	264.000
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	3.047.525	1.950.084	84.420	-1.323.292	3.758.738
	Fondo spese legali	0	100.000	84.420	0	184.420
	Fondo interessi moratori	1.317.429	689.814	0	-607.243	1.400.000
	Fondo personale in quiescenza	1.486.675	546.708	0	-633.382	1.400.000
	Fondo premio gestione organi istituzionali	173.421	92.163	0	-82.667	182.918
	Altri fondi	70.000	521.400	0	0	591.400
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	23.201.647	6.920.117	0	-5.604.543	24.517.220

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

I conti patrimoniali relativi alle QUOTE INUTILIZZATE E CONTRIBUTI sostituiscono, con una nuova modalità contabile introdotta dal D.Lgs. 228/2011, la tecnica dei risconti sui progetti con fondi vincolati da pubblico e da privato.

Nelle tabelle che seguono sono stati esplicitati i costi sostenuti per i soli progetti che, al 31/12/2013, risultano ancora aperti.

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2010 e precedenti	Esercizio 2011	Esercizio 2012		Esercizio 2013
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2013	581.141	B.1) Acquisti di beni				41	358.847
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				83.211	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				68.749	
			B.6) Costi del personale				70.180	
			Altri costi (dettagliare)				114	
			Totale	0	0	0	222.294	
	2012	208.591	B.1) Acquisti di beni				15	128.802
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		0	0	29.867	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		0	0	24.676	
			B.6) Costi del personale				25.190	
			Altri costi (dettagliare)				41	
			Totale	0	0	0	79.789	
	2011 e prec	3.280.778	B.1) Acquisti di beni	10.797	1.925	27.793	165	1.435.672
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	168.264	21.545	43.160	332.909	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	68.765	4.431	496.254	275.051	
			B.6) Costi del personale	3.161	6.270	5.047	280.774	
			Altri costi (dettagliare)	90.643	3.698	3.998	456	
			Totale	341.630	37.869	576.252	889.355	
TOTALE	4.070.510	TOTALE	341.630	37.869	576.252	1.191.438	1.923.321	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2010 e precedenti	Esercizio 2011	Esercizio 2012		Esercizio 2013
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2013	1.333.100	B.1) Acquisti di beni				33.502	963.200
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				246.864	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			0	29.303	
			B.6) Costi del personale				57.199	
			Altri costi (dettagliare)				3.032	
			Totale	0	0	0	369.900	
	2012	6.966.380	B.1) Acquisti di beni		0	0	148.892	5.322.465
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		0	0	1.097.116	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		0	0	130.229	
			B.6) Costi del personale		0	0	254.204	
			Altri costi (dettagliare)		0	0	13.475	
			Totale	0	0	0	1.643.915	
	2011 e prec	1.643.549	B.1) Acquisti di beni	0	40.980	4.027	32.703	940.229
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	52.169	15.245	54.084	240.976	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	16.774	6.012	38.523	28.604	
			B.6) Costi del personale		780	3.135	55.835	
			Altri costi (dettagliare)	101.851	2.137	6.525	2.960	
			Totale	170.794	65.154	106.294	361.078	
TOTALE	9.943.028	TOTALE	170.794	65.154	106.294	2.374.893	7.225.894	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2010 e precedenti	Esercizio 2011	Esercizio 2012		Esercizio 2013
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2013	44.792	B.1) Acquisti di beni				3.125	32.128
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			0	6.891	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				1.166	
			B.6) Costi del personale				1.304	
			Altri costi (dettagliare)				178	
			Totale	0	0	0	12.664	
	2012	937.904	B.1) Acquisti di beni				64.562	663.784
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			12.480	142.364	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				24.093	
			B.6) Costi del personale				26.943	
			Altri costi (dettagliare)				3.677	
			Totale	0	0	12.480	261.640	
	2011 e prec		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	TOTALE	937.904	TOTALE	0	0	12.480	274.304	695.912

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2010 e precedenti	Esercizio 2011	Esercizio 2012		Esercizio 2013	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			B.1) Acquisti di beni					0	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	0	0		
				B.1) Acquisti di beni					0
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (dettagliare)					
				Totale	0	0	0	0	
				B.1) Acquisti di beni					0
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (dettagliare)					
				Totale	0	0	0	0	
TOTALE		0	TOTALE	0	0	0	0	0	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi per rischi ed oneri, nonché gli estremi dei verbali del Collegio Sindacale di analisi degli stessi

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. In tale fondo è accantonato anche l'importo previsto per la copertura delle relative spese legali.	Verbale n. 10 del 28 aprile 2014
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso con dipendenti o ex dipendenti dell'Azienda, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. In tale fondo è accantonato anche l'importo previsto per la copertura delle relative spese legali.	Verbale n. 10 del 28 aprile 2014
Fondo rischi su ferie maturate da personale dipendente	Trattasi di un fondo costituito in esercizi recedenti e non movimentato nell'esercizio.	Verbale n. 10 del 28 aprile 2014
Fondo rischi su franchigie assicurative	L'accantonamento si basa su un'analisi dei sinistri in essere, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali. Per quelli per i quali esiste una causa in corso, il criterio adottato è il medesimo di cui al fondo rischi per cause civili. Per i sinistri di cui al momento esiste solamente una richiesta di risarcimento del danno, ma non una vertenza legale, si è utilizzato il criterio del "pagato" negli ultimi tre anni.	Verbale n. 10 del 28 aprile 2014
Fondo incentivazione Organi Istituzionali	Per il trattamento economico aggiuntivo del Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo e membri del Collegio Sindacale, si accantona il 20% del compenso annuo, più oneri relativi, prudenzialmente corrispondente all'importo massimo della quota incentivante. Non essendo ancora state liquidate le spettanze	Verbale n. 10 del 28 aprile 2014

	2012, l'importo accantonato si riferisce a due esercizi.	
Fondo personale in quiescenza	Per la determinazione dello stesso si è tenuto conto dell'importo comunicato dall'U.O. Gestione e Sviluppo Risorse Umane, inerente l'importo da corrispondere all'INPDAP per l'adeguamento pensionistico ai rinnovi contrattuali degli aventi diritto	Verbale n. 10 del 28 aprile 2014
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	E' stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota PG/2014/115305 ricevuta in data 11/04/2014.	Verbale n. 10 del 28 aprile 2014
Fondo rinnovi convenzione Specialisti convenzionati interni	E' stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota PG/2014/115305 ricevuta in data 11/04/2014.	Verbale n. 10 del 28 aprile 2014
Fondo interessi moratori	L'Azienda iscrive prudenzialmente tutte le note di addebito di interessi moratori, pur in presenza di un'elevata percentuale di transazioni positivamente concluse. Il Decreto Legislativo 9 novembre 2012, n. 192 ha fissato in 60 giorni i tempi massimi di pagamento per le Aziende del SSN. Il fondo stato quantificato sulla base dell'andamento storico, in previsione di un una possibile maggior fatturazione a seguito della conclusione dei rapporti commerciali con i fornitori di medicinali conseguente all'entrata in funzione del magazzino centralizzato di Area Vasta.	Verbale n. 10 del 28 aprile 2014

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono for-	NO		

nire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			
--	--	--	--

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	9.443.722	1.143.657	0	10.587.380
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	9.443.722	1.143.657	0	10.587.380

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità del fondo di seguito indicato

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Il fondo viene determinato applicando i criteri previsti dall'art.49 dell'Accordo Collettivo Nazionale 23/03/2005, integrato con l'A.C.N. 29/07/2009.	Verbale n. 10 del 28 aprile 2014

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	59.262.932	0	-3.382.316	55.880.617	0	3.382.316
	DEBITI V/STATO	1.250.000	700.000	0	1.950.000	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	1.250.000	700.000	0	1.950.000	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:						
	...						
	...						
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0	0
	...						
	...						
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	7.282.758	92.391.486	-93.374.785	6.299.459	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	6.916.063	32.326.727	-33.318.686	5.924.104	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	59.382.028	-59.382.028	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	366.696	682.731	-674.071	375.356	0	0
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	39.573.443	44.745.967	-51.569.122	32.750.289	20.679.604	
	Comune di Modena	16.983.051	11.285.658	-20.626.411	7.642.298	5.466.831	
	Comune di Sassuolo	1.887.571	2.539.935	-2.857.920	1.569.587	308.166	
	Altri Comuni	20.702.821	30.920.374	-28.084.791	23.538.404	14.904.607	
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0	
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0	
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0	
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	9.414.772	191.628.965	-199.431.774	1.611.962	0	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0	
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	28.969.202	53.203.178	-32.976.827	49.195.553	13.142.966	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	150.061	255.992	-212.821	193.232	71.907	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0	
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	38.534.035	245.088.135	-232.621.422	51.000.748	13.214.873	

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	65.690.127	85.622.207	-105.813.759	45.498.575	15.755.390	
PDA250	Debiti v/enti regionali:	136.318	221.312	-252.627	105.003	49.866	
	ARPA	136.318	221.312	-252.627	105.003	49.866	
	Altri	0	0	0	0	0	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	65.553.809	85.400.895	-105.561.132	45.393.572	15.705.524	
	<i>Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.a.</i>	65.553.809	85.400.895	-105.561.132	45.393.572	15.705.524	
PDA270	Debiti v/altre partecipate:						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	219.198.230	652.502.042	-697.465.467	174.234.806	76.652.788	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	63.454.983	281.403.169	-283.201.830	61.656.322	36.925.665	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	155.743.247	371.098.873	-414.263.637	112.578.483	39.727.122	
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	32.819.345	15.582.382	-32.929.083	15.472.644	0	0
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	12.250.523	103.014.432	-102.823.685	12.441.270	0	0
	Regione Emilia Romagna c/IRAP	2.819.989	20.523.190	-20.452.457	2.890.722		
	Tesoreria Provinciale dello Stato	9.348.420	80.298.704	-80.200.846	9.446.278		
	Altri	82.114	2.192.538	-2.170.382	104.270		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	16.018.019	109.753.787	-109.359.392	16.412.415	0	0
	Direzione Provinciale del Tesoro	13.255.903	89.342.496	-89.110.641	13.487.757		
	ENPAM	2.722.189	16.640.795	-16.489.013	2.873.971		
	Altri	39.927	3.770.496	-3.759.738	50.686		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	54.585.802	265.897.082	-279.734.342	40.748.541	16.794.737	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	13.844.138	171.736.983	-172.303.965	13.277.156	13.275.212	
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi:	40.741.664	94.160.098	-107.430.377	27.471.385	3.519.525	
	<i>Unicredit Factoring</i>	36.135.338	70.000.442	-83.458.842	22.676.939	0	
	<i>Amministrazioni pubbliche diverse</i>	51.222	389.833	-164.834	276.221	2.435.255	
	<i>Altri debiti</i>	4.555.103	23.769.823	-23.806.701	4.518.225	1.084.270	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2009 e precedenti	2010	2011	2012	2013
PDA000	MUTUI PASSIVI	55.880.617				
	DEBITI V/STATO	0	280.000	320.000	650.000	700.000
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		280.000	320.000	650.000	700.000
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	194.277	5.103.100	1.002.082
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	194.277	5.103.100	626.727
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	375.356
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	1.035.571	222.282	699.727	3.062.851	27.729.858
	Comune di Modena	56.637	8.179		45.713	7.531.770
	Comune di Sassuolo	234.289	14.264		143.521	1.177.512
	Altri Comuni					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	1.611.962
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	8.389.135	2.077.397	1.255.523	1.746.299	35.727.199
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	21.270	12.847	1.983	34.545	122.587
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	8.410.405	2.090.243	1.257.506	1.780.844	37.461.749
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	982.414	2.146.864	421.149	2.176.024	39.772.125
PDA250	Debiti v/enti regionali:	2.824			27.600	74.579
					
					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	979.590	2.146.864	421.149	2.148.424	39.697.545
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	979.590	2.146.864	421.149	2.148.424	39.697.545
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2009 e precedenti	2010	2011	2012	2013
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	10.978.925	4.886.576	3.930.581	4.571.098	149.867.626
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.420.651	2.837.624	916.784	2.058.711	54.422.552
PDA300	Debiti verso altri fornitori	9.558.274	2.048.952	3.013.796	2.512.387	95.445.074
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					15.472.644
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	12.441.270
	Regione Emilia Romagna c/IRAP	0	0	0	0	2.890.722
	Tesoreria Provinciale dello Stato	0	0	0	0	9.446.278
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	674.277	0	0	1.625	15.736.512
	Direzione Provinciale del Tesoro					12.775.694
	ENPAM					2.285.484
	Altri					
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	154.090	401.429	118.300	903.421	39.171.302
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	5.556	169.613	-1.570	573.641	12.529.916
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	148.534	231.816	119.869	329.780	26.641.386
	<i>Unicredit Factoring</i>			148.451	7.341	22.521.147
	Altri					

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	3.535.775		
	DEBITI V/STATO	0		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	1.950.000		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	6.299.459		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	5.924.104		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	375.356		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	32.750.289		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.611.962		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	49.195.553		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	193.232		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	51.000.748		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
PDA250	Debiti v/enti regionali:	105.003		
			
			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	45.393.572		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	174.234.806		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	61.656.322		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	112.578.483		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	15.472.644		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	12.441.270		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	16.412.415		

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	40.748.541	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	13.277.156	0	0
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie		0	0
PDA380	Altri debiti diversi:	27.471.385	0	0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo ventennale Dexia Crediop 425063003/4	Nuovi Ospedali Modena e Sassuolo	Dexia Crediop SPA	DGR 1651/01 e 1718/01	42.349.500	30/12/2023	18.262.532	Euribor 6 Mesi + 0,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 4250630032	Completamento Ospedale di Baggiovara	Dexia Crediop SPA	DGR 2801/03	25.823.000	31/12/2025	15.474.965	Tasso fisso 5,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 425063001	Piano degli investimenti	Dexia Crediop SPA	DGR 974/08	27.000.000	30/06/2029	22.143.120	Euribor 6 mesi + 1,35%	
TOTALE MUTUI				95.172.500		55.880.617		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az. Usl Piacenza	0		77.020
Az. Usl Parma	0		70.037
Az. Usl Reggio Emilia	61.949		30.337.685
Az. Usl Imola	0		1.976
Az. Usl Bologna	0		196.377
Az. Usl Ferrara	0		25.286
Az. Usl Ravenna	0		23
Az. Usl Forlì	0		6.194
Az. Usl Cesena	0		613
Az. Usl Rimini	0		13.106
AOSP Parma	0		16.008
AOSP Reggio Emilia	67.552		163.918
AOSP Modena	172		18.139.485
AOSP Bologna	0		35.179
AOSP Ferrara	1.009.498		56.068
I.O.R.	472.792		56.578
TOTALE	1.611.962	0	49.195.553

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Si precisa che le transazioni inerenti i debiti v/fornitori di beni e servizi, avvengono regolarmente, ma non su base regionale, bensì su iniziativa esclusivamente aziendale.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	394	
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	12.644	
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	304	
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.036	
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	77.508	
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	2.840	
	TOTALE	14.440	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	86.875	
AA0290	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	509.870	
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	28.684	
AA0440	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.192.996	
AA0660	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	41.566	
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11.360	
AA0830	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16.000	
AA0870	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	205	
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	159.777	
AA1070	Ricavi per prestazioni non sanitarie	2.319.850	
AA1090	Altri proventi diversi	9.948	
EA0040	Proventi da donazioni e liberalità diverse	12.678	
EA0140	Altre sopravvenienze attive v/terzi	4.389.809	
	TOTALE	86.875	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	756.603	0	0	756.603
	Canoni di leasing a scadere				
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda				
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	756.000	0	0	756.000
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	603	0	0	603
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti				
	Contributi in c/capitale su futuri stato di avanzamento	0	0	0	0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	E' stata attivata una operazione di Partenariato Pubblico Privato con Concessione della progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione, completamento e gestione di strutture di servizio e di supporto alle attività assistenziali presso il nuovo Ospedale di Modena. Il valore del finanziamento privato è stato pari a € 32.847.856,02 (investimento completamento Ospedale, realizzazione Centro Servizi ed Asilo Nido). Il valore del finanziamento privato viene remunerato con un canone di gestione dei servizi no-core. I lavori sono iniziati in data 7/02/2005 (data inizio lavori completamento Ospedale) e terminati il 21/10/2011. Periodo valenza contrattuale dal 07/02/2005 al 31/12/2036.
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposi-	NO	

zioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?			
---	--	--	--

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.029.901.368	16.616.304	54.819.480	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		18.298.591		

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:						
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto:				1.101.337.152		
	Quota F.S. regionale - indistinto	199	25/02/2013	FSR 2013	1.029.901.368		01.01.001
	Dimissioni ex OO.PP-OPG anno 2013	478	22/04/2013	Piano att.Salute mentale e super. Ex OO.PP 2013	4.274.700		01.01.002
	Fattori della coagulazione 2013	2108	30/12/2013	Finanz. S.S.R.2013	2.800.000		01.01.002
	Diplomi universitari 2013	2108	30/12/2013	Finanz. S.S.R.2013	171.583		01.01.002
	Integrazione Sanità Penitenziaria 2013	2108	30/12/2013	Finanz. S.S.R.2013	711.190		01.01.002
	Centro regionale antidoping	2108	30/12/2013	Finanz. S.S.R.2013	140.000		01.01.002
	Trasferimento fondo equilibrio	199	25/02/2013	FSR 2013	8.470.000		01.01.002
	Emergenza 118	2047	25/02/2013	FSR 2013	48.831		01.01.002
	Piano attuativo salute mentale	258	11.03/2013	Piano attuativo salute mentale 2013	243.000		01.02.001
	Progetti area neuropsichiatria infantile e adolescenza 2013	262	11.03/2013	Progetti area neuropsichiatria infantile e adolescenza 2013	60.000		01.02.001
	Salute nelle carceri 2013	263	11.03/2013	Salute nelle carceri 2013	75.000		01.02.001
	Programmi di interesse regionale Prevenzione 2010-2012	315	25/03/2013	Programmi di interesse regionale Prevenzione 2010-2012	76.100		01.02.001
	Registro SLARER 2013	410	15/04/2013	Registro SLARER 2013	60.000		01.02.001
	Programma dipendenze patologiche 2011-2013	259	11/03/2013	Programma dipendenze patologiche 2011-2013	50.719		01.02.001
	Sicurezza alimentare 2013	1177	02/08/2013	Sicurezza alimentare 2013	75.000		01.02.001
	Sistema informativo mortalità ICD10- 2013	1149	02/08/2013	Sistema informativo mortalità ICD10- 2013	20.000		01.02.001
	Piano Regionale sorveglianza arbovirosi 2013	1566	04/11/2013	Piano Regionale sorveglianza arbovirosi 2013	103.271		01.02.001
	Prosecuzione progetto "liberiamoci dalla violenza"	1427	07/10/2013	Prosecuzione progetto "liberiamoci dalla violenza"	25.000		01.02.001
	Pcchetti informativi farmacisti			Pcchetti informativi farmacisti	22.500		01.02.001
	Sistema RURER 2013	1079	02/08/2013	Sistema RURER 2013	70.000		01.02.001
	Miglioramento documentazione sanitaria	1827	09/12/2013	Miglioramento documentazione sanitaria	10.000		01.02.001
	Integrazione DGR 1177-13 Sicurezza alimentare	1824	09/12/2013	Integrazione DGR 1177-13 Sicurezza alimentare	30.000		01.02.001
	FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale			FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	53.898.890		01.30.001
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				6.424.169	6.424.169	
	Finanziamento ammortamenti netti cespiti 201-2011	2137	30/12/2013	Fin.sanitario corrente 2012 in applicazione dell'art. 20 C. 2 lett.A)D.lgs. 118/2011	4.391.277	4.391.277	01.03.001
	Formazione Medici di medicina generale	2130	30/12/2013	Corso triennale di formazione specifica MMG 2011-2014	418.911	418.911	01.03.001
	Oneri OPG	2137	30/12/2013	Oneri istituti penitenziari 2013	103.700	103.700	01.03.001

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
	L.135/90 XV° programma AIDS 2013
	Sanità penitenziaria

Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
768	10/06/2013	Realiz. XV° progr. attività formative L.135/90-AIDS	212.631	212.631	01.03.001
2109	30/12/2013	Riparto alle aziende UsI regionali del finanziamento Sanità Penitenziaria 2013	1.297.650	1.297.650	01.03.001

AA0050	EXTRA FONDO:
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:
	Anagrafe canina 2013
	Uso defibrillatori automatici
	Consumi alcolici- formazione
	Potenziamento prevenzione nei luoghi di lavoro
	Somministrazione alimenti senza glutine
	Vigilanza attività uso farmaci
	Farmacovigilanza AIFA 2010-2011
	FRNA anno 2013
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA
	Interventi di strada 2011-2013
	Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria 2013
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:
	Azienda UsI Reggio Emilia
	Azienda UsI Reggio Emilia
	Azienda UsI Reggio Emilia
	Azienda Ospedaliera Univ.Modena
	Azienda UsI Reggio Emilia
	Azienda Ospedaliera Parma
	Azienda Ospedaliera Parma
	Azienda Ospedaliera Parma
	Azienda Ospedaliera Parma
	Azienda UsI Cesena
	Azienda UsI Bologna
	Azienda Ospedaliera Univ.Modena
	Azienda Ospedaliera Bologna
	Azienda Ospedaliera Univ. Parma
	Azienda UsI Bologna
	Azienda Ospedaliera Univ. Parma

			11.603.919	11.603.919	
1169	02/08/2013	Finanz.anagrafe canina biennio 2013-15	220.000	220.000	01.04.017
1175	02/08/2013	Diffusione defibrillatori automatici	22.849	22.849	01.04.017
1937	16/12/2013	Formazione e aggiornamento sulla celiachia per ristoratori e albergatori Anno 2012	3.060	3.060	01.04.017
1931	16/12/2013	Potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro. Anno 2012	745.000	745.000	01.04.017
1932	16/12/2013	Somministrazione alimenti senza glutine nella ristorazione collettiva	26.803	26.803	01.04.017
1933	16/12/2013	Informazione , Educazione sanitaria e farmacovigilanza per appropriatezza uso farmaci. Integrazione attività 2013	15.000	15.000	01.04.017
1934	16/12/2013	Informazione , Educazione sanitaria e farmacovigilanza per uso appropriato dei farmaci.	200.000	200.000	01.04.017
		Quota finanziamento Servizio Sanitario Regionale anno 2013	10.371.207	10.371.207	01.30.002
			0		
			18.298.591		
429	15/04/2013	Interventi di strada 2011-2013	298.591		01.04.008
511	14/04/2014	Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria 2013	18.000.000		01.04.008
			0		
429	15/04/2013	Interventi di strada 2011-2013	298.591		01.04.008
			731.260	731.260	
2349	28/12/2009	Progetto Fresco	5.500	5.500	01.04.019
2181	27/12/2010	Osp.EDS/Fumo	1.000	1.000	01.04.019
259	11/03/2013	Progetto Fresco	4.500	4.500	01.04.019
		ERMoSLA PRU AREA 2 ANNO 2010-12	400.000	400.000	01.04.019
		Modernizz. M Mod-2012- 033/A	20.000	20.000	01.04.019
		PRU Area 2/2011- Govepaz	20.417	20.417	01.04.019
		PRU Area 2/2011- Allepr	26.775	26.775	01.04.019
		PRU Area 2/2011- FARMCLO	34.263	34.263	01.04.019
		Reazione avversa ai vaccini	5.000	5.000	01.04.019
1786	26/01/2012	Progetto ER.MITO	78.375	78.375	01.04.019
2093	28/12/2012	Reaz. Fitoterapici in maternità	3.000	3.000	01.04.019
908	29/01/2014	Interventi sanitari a carattere umanitario	8.311	8.311	01.04.019
		PRRU TRIACLI- Area 2/2011	25.074	25.074	01.04.019
		Programma sper. Medicine n/convenzionali	2.385	2.385	01.04.019
		Ricerca finalizzata 2009- RF-2009-1539267	5.000	5.000	01.04.019

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	Azienda Usi Reggio Emilia	2337	28/12/2009	Progetto follow-up MOD-2009-003	7.875	7.875	01.04.019
	Azienda Usi Reggio Emilia			Modernizzazione MOD -2012-021/A Buone pratiche contrasto all'iniquità	15.000	15.000	01.04.019
	Azienda Ospedaliera Univ.Modena			PRRU A2-2010-008 - Approprietezza farmaci oncologici ad alto costo	24.635	24.635	01.04.019
	Azienda Ospedaliera Univ.Modena	2167	28/12/2012	PRRU 2010-2012- A1- Giovani ricercatori	36.850	36.850	01.04.019
	Azienda Ospedaliera Bologna			Progetto Regionale PIRP 2013	7.300	7.300	01.04.019
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				296.234	209.360	
	Unione Terre d'Argine			Maternità fragile	7.700	7.700	01.04.021
	Unione dei Comuni Distretto Ceramico-Mamme oltre il blu			Mamme oltre il blu	10.000	10.000	01.04.021
	Comune di Modena			Contributo ass.pro-terremoto	24.000	14.025	01.04.021
	Istituto Superiore di Sanità			Comportamento a rischio	14.000	0	01.04.021
	I.N.A.I.L.			Efficacia corso ASPP	2.422	0	01.04.021
	Comune di Castelfranco			Tutela minori da abusi e maltrattamenti	7.960	7.072	01.04.021
	Università di Modena e Reggio		2013	Studio FLIP z3 64	30.000	30.000	02.07.008
	Istituto Oncologico Veneto			Progetto CAD	19.000	0	02.07.008
	Istituto Superiore di Sanità			Studio premium	876	876	02.07.008
	Università di Modena e Reggio			Studio CA.PA.BE	11.000	1.592	02.07.008
	Università La Sapienza Roma			Studio "FARM65KNKY"	15.000	0	02.07.008
	Università di Modena e Reggio			Progetto FLIP	6.955	1.635	02.07.008
	Università di Modena e Reggio			Progetto Shorther	5.985	5.000	02.07.008
	Diversi			Quota Aziendale su studi e ricerche	13.765	5.802	02.07.008
	Istituto Superiore di Sanità			Progetto AD/CARE Malattia Alzahimer	6.350	4.437	02.07.008
AA0160	Ministero Salute/Agenzia Farmaco	Dg 59	13/04/2010	Finanz.AIFA bando Formoso	121.221	121.221	02.07.008
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				2.641.485	2.641.485	01.04.001
	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				3.843.576	3.843.576	
	Unione Terre di Castelli			FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2013	3.823.336	3.823.336	01.30.003
	Unione Terre di Castelli			FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2013	20.240	20.240	01.30.005
AA0190	PER RICERCA:				0		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0		
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				400.765	400.765	
	Regione Emilia Romagna	1047	23/07/2013	Progetto Key Mediator	332.500	332.500	01.04.012
	Regione Emilia Romagna	1508	28/10/2013	Sorveglianza mortalità materna	15.000	15.000	01.04.012
	Regione Emilia Romagna	17069		Progetto 5180	40.000	40.000	01.04.012
	Azienda Ospedaliera Univ.Modena			PRRU A2-2010-008- Medicina oncologica	13.265	13.265	01.04.014
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
						
						
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				1.145.605.067	25.882.450	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.107.761.321	5.707.800	0,52%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	29.902.510	0	
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	731.260	0	
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	428.681	0	
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0		
	Totale	1.138.823.772	5.707.800	0,30%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rimanda alla Relazione del Direttore Generale

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl im	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)												
AA0350	Prestazioni di ricovero	104.522	197.646	8.111.483		109.659	2.102.420	650.927	188.182	70.394	59.199	168.812	11.763.243
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	7.616	25.656	1.599.971		10.760	417.456	124.016	25.867	6.314	9.396	16.187	2.243.238
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F	22.357	165.221	840.392		38.565	1.048.072	224.067	98.939	36.024	12.691	42.291	2.528.618
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	2.550	6.939	217.699		1.282	66.780	29.526	11.981	2.152	2.224	7.151	348.284
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	3.775	16.671	553.854		8.337	441.093	273.587	22.601	1.557	2.508	15.466	1.339.449
AA0410	Prestazioni termali												
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
AA0460	Prestazioni di ricovero												
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale												
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												
AA0490	Prestazioni di File F												
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												
AA0520	Prestazioni termali												
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali												
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC												
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	140.220	412.132	11.323.398	0	168.603	4.075.821	1.302.122	347.570	116.441	86.018	249.906	18.222.832
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	2.605	300	13.177	0	161	129.342	19.118	243	341		9.393	174.680
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	2.605	300	13.177	0	161	129.342	19.118	243	341	0	9.393	174.680
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	142.825	412.432	11.336.575	0	168.764	4.205.163	1.321.240	347.813	116.782	86.018	259.299	18.397.512
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												18.397.512

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)										
AA0350	Prestazioni di ricovero									11.763.243	11.763.243
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									2.243.238	2.243.238
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0	0
AA0380	Prestazioni di File F									2.528.618	2.528.618
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									348.284	348.284
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									1.339.449	1.339.449
AA0410	Prestazioni termali									0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									0	0
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)										
AA0460	Prestazioni di ricovero								6.971.464		6.971.464
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								1.206.659		1.206.659
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0		0
AA0490	Prestazioni di File F								1.473.931		1.473.931
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								392.161		392.161
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								789.743		789.743
AA0520	Prestazioni termali								0		0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								199.800		199.800
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								0		0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								0		0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								0		0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	0	0	0	0	0	0	0	11.033.758	18.222.832	29.256.590
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	83.301	41.784	2.448.778	10.980	327.827	6.428	0	2.919.097	174.680	3.093.777
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								2.707		2.707
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	83.301	41.784	2.448.778	10.980	327.827	6.428	0	2.921.805	174.680	3.096.484
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	83.301	41.784	2.448.778	10.980	327.827	6.428	0	2.919.097	18.397.512	21.316.609
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								11.036.465		11.036.465
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								13.955.563		32.353.075

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	650.124	700.350	-50.226	-7,17%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.286.450	8.052.657	233.793	2,90%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	49.333	30.024	19.309	64,31%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0,00%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	11.968	12.262	-294	-2,40%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	8.997.876	8.795.293	202.583	2,30%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	351.608	447.353	-95.745	-21,40%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.328.223	5.674.811	-346.588	-6,11%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	33.851	61.999	-28.148	-45,40%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	259.388	164.648	94.740	57,54%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	5.973.070	6.348.811	-375.741	-5,92%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	524.476	484.684	39.792	8,21%
	Costi diretti aziendali	2.141.740	1.522.033	619.707	40,72%
	Costi generali aziendali	358.590	439.765	-81.175	-18,46%
	Fondo di perequazione				
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	3.024.806	2.446.482	578.324	23,64%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Il fondo di perequazione non è stato esposto nella tabella riepilogativa in quanto già ricompreso al punto BA1220.

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IFE	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:												
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												
Medicinali senza AIC												
Emoderivati di produzione regionale												
Sangue ed emocomponenti												
Dispositivi medici:												
Dispositivi medici												
Dispositivi medici impiantabili attivi												
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												
Prodotti dietetici												
Materiali per la profilassi (vaccini)												
Prodotti chimici												
Materiali e prodotti per uso veterinario												
Altri beni e prodotti sanitari:			36.694				6.324					43.018
SACCHE GALENICI												
...												
Prodotti alimentari												
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere												
Combustibili, carburanti e lubrificanti												
Supporti informatici e cancelleria												
Materiale per la manutenzione												
Altri beni e prodotti non sanitari:												
...												
...												
TOTALE			36.694	0	0	0	6.324	0	0	0	0	43.018

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Or- topedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale A- ziende Sani- tarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0		
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale										
Medicinali senza AIC								0	0	0
Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Sangue ed emocomponenti								0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici								0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
Prodotti dietetici								0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)								0	0	0
Prodotti chimici								0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario								0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0		0	0	0	0	43.018	43.018
...								0	0	0
...								0	0	0
Prodotti alimentari								0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti								0	0	0
Supporti informatici e cancelleria								0	0	0
Materiale per la manutenzione								0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...								0	0	0
...								0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	43.018	43.018

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si rimanda alla relazione del Direttore Generale.

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	58.071.437	2.252.395	60.323.831
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	1.058.833		1.058.833
Medicinali senza AIC	629.713		629.713
Emoderivati di produzione regionale	63.416		63.416
Prodotti dietetici	59.823.398	2.252.395	62.075.793
TOTALE	58.071.437	2.252.395	60.323.831

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE											TOTALE	
		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE		Azienda Ausl RN
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:												
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	22.043.763	0	0	0	0	0	0	0	0	22.043.763
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	107.640	0	0	0	0	0	0	0	0	107.640
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	1.672.884	0	0	0	0	0	0	0	0	1.672.884
BA0070	Sangue ed emocomponenti												
BA0210	Dispositivi medici:												
BA0220	Dispositivi medici	0	0	6.555.911	0	0	0	0	0	0	0	0	6.555.911
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	1.950	0	0	0	0	0	0	0	0	1.950
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	1.319.046	0	0	0	0	0	0	0	0	1.319.046
BA0250	Prodotti dietetici	0	0	143.215	0	0	0	0	0	0	0	0	143.215
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	1.123.696	0	0	0	0	0	0	0	0	1.123.696
BA0270	Prodotti chimici	0	0	4.837	0	0	0	0	0	0	0	0	4.837
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	645	0	0	0	0	0	0	0	0	645
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	625.386	0	0	0	0	0	0	0	0	625.386
BA0300	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0	30.761	0	0	0	0	0	0	0	0	30.761
BA0320	Prodotti alimentari												
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere												
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti												
BA0350	Supporti informatici e cancelleria												
BA0360	Materiale per la manutenzione												
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:												
	TOTALE	0	0	33.629.734	0	0	0	0	0	0	0	0	33.629.734

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Istituto	GSA	Totale altre	Totale Aziende	TOTALE
		OSP-U PR	OSP RE	OSP-U MO	OSP-U FE	OSP-BO	Ortopedico Rizzoli IRCCS		Aziende Sanitarie	Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:										
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale									22.043.763	22.043.763
BA0050	Medicinali senza AIC									107.640	107.640
BA0060	Emoderivati di produzione regionale			140.494						140.494	1.813.378
BA0070	Sangue ed emocomponenti										
BA0210	Dispositivi medici:										
BA0220	Dispositivi medici	0	0		0	0	61.120	0	61.120	6.555.911	6.617.031
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi									1.950	1.950
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									1.319.046	1.319.046
BA0250	Prodotti dietetici									143.215	143.215
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)									1.123.696	1.123.696
BA0270	Prodotti chimici									4.837	4.837
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario									645	645
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	468.987	0	0	0	0	468.987	625.386	1.094.373
BA0300	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO ACQUISTATI DA AZIENDE SAN.REGIONE	0	0	0	0	27.454	46.204	0	73.658	30.761	104.418
	...										
BA0320	Prodotti alimentari										
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere										
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti										
BA0350	Supporti informatici e cancelleria										
BA0360	Materiale per la manutenzione										
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:										
	TOTALE	0	0	609.480	0	27.454	107.324	0	744.258	33.629.734	34.373.992

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 –	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
---------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI		Tali informazioni sono desumibili nell'ambito della Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	264.804	234.028	4.753.164		1.604.672	5.943.934	1.613.957	314.523	762.416	418.894	434.339	16.344.729
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.527	7.946	78.566		2.202	149.836	37.816	4.911	7.705	1.697	7.785	300.991
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	9.413	20.734	376.921		6.290	419.631	160.241	32.750	13.643	15.318	43.209	1.098.151
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	22.429	85.705	1.032.900		15.283	990.457	245.688	76.794	57.278	54.022	61.507	2.642.064
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa												0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa		0	0									0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	201.085	80.783	2.666.319		1.567.235	4.015.512	1.149.338	154.944	629.051	346.205	306.000	11.116.471
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	29.349	38.859	598.458		13.662	368.498	20.872	45.125	54.740	1.652	15.838	1.187.052
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione												0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario						0						0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0		0	0	0	0						0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale												
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F												
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione												
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	264.804	234.028	4.753.164		1.604.672	5.943.934	1.613.957	314.523	762.416	418.894	434.339	16.344.729
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	64.462	5.609	74.377	145.359	2.017	55.898	0	0	0	613	0	348.336
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	64.462	5.609	74.377	145.359	2.017	55.898	0	0	0	613	0	348.336
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	329.267	239.637	4.827.541	145.359	1.606.689	5.999.831	1.613.957	314.523	762.416	419.507	434.339	16.693.065
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												16.693.065

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Osped.	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	1.988.778	7.856.458	146.189.192	6.952.288	1.740.532	2.713.832		167.441.080	16.344.729	183.785.810
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0		0	300.991	300.991
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0		0	1.098.151	1.098.151
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	376.405	1.360.699	34.230.327	1.158.428	303.006	79.552		37.508.417	2.642.064	40.150.481
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0		0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0		0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0		0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.550.000	5.900.000	104.602.347	5.184.255	1.200.082	2.611.693		121.048.377	11.116.471	132.164.849
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0		0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	62.374	595.760	7.356.518	609.604	237.444	22.586		8.884.286	1.187.052	10.071.338
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione										0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0		0	0	0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0		0	0	0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								32.326.727		32.326.727
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								150.000		150.000
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								650.000		650.000
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								6.500.000		6.500.000
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								22.626.727		22.626.727
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								1.500.000		1.500.000
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								550.000		550.000
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								350.000		350.000
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	1.988.778	7.856.458	146.189.192	6.952.288	1.740.532	2.713.832	0	199.767.807	16.344.729	216.112.537
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	1.027	57.013	6.202.868	9.433	1.593	0		6.271.933	348.336	6.620.268
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								128.713		128.713
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	1.027	57.013	6.202.868	9.433	1.593	0	0	6.400.645	348.336	6.748.981
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.989.805	7.913.471	152.392.060	6.961.720	1.742.125	2.713.832	0	173.713.013	16.693.065	190.406.078
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)										32.454.439
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)										222.861.518

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	89.440.591	88.704.951	735.641	0,8%
BA0420	- da convenzione	88.989.601	88.299.362	690.238	0,8%
BA0430	Costi per assistenza MMG	65.336.005	64.842.113	493.892	0,8%
BA0440	Costi per assistenza PLS	13.544.110	13.157.340	386.771	2,9%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.740.325	7.278.882	-538.557	-7,4%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.369.161	3.021.029	348.132	11,5%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	300.991	295.588	5.403	1,8%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	150.000	110.000	40.000	36,4%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	87.731.098	92.152.667	-4.421.568	-4,8%
BA0500	- da convenzione	85.982.947	90.496.687	-4.513.741	-5,0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.098.151	1.255.980	-157.827	-12,6%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	650.000	400.000	250.000	62,5%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	86.296.096	78.725.582	7.570.514	9,6%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	46.386.102	39.091.358	7.294.745	18,7%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	10.367.086	10.052.647	314.438	3,1%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	6.608.709	7.080.298	-471.589	-6,7%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	12.323.834	11.748.364	575.469	4,9%
BA0580	- da privato	10.320.322	10.511.927	-191.605	-1,8%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	2.038	-2.038	-100,0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	-
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.519.726	1.545.519	-25.793	-1,7%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	8.800.596	8.964.370	-163.774	-1,8%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	290.043	240.988	49.055	20,4%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	140.648	255.093	-114.445	-44,9%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	68.234	106.696	-38.463	-36,0%
BA0690	- da privato (extraregionale)	72.415	148.397	-75.982	-51,2%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	8.908.555	8.493.374	415.180	4,9%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.473	2.827	-354	-12,5%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	216.772	279.054	-62.282	-22,3%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	-
BA0740	- da privato	8.689.310	8.211.493	477.817	5,8%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	8.394.817	8.088.932	305.886	3,8%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	114.132	132.019	-17.888	-13,5%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	-
BA0790	- da privato	8.280.686	7.956.912	323.774	4,1%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	264.270.262	279.297.371	-15.027.109	-5,4%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	132.164.849	145.214.537	-13.049.688	-9,0%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	44.364.803	45.539.515	-1.174.712	-2,6%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	22.646.731	23.085.642	-438.911	-1,9%
BA0840	- da privato	39.578.685	41.000.162	-1.421.477	-3,5%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	0	-
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	0	-
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	39.468.976	40.839.798	-1.370.822	-3,4%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	109.709	160.364	-50.655	-31,6%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	25.515.194	24.457.515	1.057.679	4,3%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	18.187.243	18.210.182	-22.939	-0,1%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	590.440	498.788	91.652	18,4%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	-
BA0940	- da privato (intraregionale)	17.332.058	17.492.923	-160.865	-0,9%
BA0950	- da privato (extraregionale)	264.745	218.471	46.274	21,2%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	11.956.662	11.691.220	265.443	2,3%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	10.071.338	9.426.215	645.123	6,8%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	61.248	44.548	16.699	37,5%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.500.000	2.000.000	-500.000	-25,0%
BA1000	- da privato (intraregionale)	324.077	220.457	103.620	47,0%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	2.273.832	2.324.103	-50.271	-2,2%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	550.000	550.000	0	0,0%
BA1070	- da privato	1.700.537	1.751.418	-50.881	-2,9%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	23.295	22.685	610	2,7%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	5.243.894	5.377.798	-133.904	-2,5%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	4.692	11.791	-7.099	-60,2%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	502.276	449.362	52.914	11,8%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	350.000	270.000	80.000	29,6%
BA1130	- da privato	4.386.926	4.646.645	-259.719	-5,6%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	81.489.963	77.767.381	3.722.582	4,8%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	377.482	451.742	-74.260	-16,4%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	46.232.750	48.514.524	-2.281.774	-4,7%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	-
BA1180	- da privato (intraregionale)	34.859.478	28.776.680	6.082.798	21,1%
BA1190	- da privato (extraregionale)	20.253	24.435	-4.182	-17,1%
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	5.973.070	6.348.811	-375.741	-5,9%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	11.350.011	10.268.922	1.081.089	10,5%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	212.149	59.415	152.734	257,1%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	169.738	71.510	98.228	137,4%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.641.485	2.546.352	95.133	3,7%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	8.127.139	7.591.646	535.493	7,1%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	199.500	0	199.500	-
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	5.489.977	7.071.102	-1.581.125	-22,4%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	25.208	38.414	-13.206	-34,4%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	12.920	45.232	-32.312	-71,4%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	5.155.798	6.898.785	-1.742.987	-25,3%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.614.038	1.439.781	174.257	12,1%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	677.049	1.096.122	-419.073	-38,2%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	83.653	10.355	73.298	707,8%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	639.198	625.416	13.782	2,2%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	771.385	1.150.817	-379.432	-33,0%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.370.475	2.576.294	-1.205.819	-46,8%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	296.051	88.671	207.380	233,9%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	250.396	88.671	161.725	182,4%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	45.655	0	45.655	-
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	-
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	8.673.195	8.704.999	-31.803	-0,4%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	181.740	402.745	-221.005	-54,9%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	5.849.641	5.811.202	38.439	0,7%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	678	688	-10	-1,5%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	1.941.136	1.840.364	100.772	5,5%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	700.000	650.000	50.000	7,7%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	0	0	0	-
	TOTALE	695.819.914	703.482.488	-7.662.573	-1,1%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Ospedale Privato Accreditato Villa Igea	080215	00418870366	Degenza	2013	12.895.522	13.227.290	11.435.982	12.895.522	333.783	333.783	11.435.982
Ospedale Privato Accreditato Villa Rosa	080216	00500020367	Degenza	2013	3.821.589	3.796.666	3.410.821	3.821.589	50.912	50.912	3.410.821
Ospedale Privato Accreditato Villa Pineta	080218	00693420366	Degenza	2013	4.792.629	4.931.871	4.524.386	4.792.629	56.384	8.652	4.524.386
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	080214	00681310363	Degenza	2013	3.301.176	3.505.681	3.182.949	3.301.176	3.778	3.778	3.182.949
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	080213	01049620360	Degenza	2013	1.910.507	2.144.340	1.910.507	1.910.507	6.681	6.681	1.903.826
Ospedale Privato Accreditato Città di Parma	080206	00305320343	Degenza	2013	467.626	498.550	467.366	467.626	16.413	14.746	467.366
Ospedale Privato Accreditato Salus RE	080211	01431190352	Degenza	2013	838.766	583.110	838.766	838.766	9.168	0	838.766
Ospedale Privato Accreditato Villa Verde	080212	00294320353	Degenza	2013	422.220	793.000	414.381	422.220	10.614	6.188	414.381
Poliambulatorio Privato San Nicolò	104110004	02846000616	specialistica	2013	373.568	515.149	371.268	373.568	43	43	371.268
Poliambulatorio Privato Losam	104110005	02846000616	specialistica	2013	276.751	422.019	276.751	276.751	-	-	276.751
Check Up center poliambulatorio srl	104330006	02846000616	specialistica	2013	235.992	388.172	234.719	235.992			234.719
Poliambulatorio Privato Aesculapio	104220005	03095470369	specialistica	2013	1.227.939	1.651.790	1.166.903	1.227.939	3.590	3.590	1.166.903
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	104330009	00681310363	specialistica	2013	650.321	618.247	650.321	650.321	289	289	650.321
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	104330010	010496220360	specialistica	2013	896.695	841.330	850.942	896.695	7.291	2.886	850.942
Ospedale Privato Accreditato Villa Rosa	104330014	00500020367	specialistica	2013	766.170	983.086	756.098	766.170	820	724	756.098
Poliambulatorio Privato Medica El. Si. Da.	105200630	01514181203	specialistica	2013	337.071	401.900	328.831	337.071	416	324	328.831

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'Azienda ha registrato una riduzione di ca. tre milioni riconducibili agli eventi sismici.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

Nella sezione denominata "tipologia di prestazione" classificata come Degenza, sono state inserite, nella colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale, anche le quote di prestazioni relative alla specialistica ambulatoriale e agli interventi di chirurgia ambulatoriale facenti capo al budget degenze, così come indicato dall'Accordo AIOP-RER disciplinante le prestazioni erogate dalla rete degli ospedali privati e dettagliatamente contemplate negli accordi di fornitura stipulati con le singole strutture.

Per le tipologie di prestazione classificate come Specialistica ambulatoriale, occorre specificare che l'importo indicato nella colonna "Budget/Tetto annuale" è al lordo dei ticket, così come indicato nei contratti di fornitura, mentre i valori indicati nelle colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale sono tutti al netto degli eventuali ticket incassati dai centri.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:
------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	Importo Anno 2013
ADENZATO CECILIA	PSICOLOGA: attiv..Prog.."Disturbi del comportamento alimentare"	20.346,01
ADRIANI ALESSANDRO	MEDICO.visite fiscali lavoratori assenti per malattia	10.861,43
ALBANESE LAURA	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.can e gatti legate a necessita' del territorio"	1.764,00
AMBUL.VETER.FERRARESI VANZO (Studio associato)	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.can e gatti legate a necessita' del territorio"	985,95
AMBUL.VETER.NOTARI MAZZONI (Studio associato)	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.can e gatti legate a necessita' del territorio"	915,00
AMBUL.VETER.S.PROSPERO (Studio associato)	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.can e gatti legate a necessita' del territorio"	160,00
ANDREOLI LUCIA	LAUREATO SCIENZE MOTORIE:attiv.prog.reg."La prescriv.esercizio fisico come strum.prevenzione" c/o U.O.Med.Sport	13.500,00
BARALDI SARA	MEDICO:attiv.di medico psichiatra Prog.Reg."Salute mentale ed esordi psicotici"	16.200,00

BARBIERI LUIGI	MEDICO.visite fiscali lavoratori assenti per malattia	8.999,25
BAROZZI AGOSTINO	BIOLOGO:attiv.Prog.Reg."Antibioticoresistenza" c/o Labor.Microbiol.Osp.Baggiovara	13.542,62
BECHTOLD PETRA ELISABETH	CONSULENTE IN SCIENZE DELLA SALUTE:monitoraggio e valutazione dati aree circostanti impianto di termovalorizzazione rifiuti (L.P. e Co.Co.Co.)	18.861,40
BELLEI SILVIA	CO.CO.CO.Sanitario c/o U.O.Med.Int.Nocsae -Serv.Obesita.e D.C.A.	19.155,94
BENATTI FEDERICA	PSICOLOGA: attiv..Prog.to "E'empowerment negli adolescenti per la prevenzione m.t.s. e dipendenza da sostanze"	7.222,00
BENEDETTI BENEDETTA	MEDICO:attiv.medico agopuntore c/o U.O.Med.Oncol.Osp.Carpi -Prog."Agopuntura come approccio integrato in pazienti con tumore al seno"/Progr.Sperim.Reg.le integratz.medicine non convenz.	1.403,42
BERNAROLI LAURA	LAUREATO SCIENZE MOTORIE:attiv.prog.reg."La prescrizione esercizio fisico come strumento prevenzione" c/o U.O.Med.Sport	8.100,00
BIANCHI RITA	BIOLOGO:attiv. c/o U.O.Ostetricia.Osp.Carpi (Ambulat.Sterilita' della Coppia)	2.409,98
BIGLIARDI GUIDO	MEDICO:attiv.Progr."GR-2009-1606348-TIA" c/o U.O.Neurologia Osp.Baggiovara	35.011,41
BORGHI ALESSANDRA	PSICOLOGA:intervento su adolescenti in relazione all'evento sismico	1.500,00
BORSELLI ANTONELLA	MEDICO.visite fiscali lavoratori assenti per malattia	6.444,75
BRAGA MAURA	MEDICO.visite fiscali lavoratori assenti per malattia	5.846,35
CALIRI JESSICA	TECNICO DELLA RIABIL.PSICHIATRICA c/o NPI Pavullo e Vignola	2.067,52
CASAROLI ELENA	PSICOLOGO:Attiv.c/o Coonsultorio Carpi:Prog."Rischi nel minore correlati alla depressione post-partum nella madre"	11.345,23
CASELLI FEDERICA	PODOLOGA:Prestaz.c/o Centro Antidiabetico Sassuolo	317,41
CASTAGNINI AUGUSTO CESARE	MEDICO:attiv.supervis.scientifica prog."Elettra" c/o NPI.Mo	5.188,75
CASTROVILLI FILIPPO	MEDICO: attiv.prog.ricerca Reg-Univ."ERMosLA" c/o neurol.Osp.Baggiovara	6.085,06
CERVONE ALBA	MEDICO:attiv.psichiatra c/o carceri	16.210,86
CINQUE MICHELE	MEDICO.visite fiscali lavoratori assenti per malattia	1.087,60
CLIN.VETER.COLA-BONISOLLI (Studio associato)	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.can e gatti legate a necessita' del territorio"	200,00
CLIN.VETER.GHIAROLA (Studio associato)	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.can e gatti legate a necessita' del territorio"	549,00
CLIN.VETER.MODENA SUD (Studio associato)	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.can e gatti legate a necessita' del territorio"	549,00
CLIN.VETER.S.GEMINIANO (Studio associato)	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.can e gatti legate a necessita' del territorio"	949,00
CONTARDI SARA	MEDICO:attiv.c/o neurol.Osp.Baggiovara	25.005,81
CORONA DALISA	MEDICO.visite fiscali lavoratori assenti per malattia	5.972,27
CUCCONI LAURA	PSICOLOGO:Attiv.c/o Coonsultorio SASSUOLO:Prog."Mamme oltre il blu"	11.212,50
DARDI MARTA	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.can e gatti legate a necessita' del territorio"	1.701,00
DESPINI GIULIA	VISITE FISCALI DISTRETTO DI PAVULLO	1.111,70
DI SALVO DIANA	PSICOLOGA:intervento su adolescenti in relazione all'evento sismico	1.500,00
DIKOUKIS COSTANTINO	MEDICO.visite fiscali lavoratori assenti per malattia	9.419,18
DIANA SIMONA	PSICOLOGA:attiv.Prog."PEER" c/oU.O.Salute Donna del Dip.Cure Primarie	10.906,67
DIAZZI CHIARA	MEDICO:attiv.c/o Endocrinol.Osp.Baggiovara:Progetti Ricerca su Malattie Ipofisarie	1.341,90
FACCIOLI SILVIA	MEDICO:attiv.medico fisiatra Prog."Disabili e sport" c/o NPI	4.804,28
FAVERO FEDERICA	PSICOLOGA: attiv.Prog."Disturbi specifici di apprendimento"	10.560,00
FERRARA MARIA	MEDICO:attiv.di psichiatra c/oDSM -Vignola	13.509,05
FERRARI ALESSIA	MEDICO:attiv.c/o Oncologia Osp.Carpi	5.001,81
FERRARO DIANA	MEDICO:attiv.c/oNeurologia Osp.Baggiovara	15.753,81

FINI NICOLA	MEDICO:attiv.c/oNeurologia Osp.Baggiovara	8.068,11
FIORAVANTI VALENTINA	MEDICO:attiv.c/oNeurologia Osp.Baggiovara	18.686,33
FOSSATI MARCO	ESPERTO di PSICOMOTRICITA':attiv.a favore di minori con minorazioni visive	1.829,00
GALEOTTI SIMONA	CO,CO,CO,Sanit.c/o DSM - N.P.I	5.130,94
GARIBOLDI MARCO	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.cani e gatti legate a necessita' del territorio"	915,00
GAVIOLI NADIA	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.cani e gatti legate a necessita' del territorio"	884,52
GIARDINA DONATELLA	MEDICO:attiv.c/o D.H.Oncol.Osp.Carpi	5.001,81
GEMELLI ANTONELLA	PSICOLOGO:attiv.c/o Sert Modena	12.429,60
GEORGOULOPOULOU ELENI	MEDICO: Attiv.Prog.ricerca Reg-Univ."ERMoSLA" c/o neurol.Osp.Baggiovara	12.505,98
GUAITOLI MAURO	MEDICO.visite fiscali lavoratori assenti per malattia	19.449,87
IORI CINZIA	ATTIVITA' DI PODOLOGA PRESSO I CENTRI DI DIABETOLOGIA	1.396,92
KUSMANN FEDERICA	ATTIVITA' DI PSICHIATRA PRESSO IL DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE DI MODENA	16.210,86
LIBANTI JODY	PSICOLOGA: attiv..Prog.to "Empowerment negli adolescenti per la prevenzione m.t.s. e dipendenza da sostanze"	3.613,00
LUKACS KINGA MARIA	MEDICO:attiv.di medico psichiatra Prog.Reg."Salute mentale ed esordi psicotici"	24.300,00
MACINI PIERLUIGI	ATTIVITA' PER PROGETTO "LA PRESCRIZIONE DELL'ESERCIZIO FISICO E DELL'ATTIVITA' FISICA COME STRUMENTO DI PREVENZIONE E TERAPIA".	55.442,38
MAGARELLI SILVIA	PSICOLOGA: ATIVITA' PRESSO L'AMBULATORIO DI NEUROPSICOLOGIA OSPEDALE DI BAGGIOVARA.	2.558,89
MANICARDI GIUSEPPE	ATTIVITA' MEDICO FISCALE DISTRETTO DI SASSUOLO	4.833,24
MANIERI GIANLUCA	ATTIVITA' DI BOIOLOGO PRESSO IL LABORATORIO DI CITOLOGIA OSPEDALE DI MIRANDOLA	18.707,43
MANNI ANNITA	MEDICO: ATTIVITA' PRESSO ONCOLOGIA OSPEDALE DI MIRANDOLA	5.001,81
MASTROBERARDINO MICHELE	ATTIVITA' DI PSICOLOGO PRESSO SERVIZIO DI SORVEGLIANZA SANITARIA, MODENA	24.752,00
MEDICI VETER.ASS.TI CAMPANI LEI MUZZI (Studio associato)	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.cani e gatti legate a necessita' del territorio"	900,00
MINERVA MADDALENA	MEDICO:ATTIVITA' Di CONSUL. CONNESSE ALL'ACCERTAMENTO DELLE CAPACITA' LAVORATIVE RESIIDUE DEI DISABILI,	12.750,00
MINOZZI FRANCESCA	PSICOLOGA: attivita' Prog,"disturbi del comportamento alimentare"	10.832,70
MISELLI CARLOTTA	ATTIVITA' DI PODOLOGA PRESSO CENTRO DIABETOLOGIA	535,49
MONTI GIULIA	MEDICO: Attiv.c/o Neurol.Baggiovara (Prog."Incidenza epilessia parziale di nuova diagnosi")	5.631,00
MUSELLA VINCENZO	ATTIVITA' MEDICO/PSICHIATRA PRESSO CENTRO DI SALUTE MENTALE DI SASSUOLO	17.384,24
MUSSINI VANESSA	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.cani e gatti legate a necessita' del territorio"	645,99
NANNAVECCHIA ANNA MARIA	CO,CO,CO,Sanit.c/o DSM - N.P.I	5.428,50
OLIVATO SILVIA	MEDICO Attiv.c/o Neurol.Baggiovara(Prog."Trial randomizzato tempi di accesso ictus acuto")	13.511,81
ORRU' ORNELLA	VISITE FISCALI MODENA	11.905,70
PALUMBO PATRIZIA	CO.CO.CO.Sanitario c/o U.O.Med.Int.Nocsa -Serv.Obesita.e D.C.A.	19.155,94
PAVESI CLAUDIO	VISITE FISCALI DISTRETTO DI MODENA	11.320,90
PELLONI DILETTA	ATTIV.DI MEDICO SPEC.IN IGIENE E MED.PREV.PER INDAGINI TELEFONICHE PRESSO SERV.EPIDEMIOLOGIA E COMUNICAZ.DEL RISCHIO: "PERCORSO NASCITA"	1.840,00
PESCETELLI MICHELE	MEDICO: ATTIVITA' DI PROGRAMMAZIONE, IMPLEMENTAZIONE, MONITORAGGIO, RIORGANIZZAZIONE ASSISTENZA DOMICILIARE, CURE PALLIATIVE, PRESSO U.O. CURE PRIMARIE OSPEDALE DI CARPI	20.068,00
PICCHETTO LIVIO	MEDICO:attiv.c/oNeurologia Osp.Baggiovara	25.000,00

PIETRI PAOLA	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.cani e gatti legate a necessita' del territorio"	183,00
PINELLI MONIA	ATTIVITA' DI PSICOLOGA PRESSO SERT MODENA	22.303,45
PORCELLINI FRANCESCA	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.cani e gatti legate a necessita' del territorio"	183,00
PRANDINI LUIGI	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.cani e gatti legate a necessita' del territorio"	1.197,99
PROVENZALE MICHELE	VISITE FISCALI DISTRETTO DI PAVULLO	7.647,35
PUGNAGHI CINZIA	MEDICO.visite fiscali lavoratori assenti per malattia	5.197,28
RAMPINO KATIA CLELIA	MEDICO: ATTIVITA' PRESSO CARDIOLOGIA OSPEDALE DI MIRANDOLA	18.809,05
RAPINO ALESSIA	PSICOLOGA:attiv.Prog."Disturbi specifici di apprendimento"c/o NPI di Modena	10.559,04
RASSETTI MARCO	ATTIVITA' TECNICO RIABILITAZIONE PSICHIATRICA PRESSO DISTRETTO DI MODENA	6.739,30
REALE FEDERICA	MEDICO N.P.I. Attiv.Prog."Percorsi di qualificaz.per l'accesso alla NPIA"	9.474,01
RICCI ANGELA	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.cani e gatti legate a necessita' del territorio"	1.381,01
RICCO' GIANFRANCO	VISITE FISCALI MODENA	656,22
RICCOMI SILVIA	MEDICO: CONSULENTE PER STUDI OSSERVAZIONALI NELL'AMBITO DEI PROGETTI DI MODERNIZZAZIONE	10.587,50
RIVA GIOVANNI	MEDICO: Attiv.di ematologo c/o Dip.Cure Primarie (Prog."MGUS")	4.878,00
ROMAGNOLI DANTE	MEDICO: ATTIVITA' C/O MEDICINA INTERNA OSPEDALE DI BAGGIOVARA	17.187,96
ROSSI ROBERTO	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.cani e gatti legate a necessita' del territorio"	185,13
RUINI SILVIA	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.cani e gatti legate a necessita' del territorio"	183,00
SARNO DOMENICO	Co.Co.Co. Sanitario presso Serv.Qualita' e Accreditamento	24.285,46
SCARANO ARCANGELA	MEDICO.visite fiscali lavoratori assenti per malattia	1.370,63
SOLI MARCELLO	MEDICO N.P.I. Attiv.Prog.Reg."Disturbi dello spettro autistico"	21.608,00
SOLIGNANI GIULIA	MEDICO:attiv.di medico psichiatra Prog.Reg."Salute mentale ed esordi psicotici"	25.650,02
SORBELLO SALVATORE	ATTIVITA' MEDICO LEGALE NELL'AMBITO DELLA MEDICINA PENITENZIARIA	14.336,63
STENTARELLI CHIARA	MEDICO:attiv.di infettivologo c/o Carceri S.Anna	4.034,00
STUDIO VETER.ARIETE (Studio associato)	VETERINARIO:attiv.Prog.reg."Sterilizz.cani e gatti legate a necessita' del territorio"	915,00
TOMEI ELISA	LOGOPEDISTA:attiv.c/o NPI Modena	4.604,00
TONDELLI MANUELA	MEDICO:attiv.c/oNeurologia Osp.Baggiovara	15.063,01
TUGNOLI MICHELA	PSICOLOGA:attiv.Prog."Valutazione sui minori e sulla famiglia"c/o U.O.Tutela Minori di Modena	6.185,82
TURNATURI SEBASTIANO	MEDICO.visite fiscali lavoratori assenti per malattia	4.784,82
VANDELLI FEDERICA	PSICOLOGA:attiv.Prog."Disturbi specifici di apprendimento"c/o NPI di Modena	8.741,34
VECCHI PIERPAOLO	FISIOTERAPISTA:effetuaz.sedute di riabilitazione domiciliare	16.382,29
VITETTA FRANCESCA	MEDICO:attiv.c/oNeurologia Osp.Baggiovara	32.233,62
ZANI FABIANA	PSICOLOGA:attiv.Prog."Disturbi specifici di apprendimento"c/o NPI di Modena	21.122,00
ZAVAGNO MARTINO	ISTRUTTORE PER DISABILI: interventi a favore di minore ipovedente	1.110,72

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	73.121.965	72.145.234	976.731	1,4%
BA1580	Lavanderia	4.221.613	4.085.783	135.830	3,3%
BA1590	Pulizia	10.945.242	10.919.396	25.846	0,2%
BA1600	Mensa	9.857.929	9.509.459	348.470	3,7%
BA1610	Riscaldamento	476.372	224.516	251.856	112,2%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	861.618	697.113	164.504	23,6%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	4.832.156	4.396.816	435.340	9,9%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.053.543	1.816.745	-763.202	-42,0%
BA1650	Utenze telefoniche	1.795.021	1.768.671	26.350	1,5%
BA1660	Utenze elettricità	7.914.186	7.876.701	37.484	0,5%
BA1670	Altre utenze	5.283.455	5.271.295	12.160	0,2%
BA1680	Premi di assicurazione	7.309.542	7.272.325	37.217	0,5%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.472.485	1.348.915	123.570	9,2%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.190.520	1.021.487	169.032	16,5%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	15.908.285	15.936.011	-27.727	-0,2%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.303.595	1.296.309	7.286	0,6%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	5.000	0	5.000	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.246.737	1.276.408	-29.671	-2,3%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	504.848	355.195	149.653	42,1%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	145.979	225.245	-79.266	-35,2%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	59.691	147.353	-87.662	-59,5%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	536.219	548.614	-12.395	-2,3%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	51.858	19.901	31.957	160,6%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29.739	3.090	26.649	862,4%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	22.120	16.812	5.308	31,6%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	-
	FORMAZIONE	783.200	759.006	24.194	3,2%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	21.332	79.709	-58.377	-73,2%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	761.868	679.297	82.571	12,2%
	TOTALE	75.208.760	74.200.549	1.008.212	1,4%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:
------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	Importo Anno 2013
BERTARINI VALENTINA	DIETISTA:attiv.di TUTOR settore formaz.rivolta a studenti Corso Laurea in Dietistica	1.454,55
BLUMETTI FRANCESCO	INGEGNERE: attiv.di elaboraz.e diffusione linee guida di indirizzo per scelta, uso, manutenz.accessori di sollevamento c/o U.O.Impiantistica Antinfortunistica	4.320,00
BONI MICHELANGELO	Co.Co.Co. Tecn. Presso Sistema Comunicaz.e Mktg	29.852,47
CAMELLINI LUCIA	Co.Co.CO.Amm.vo c/o Serv.Sviluppo Organizzativo	21.602,18
CATTINI GIOVANNI	INGEGNERE: attiv.di verifica e asseverazione impianti di protezione attiva antincendio ai fini rinnovo certificati di protezione antincendio	15.700,88
CAVAZZUTI BEATRICE	GEOMETRA: Attiv.di supporto al Respons.Unico del Procedim.per lo svolgim.attiv.Tecn-Amm.ve della Rendicontazione Post-Sisma c/o servizio tecnico patrimoniale	20.978,27
CERCHIARI SENESIO	CONSULENTE TECNICO per il Serv.Ing.Clinica: Interventi di ottimizz./mantenim.in efficienza workstation per applicazioni grafiche ed editing.	27.285,00
DIVSHALI MITRA	DISEGNATRICE: Realizz.disegni originali e modificati per pacchetti informativi sui farmaci a cura di Area Valut.del Farmaco di A.S.S.R.(attivit' ex Ceveas)	1.080,00
GALETTI FAUSTO	Co.Co.Co amm.vo. presso Coord.Serv.Sociali	66.602,41
GIANNACCO MATTEO	Co.Co.Co.Amm.vo presso Direz.gen./segret.	23.802,19
LA PIRA ROBERTO	GIORNALISTA: ATTIVITA' PROFESSIONALE PER PROGETTO REGIONALE "INFORMAZIONE,FORMAZIONE E INFORMATIZZAZIONE PER LA SICUREZZA ALIMENTARE"	1.250,00
MATTERA FORTUNATA	ATTIVITA' PROFESSIONALE NOTARILE PER PROCURA SPECIALE, ACCETTAZIONE DI DONAZIONE	2.322,80
MIARELLI ALESSANDRO	ATTIVITA' DI GESTORE DELL'ELISUPERFICIE OSPEDALE DI BAGGIOVARA	16.955,84
NATIVIO RAFFAELE	ATTIVITA' DI CONTROLLI DI SICUREZZA/FUNZIONALITA' APPARECCHIATURE BIOMEDICHE	42.000,00
PIGNATIELLO ANTONIO	GIORNALISTA: INARICO RELAZIONI PUBBLICHE E COMUNICAZIONI PUBBLICHE AUSL MODENA	113.490,00
RIMONDI MARINELLA	ESPERTO CONTROLLO QUALITA' DEI DATI: PROGRAMMAZIONE ANALISI DEI FLUSSI INFORMATIVI SULLA VIGILANZA NEI LUOGHI DI LAVORO E MONITORAGGIO LEA NEGLI SPAL	27.503,62
SALMI ENRICO	COMMERCIALISTA:Consulenza fiscale, tributaria e civilistica a favore Serv.Bilancio	9.251,67
SANTORO TIZIANA	INTERPRETE:attiv.traduz.italiano/lis durante selezione disabili	377,52
STUDIO di PROGRAMM.MAGDALA (studio associato)	assistenza per acquisizione implementazioni e sviluppo del sistema operativo delle dipendenze patologiche "Sister"	52.885,75
STUDIO TECNICO ASS.BALESTRI (Studio associato)	Conduzione indagine fonometrica di collaudo a seguito installaz.nuovi gruppi frigo c/o stabilim.ospedale.	427,00
TONI SILVIA	DIETISTA:attiv.di TUTOR settore formaz.rivolta a studenti Corso Laurea in Dietistica	1.454,55
VENTURI GIOVANNA	FISICO:consulenze c/o Serv.Fisica Sanitaria - Prog."fControllo qualita' della mammografia"	27.521,05

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

In coerenza con le indicazioni Regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell' immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva;
- prolungano la vita utile;
- incrementano la sicurezza (e l'igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.922.245	8.535.504	386.742	4,5%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	104.583	39.549	65.035	164,4%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.318.407	7.303.408	15.000	0,2%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	166.622	264.033	-97.411	-36,9%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	530.545	606.859	-76.314	-12,6%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.177.873	3.300.053	-122.181	-3,7%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
	TOTALE	20.220.275	20.049.405	170.870	0,9%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2013	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.221.613	1.135.478		26,9%
BA1590	Pulizia	10.945.242	5.023.790		45,9%
BA1600	Mensa	9.857.929	2.772.748		28,1%
BA1610	Riscaldamento	476.372			0,0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	861.618			0,0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	4.832.156	1.628.028		33,7%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.053.543			0,0%
BA1650	Utenze telefoniche	1.795.021			0,0%
BA1660	Utenze elettricità	7.914.186			0,0%
BA1670	Altre utenze	5.283.455			0,0%
BA1680	Premi di assicurazione	7.309.542			0,0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.472.485			0,0%
	...				
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	1.190.520			0,0%
	...				
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	15.908.285	8.862.507		55,7%
	...				
	...				
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	21.332			0,0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	761.868			0,0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	20.220.275			0,0%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.922.245			0,0%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	104.583			0,0%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.318.407			0,0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	166.622			0,0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	530.545			0,0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.177.873			0,0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0			
	TOTALE	94.125.440	19.422.552	0	20,6%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:	-	-	-	-	0	0
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:	-	-	-	-	0	0

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	237.194.933	234.692.914	2.502.018	1,1%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	106.170.233	103.484.495	2.685.738	2,6%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	103.444.754	101.724.278	1.720.476	1,7%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	103.444.754	101.724.278	1.720.476	1,7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	57.264.085	56.476.987	787.098	1,4%
	Retribuzione di posizione	17.294.241	17.176.362	117.879	0,7%
	Indennità di risultato	6.391.232	2.960.667	3.430.565	115,9%
	Altro trattamento accessorio	-4.783	3.266.984	-3.271.767	-100,1%
	Oneri sociali su retribuzione	22.499.978	21.843.278	656.700	3,0%
	Altri oneri per il personale		0	0	-
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.725.479	1.760.217	965.262	54,8%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.636.088	922.906	713.182	77,3%
	Retribuzione di posizione			0	-
	Indennità di risultato	489.432	206.575	282.857	136,9%
	Altro trattamento accessorio	-813	227.948	-228.761	-100,4%
	Oneri sociali su retribuzione	600.772	402.788	197.984	49,2%
	Altri oneri per il personale			0	-
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				-
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	10.933.432	10.433.299	500.134	4,8%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	10.224.947	9.927.195	297.752	3,0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.634.741	6.503.535	131.206	2,0%
	Retribuzione di posizione	956.336	907.419	48.917	5,4%
	Indennità di risultato	394.382	241.959	152.423	63,0%
	Altro trattamento accessorio	-2.616	114.605	-117.221	-102,3%
	Oneri sociali su retribuzione	2.242.104	2.159.677	82.427	3,8%
	Altri oneri per il personale			0	-
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	708.485	506.104	202.381	40,0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	531.767	333.940	197.827	59%
	Retribuzione di posizione			0	-
	Indennità di risultato	17.683	42.406	-24.723	-58%
	Altro trattamento accessorio	-162	20.086	-20.248	-101%
	Oneri sociali su retribuzione	159.197	109.672	49.525	45%
	Altri oneri per il personale			0	-
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				-
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	131.024.700	131.208.419	-183.720	0%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	126.455.563	128.138.192	-1.682.629	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	74.012.973	74.598.273	-585.300	-1%
	Straordinario e indennità personale	15.485.577	13.546.410	1.939.167	14%
	Retribuzione per produttività personale	9.094.703	5.022.260	4.072.443	81%
	Altro trattamento accessorio	151.993	6.763.341	-6.611.349	-98%
	Oneri sociali su retribuzione	27.710.318	28.207.908	-497.590	-2%
	Altri oneri per il personale			0	-
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	4.569.136	3.070.227	1.498.909	49%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.984.989	2.162.634	822.355	38%
	Straordinario e indennità personale	420.264	268.327	151.937	57%
	Retribuzione per produttività personale	155.834	99.481	56.353	57%
	Altro trattamento accessorio	713	133.968	-133.255	-99%
	Oneri sociali su retribuzione	1.007.336	405.817	601.519	148%
	Altri oneri per il personale			0	-
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>				

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	2.459.549	2.079.513	380.035	18,3%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.459.549	2.079.513	380.035	18,3%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.409.134	1.906.421	502.712	26,4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.226.482	947.520	278.962	29,4%
	Retribuzione di posizione	535.421	473.639	61.782	13,0%
	Indennità di risultato	129.132	65.486	63.646	97,2%
	Altro trattamento accessorio	-1.001	14.799	-15.800	-106,8%
	Oneri sociali su retribuzione	519.099	404.977	114.122	28,2%
	Altri oneri per il personale			0	-
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	50.415	173.092	-122.677	-70,9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	26.232	85.260	-59.028	-69,2%
	Retribuzione di posizione				-
	Indennità di risultato	13.735	39.251	-25.516	-65,0%
	Altro trattamento accessorio	0	8.870	-8.870	-100,0%
	Oneri sociali su retribuzione	10.448	39.711	-29.263	-73,7%
	Altri oneri per il personale				
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale				
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	27.691.298	27.808.994	-117.697	-0,4%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.096.495	1.011.867	84.627	8,4%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>1.038.523</i>	<i>867.377</i>	<i>171.146</i>	<i>19,7%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	475.219	388.453	86.766	22,3%
	Retribuzione di posizione	285.133	272.681	12.452	4,6%
	Indennità di risultato	54.808	23.920	30.888	129,1%
	Altro trattamento accessorio	-546	0	-546	-
	Oneri sociali su retribuzione	223.909	182.323	41.586	22,8%
	Altri oneri per il personale				-
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>57.971</i>	<i>144.490</i>	<i>-86.519</i>	<i>-59,9%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	39.510	91.580	-52.070	-56,9%
	Retribuzione di posizione				-
	Indennità di risultato	5.602	19.250	-13.648	-70,9%
	Altro trattamento accessorio	0			-
	Oneri sociali su retribuzione	12.860	33.660	-20.800	-61,8%
	Altri oneri per il personale				-
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				-
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	26.594.803	26.797.127	-202.324	-0,8%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>25.380.186</i>	<i>25.587.696</i>	<i>-207.509</i>	<i>-0,8%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	15.965.921	15.939.918	26.003	0,2%
	Straordinario e indennità personale	2.309.769	1.547.208	762.561	49,3%
	Retribuzione per produttività personale	1.491.694	999.236	492.458	49,3%
	Altro trattamento accessorio	6.866	1.505.160	-1.498.294	-99,5%
	Oneri sociali su retribuzione	5.605.936	5.596.174	9.762	0,2%
	Altri oneri per il personale				-
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>1.214.617</i>	<i>1.209.431</i>	<i>5.185</i>	<i>0,4%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	817.686	791.836	25.850	3,3%
	Straordinario e indennità personale	77.214	50.041	27.173	54,3%
	Retribuzione per produttività personale	49.866	32.318	17.548	54,3%
	Altro trattamento accessorio	0	48.681	-48.681	-100,0%
	Oneri sociali su retribuzione	269.850	286.555	-16.705	-5,8%
	Altri oneri per il personale				-
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	21.436.836	22.045.658	-592.861	-2,7%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.802.399	2.253.122	-434.762	-19,3%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.680.835	1.610.322	409.310	25,4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	684.096	717.394	-33.298	-4,6%
	Retribuzione di posizione	497.176	485.714	11.462	2,4%
	Indennità di risultato	66.720	66.367	353	0,5%
	Altro trattamento accessorio	2.050			-
	Oneri sociali su retribuzione	430.793	340.847	430.793	126,4%
	Altri oneri per il personale				-
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	121.564	208.038	-29.583	-14,2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	57.343	86.926	-29.583	-34,0%
	Retribuzione di posizione	0	65.879	-65.879	-100,0%
	Indennità di risultato	43.843	9.001	34.842	387,1%
	Altro trattamento accessorio	-28			-
	Oneri sociali su retribuzione	20.406	46.232	-25.826	-55,9%
	Altri oneri per il personale				-
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro				-
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	19.634.437	19.792.536	-158.099	-0,8%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	19.182.382	19.119.435	62.946	0,3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.887.598	11.863.753	23.845	0,2%
	Straordinario e indennità personale	2.311.665	2.182.387	129.278	5,9%
	Retribuzione per produttività personale	797.083	752.522	44.561	5,9%
	Altro trattamento accessorio	-1.388	189.492	-190.880	-100,7%
	Oneri sociali su retribuzione	4.187.423	4.131.281	56.142	1,4%
	Altri oneri per il personale			0	-
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	452.055	673.101	-221.046	-32,8%
	Voci di costo a carattere stipendiale	312.662	478.989	-166.327	-34,7%
	Straordinario e indennità personale	28.875	23.685	5.190	21,9%
	Retribuzione per produttività personale	9.957	8.167	1.790	21,9%
	Altro trattamento accessorio	26	2.056	-2.030	-98,7%
	Oneri sociali su retribuzione	100.535	160.204	-59.669	-37,2%
	Altri oneri per il personale				-
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2011	IMPORTO FONDO AL 01/01/2012	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2013	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2013	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2013	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2013	IMPORTO FONDO AL 31/12/2013	VARIAZIONE FONDO 2013 VS FONDO 2010	VARIAZIONE FONDO 2013 VS FONDO INZIALE 2013
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			1.042	45	30	1.057		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	17.475.616	17.475.616				0	17.475.616	0	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.527.077	3.527.077				0	3.527.077	0	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.677.153	3.677.153				0	3.677.153	0	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			200	12	5	207		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.042.028	2.041.613					2.041.613	-415	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	162.931	162.931					162.931	0	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	484.746	482.614					482.614	-2.132	0
PERSONALE NON DIRIGENTE			4.833	233	181	4.885		0	0
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	16.974.214	16.966.926				0	16.948.697	-25.517	-18.229
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	7.939.685	7.939.685				0	7.939.685	0	0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	6.541.372	6.538.546				0	6.534.589	-6.783	-3.957
TOTALE	58.824.822	58.812.161	6.075	290	216	6.149	58.789.975	-34.847	-22.186

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.107.764	281.244	826.520	293,9%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	460.815	467.631	-6.816	-1,5%
	...			0	
	...			0	
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.181.162	1.161.154	20007,92	1,7%
	...			0	
	...			0	
	TOTALE	2.749.741	1.910.029	839.712	44,0%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	2.251.000	4.850.000	-2.599.000	-53,6%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	451.000	1.850.000	-1.399.000	-75,6%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	1.000.000	-1.000.000	-100,0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.800.000	2.000.000	-200.000	-10,0%
	...				
	...				
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.143.657	1.401.532	-257.875	-18,4%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	1.959.033	3.172.784	-1.213.751	-38,3%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	581.141	221.236	359.904	162,7%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.333.100	2.026.123	-693.024	-34,2%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	44.792	925.424	-880.632	-95,2%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	
	Altri accantonamenti:	2.710.084	3.943.526	-1.233.442	-31,3%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	689.814	1.300.000	-610.186	-46,9%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	664.000	1.232.000	-568.000	-46,1%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	96.000	168.000	-72.000	-42,9%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	
BA2890	Altri accantonamenti	1.260.271	1.243.526	16.744	1,3%
	...				
	...				
	TOTALE	8.063.775	13.367.842	-5.304.068	-39,7%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Per il dettaglio delle movimentazioni degli altri accantonamenti si rimanda alla sezione fondi rischi e oneri.

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si è registrato un decremento degli interessi passivi riconosciuti ai fornitori in quanto sono migliorate le tempistiche medie di pagamento ed un decremento, percentualmente significativo, degli oneri sull'anticipazione di tesoreria, per effetto del miglioramento della dinamica finanziaria dell'azienda.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Sono stati sostenuti oneri finanziari la cui composizione è sotto riportata.

La composizione dei proventi e degli oneri finanziari è la seguente:

TIPOLOGIA	IMPORTO
Interessi passivi su anticipazione di tesoreria	34.667
Interessi passivi su mutui	1.382.383
Altri interessi passivi	1.525.397
TOTALE	2.942.457

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		Si registrata una rettifica di 516 euro conseguente all'azzeramento del capitale sociale della società Idroenergia S.p.a.

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Le minusvalenze si riferiscono per euro 41.703 ad attrezzature sanitarie e per euro 362 ad attrezzature informatiche

PS02 –Sopravvenienze attive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2012	Az Usl Parma	Mob.attiva infra. Reg	60
2012	Az Usl Reggio E.	Mob.attiva infra. Reg	33.039
2012	Az Usl Bologna	Mob.attiva infra. Reg	5.441
2012	Az Usl Imola	Mob.attiva infra. Reg	426
2012	Az Usl Cesena	Mob.attiva infra. Reg	107
2012	Az Usl Rimini	Mob.attiva infra. Reg	5.561
2012	Az Usl Forlì	Mob.attiva infra. Reg	64
2013	Az Osp Bologna	Venturi-contr.Inps	3.180
2013	Az Osp Bologna	Cavalli-contr.Inps	1.122
2013	Az Usl Forlì	Petropulacos-contr.Inps	44
2012	Az Osp Moden	Minor costo stip.	60.649
2012	Az Usl Reggio E.	Avv.Fornieri-oneri ret.	4.558
2011	Az Usl Reggio E.	Pres. Per diabetici	136
2012	Az Usl Ferrara	Int diagn strum a ricover	6.222
2012	Az Usl Ferrara	Rimb nutr PEG	1.376
2012	Az Osp Modena	Dr. Falasca -att.com.le	1.494
2012	Az Osp Parma	Dr.Galli V.Cons.qual.ma.	5.264
2010	Az Usl Romagna	Specialistica	180
2011	Az Usl Ravenna	Di Michele-sp.chir.orale	3.018
2012	Az Usl Ravenna	Di Michele-part.c.conc.	374
2012	Villa Pineta	Corsi di formazione	300
2011	Az Usl Roma	Pres. Per diabetici	118
2007	Az Usl Potenza	Pres. Per diabetici	421
2010	Cesvip-Pc	Tutor-divise	5.645
2010	Cesvip-Pc	Tutor-divise	358
2012	AVPA	Spese gest.uso locali	2.328
2012	Menghini & ass.	Royal.vend.spazi pubb.	16.082

2012	Dr.Marazzi Mauro	Ri.energia e.post sisma	1.037
2011	Comune Modena	Att.tà logopedista	1.776
1995	Cittadini diversi	Tickets	15
1996	Cittadini diversi	Tickets	40
1997	Cittadini diversi	Tickets	46
1998	Cittadini diversi	Tickets	30
1998	Cittadini diversi	Sanzioni	3
1999	Cittadini diversi	Diritti veterinari	26
2000	Cittadini diversi	Tickets	20
2002	Cittadini diversi	Tickets	34
2002	Cittadini diversi	Sanzioni	131
2013	Progetto Arredo	Fatture Beni Omaggio	488
2013	Pfizer Italia	Fatture Beni Omaggio	66
2013	Dentaurum Italia spa	Fatture Beni Omaggio	84
2013	Csl Behring spa	Fatture Beni Omaggio	263
2013	Sanofi Aventis	Fatture Beni Omaggio	238
2013	Artex spa	Fatture Beni Omaggio	116
2013	Bayer	Fatture Beni Omaggio	9.644
2013	L.Molteni & C,	Fatture Beni Omaggio	34
2013	Santex	Fatture Beni Omaggio	193
2013	Gambro	Fatture Beni Omaggio	124
2013	Med Italia-Biomedica	Fatture Beni Omaggio	30
2013	Cook Italia srl	Fatture Beni Omaggio	4.269
2013	Biomerieux Italia	Fatture Beni Omaggio	57
2013	Pall Italia	Fatture Beni Omaggio	2.315
2013	A.Menarini D.	Fatture Beni Omaggio	198
2013	Synthes srl	Fatture Beni Omaggio	1.060
2013	Siemens H.	Fatture Beni Omaggio	2.472
2013	Idis House	Fatture Beni Omaggio	2
2013	Gambro Hospal	Fatture Beni Omaggio	1.173
2013	Celgene srl	Fatture Beni Omaggio	22.743
2013	Omnia	Fatture Beni Omaggio	156
2003	Prefettura di Mo	Sped.cittadini str.	77.204
2005	Cittadini diversi	Tickets	92
2012	Nuovo Osped. Spa	Attività formativa	6.220
2006	Cittadini diversi	Tickets	38
2006	Biomerieux Italia	Nota Accred.fornitore	192
2007	Cittadini diversi	Tickets	1.949
2007	ASP-Delia Repetto	Rec.spese gestione	20.528
2008	Cittadini diversi	Tickets	899
2008	Miselli Mauro	Sistemazione contributi	427
2009	Cittadini diversi	Tickets	2.182
2009	ASP-Delia Repetto	Rec.spese gestione	20.528
2009	Miselli Mauro	Sistemazione contributi	354

2009	Uhlenwinkel	Rivalsa	13.387
2009	g.s.p.	sanzione	2.000
2009	Marofood	D.L. 194/08	1.808
2010	Cittadini diversi	Tickets	2.382
2010	Marofood	DL/194/08 fascia C	1.808
2010	Ferrari	Nota Accred.fornitore	198
2010	Comp.del Montale	D.L. 194/08-fascia A	482
2010	B-B Punto pasta	D.L. 194/08 fascia C	1.356
2010	Assicurazioni varie	Rivalse diverse	6.608
2010	Cittadini diversi	Prestazioni sanitarie	180
2010	Comune Pavullo	Consul.Dr.ssa Zanoli	3.000
2010	Inail	Indennità Giannoccolo	2.706
2011	Cittadini diversi	Tickets	2.452
2011	Marofood	D.L. 194/08	1.808
2011	Ausl Ferrara	Iscriz. Corso	800
2011	Prefettura di Mo	Sped.cittadini str.	5.359
2011	Az.Osp.Bologna	Comp.ag.Venturi-Caval.	15.124
2011	Az.Usl FC	Petropulacos-oneri arr.	17.534
2011	Bertolo Valter	D.L. 194/08 fascia A	482
2011	Regione Marche	Vaccari C.- Oneri volon.	726
2011	GF Food	D.L. 194/08 fascia A	362
2011	ASL2 Lanc-Vasto-Ch	Ausili x incontinenza	76
2011	Selvatico Aniello	D.L. 194/08 fascia A	80
2011	B-B Punto pasta	D.L. 194/08 fascia C	1.808
2011	Forno-Piazza Roma	D.L. 194/08 fascia C	1.808
2011	Cantina della Volta	D.L. 194/08 fascia A	321
2011	Risarcimenti diversi	Danno central.telefonica	10.140
2011	Risarcimenti diversi	Baggiovara-danno co.o.	4.154
2011	Rizzoli-Rioli	Rivalsa	1.073
2011	Marsh spa	rest. premio	14.510
2011	Az.osp.Fe	Compenso.agg.Cavallo	7.112
2011	CESVIP-Mo	Corso formazione/cons.	17.560
2011	Domus Assistenza	Rimborso utilizzo loc.	6.855
2011	Citta' della salute	Iscriz. Corso	150
2011	Dinamica soc. cons.	Iscriz. Corso	636
2011	Ucman	Zanoli-consulenza	2.975
2011	Unione terre di C.	Zanoli-consulenza	8.000
2011	INAIL	Rivalse diverse	11.553
2012	Cittadini diversi	Tickets	3.964
2012	Diversi privati	Rette	6.060
2012	Aziende diverse	D.L. 194/08	32.062
2012	Prefettura di Mo	Integrazione PS	743
2012	CFP	Rim. Spese	5.198
2012	Comune Novi	Cessione antic. Locaz	750

2012	ASL2 Lanc-Vasto-Ch	Fornitura ausili per inc.	224
2012	AZ. Sanit. AG	Fornitura ausili per inc.	176
2012	Az.Sanit.Regionale	Costi loc.Ceveas	60.001
2012	Az.Loc.Sanluri	Pres. per diabetici	152
2012	Az.Usl 3 Genovese	Ausili per incontinenza	72
2012	Comune Finale E.	Rimb.canone locazione	7.052
2012	Cesvip	Corso formazione/cons.	9.680
2012	Domus Assistenza	Rimborso utilizzo loc.	11.752
2012	Risarcimenti diversi	Danno osp.Vignola	3.401
2012	INAIL	Indennità diverse	1.076
2012	Assicurazioni	Rivalse diverse	13.562
2012	Az.Osp.Modena	Petropulacos- contrib.	5.042
2012	Az.Usl Reggio E.	Rimborso spese	162
2012	Assicurazioni varie	Prestazioni sanitarie	1.242
2012	UCMAN	Consul.Dr.ssa Zanoli	1.653
2012	Unione terre di C.	Consul.Dr.ssa Zanoli	8.000
2012	Diversi privati 30	Prest.Settore Impiant.	1.512
2012	Comune Modena	Docenze Logopediste	640
2012	CERFORM	Docenze diverse	2.080
2012	Comune Pavullo	Consul.Dr.ssa Zanoli	4.000
2012	Università Udine	Studio Contrab/Carpeg	5.500
2012	Fornitori diversi	x gc a immob.in corso	25.104
2012	Assoc.Parkinson	Docenze Logopediste	750
2012	Unione terre di C.	Rette	23.198

PS03 –Insussistenze attive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO ANNO 2012
2012	Azienda USL di Piacenza	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	3.520,24
2012	Azienda USL di Parma	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	77,48
2012	Azienda USL di Reggio Emilia	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	1.802,31
2012	Azienda USL di Bologna	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	10.568,42
2012	Azienda USL di Ferrara	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	4.017,17
2012	Azienda USL di Ravenna	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	704,54
2012	Azienda USL di Cesena	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	514,71
2012	Azienda USL di Rimini	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	926,69
2012	Azienda USL di Forlì	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	178,06
2012	Azienda OSP di Parma	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	16.467,62
2012	Azienda OSP di Reggio Emilia	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	17.906,57
2012	Azienda OSP di Bologna	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	12.083,29
2012	IRCCS Rizzoli	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	137,55
1996	Scapa Italia	Storno addebito interessi anno 1996	262,06
2012	ASP Terre d'Argine	Chiusura fattura da ricevere 2012	4,89
2007	CPO Parma	Storno addebito assistenza protesica	4.330,06
2012	Amplifon	Storno addebito assistenza protesica	657,64
2009	Amplifon	Storno addebito assistenza protesica	3.288,22
2012	D-Entity	Storno addebito per protesi dentale	17,27
2012	Artsana	Storno addebito pannoloni	407,68
2012	Croce Rossa Italiana - Campogalliano	Storno addebito trasporti dializzati	115,15
2012	Croce Rossa Italiana - Carpi	Storno addebito trasporti dializzati	315,89
2012	Vitalaire	Storno addebito per servizio nutrizione enterale	3.863,05
2012	Sanitaria S. Orsola	Storno addebito per assistenza protesica	228,33
2012	Praesidia	Storno addebito per dispositivi medici	774,40
2012	Croce Blu di Camposanto	Storno addebito per trasporti interospedalieri	90,25
2012	Croce Rossa Italiana - Correggio	Storno addebito per trasporti interospedalieri	27,74
2012	Pierre Fabre Pharma	Storno addebito per acquisto farmaci	7.783,14
2012	CO.RE.S.S.	Storno addebito per rette assistenza psichiatrica	1.141,00
2012	Serenity	Storno addebito assistenza protesica	20,22
2012	Roche Diagnostics	Storno addebito per dispositivi medici	26.930,50
2012	Serenity	Storno addebito assistenza protesica	200,61
2000	Zaccanti SPA	Storno addebito per materiale protesico	35,33

2001	Covidien Italia	Storno addebito per dispositivi medici	316,07
2008	Dussmann Service	Storno addebito per servizio pulizie	0,61
2012	Dussmann Service	Storno addebito per servizio pulizie	5.088,05
2012	Medtronic Italia	Storno addebito per presidi medico chirurgici	27.946,88
2012	Croce Rossa Italiana - Modena	Storno addebito per trasporto sangue	1.420,12
2012	Farmacia Golinelli Dr. Giovanni	Storno addebito per assistenza integrativa	119,31
2012	Serenity	Storno addebito assistenza protesica	221,25
2009	Abbott	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	620,36
2010	Abbott	Storno addebito per noleggio apparecchiature sanitarie	62.317,03
2011	Abbott	Storno addebito per acquisto farmaci	20.168,80
2012	Abbott	Storno addebito per dispositivi medico diagnostici	40.704,70
2012	Confraternita di Misericordia di modena	Storno addebito per trasporti interospedalieri	3.863,16
2012	Oltre il Blu	Storno addebito per attività formativa 2012	35.000,00
2009	Gulliver	Storno addebito per attività motoria 2009	13.800,00
2011	Gulliver	Storno addebito per attività motoria 2011	224,60
2010	AUT - AUT	Storno addebito per altri servizi socio-sanitari	18.000,00
2011	Diversi Assistiti	Storno addebito per rette residenziali 2011	578,58
2011	Porta Aperta	Storno addebito per altri servizi socio-sanitari	916,67
2012	Associazione Volontaria Riolunato	Storno addebito per trasporti per emergenza	1.174,69
2007	S.I.F.O. Srl	Storno addebito per interessi di mora	2.947,65
2009	C.P.O. Parma	Storno addebito per assistenza protesica	2.559,85
2011	Coop Estense	Storno addebito per prodotti alimentari	286,19
2012	Uniriscossioni	Storno registrazione IRES 2012	32,00
2012	I & T	Storno accantonamento 2012 per vertenze legali	300.000,00
2012	Dipendenti diversi	Storno oneri personale 1% ex art.18	105.549,15
2012	Lami Costruzioni	Storno addebito manutenzioni immobili	48.400,00
2012	Nuovo Ospedale di Sassuolo	Storno addebito per rimborso farmaci	44.681,03
2007	Diversi Assistiti	Storno Fattura da ricevere 2007 per assegni GRACER	41.275,08
2009	Comando Provinciale Vigili del Fuoco	Storno Fattura da Ricevere 2009 per attività formativa	3.364,20
2010	Comando Provinciale Vigili del Fuoco	Storno Fattura da Ricevere 2010 per attività formativa	10.074,00
2011	Comando Provinciale Vigili del Fuoco	Storno Fattura da Ricevere 2011 per attività formativa	8.822,00
2012	Croce Rossa Italiana - Modena	Storno addebito per rimborso ossigeno	6.869,63
2010	Diversi Assistiti	Storno addebito rette assistenza psichiatrica	3.265,46
2010	Aliante	Storno addebito rette assistenza psichiatrica	749,68
2009	Università degli Studi di Modena	Storno addebito per consulenze amministrative	6.000,00
2010	Abbott	Storno addebito per dispositivi medico diagnostici	5.995,66
2008	Residenze Anni Azzurri	Storno addebito rette	3.531,36
2008	Daghio Monica	Storno fattura da ricevere per docenze	645,50

2009	Mangialavori C.	Storno fattura da ricevere per docenze	500,00
2010	Mangialavori C.	Storno fattura da ricevere per docenze	500,00
2009	Lugli Nadia	Storno fattura da ricevere per docenze	300,00
2009	Solieri Marco	Storno fattura da ricevere per docenze	260,00
2008	Change Srl	Storno addebito per assistenza tecnica di segreteria	1.128,00
2012	Farmacia Madonna Pellegrina	Storno addebito per servizio teleprenotazioni	100,00
2010	DE-LU	Storno addebito per assistenza protesica	17,78
2011	Gialdi	Storno addebito per assistenza protesica	29,06
2009	RESPIRONICS ITALIA SRL	Storno addebito per presidi medico chirurgici	237,60
2012	Barbieri Srl	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	189,40
2012	Pelloni Diletta	Storno addebito per prestazioni sanitarie occasionali	60,67
2012	Il Cesto di ciliegie	Storno fattura da ricevere per altri servizi socio-sanitari	2.000,00
2012	Comitato Consultivo	Storno fattura da ricevere per rimborso km	87,19
2007	EBSCO International	Storno fattura per doppia registrazione	93,76
2012	Sage Publications	Storno addebito per abbonamenti a riviste	124,79
2012	LAERDAL MEDICAL	Storno addebito per presidi chirurgici	106,48
2012	Dussmann Service	Storno addebito per servizio di pulizie	21,83
2012	Bayer	Storno addebito per acquisto farmaci	46.230,93
2012	SIAS	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	1.313,88
2012	Seda	Storno addebito per acquisto materiale per manutenzione	269,83
2012	B. Braun Milano	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	543,29
2012	Tecnorad	Storno addebito per servizio di dosimetria	4.330,36
2012	Vetefar	Storno addebito per acquisto farmaci	42,68
2012	Pfizer Italiana	Storno addebito per acquisto farmaci	341,41
2012	Idroenergia	Storno addebito per utenze luce	260.037,49
2012	Farmacia di Montecreto	Storno addebito per servizio teleprenotazioni	711,94
2012	Avap di Serramazzoni	Storno addebito per trasporti emergenza	405,34
2012	Azienda USL di Bologna	Storno addebito per servizi sanitari	57.750,00
2012	GE Medical Systems	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	7.158,36
2012	Pro Senectute	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	114,00
2012	Consorzio Cooperativa Costruzioni	Storno addebito per manutenzione immobili	103.009,77
2012	JOHNSON & JOHNSON	Storno addebito per materiale protesico	16.600,73
2012	Sesamo	Storno addebito per sterilizzazione ferri chirurgici	19.360,00
2012	Acantho	Storno addebito per servizi informatici	18,15
2012	Nuova Alberti & Tagliazucchi	Storno addebito per manutenzione immobili	4.673,23
2012	RECKITT BENCKISER	Storno addebito per acquisto farmaci	2.481,11
2012	MEDI-H-ART.	Storno addebito per canoni noleggio attrezzature sanitarie	4.437,09
2012	HERA COMM SRL	Storno addebito per utenze GAS	15.679,77
2012	Coop Facchini	Storno addebito per servizi di facchinaggio e trasporti	65.867,49

2012	Biotron Srl	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	31.358,35
2012	Nestlè Italiana	Storno addebito per prodotti dietetici	9.313,92
2012	Modena AVPA Croce Blu	Storno addebito per trasporti dializzati	8.793,91
2012	Vignola Pubblica Assistenza Onlus	Storno addebito per trasporti dializzati	6.808,12
2012	Domus Assistenza	Storno addebito per prestazioni infermieristiche	3.959,86
2012	Charitas	Storno bollo	1,81
2012	Biocommerciale	Storno addebito per presidi medico chirurgici	532,40
2012	Castelfranco/S. Cesario Nonantola Croce Blu AVPA	Storno addebito per trasporti degenti	229,00
2012	Biomerieux	Storno addebito per acquisto materiale di laboratorio	2,69
2012	Accu Italia Spa	Storno addebito per materiale per manut. app. sanitarie	77,14
2012	SMITH & NEPHEW SRL	Storno addebito per dispositivi medico diagnostici	2.490,80
2012	Covidien Italia	Storno addebito per materiale di sutura	174,94
2012	Baxter	Storno addebito per acquisto farmaci	1.643,25
2011	AB Medica	Storno addebito per acquisto ferri chirurgici	34.190,89
2012	Formigine Associazione Volontari Pubblica Assistenza	Storno addebito per trasporti dializzati	4.538,97
2012	Mirandola AVPA Croce Blu	Storno addebito per trasporti emergenza	76,55
2012	Drager	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	109,25
2012	CCPL	Storno addebito per manutenzione immobili	5.421,56
2012	JANSSEN-CILAG SPA	Storno addebito per acquisto farmaci	105,30
2011	Azienda USL di Reggio Emilia	Storno addebito per acquisto emoderivati	344.982,21
2012	H.S.	Storno addebito per acquisto dispositivi medici	5.907,06
2012	Sestola AVAP Associazione Volontari	Storno addebito per trasporti emergenza	27,15
2012	OLYMPUS ITALIA SRL	Storno addebito per acquisto articoli sanitari	435,60
2012	Sanofi - Aventis	Storno addebito per acquisto farmaci	302,50
2010	Sinergas	Storno addebito per utenze GAS	2.943,05
2011	Sinergas	Storno addebito per utenze GAS	752,61
2007	Castelnuovo Rangone Pubblica Assistenza	Storno addebito per trasporti emergenza	38,39
2012	Gialdi	Storno addebito assistenza protesica	46,80
2012	Pers.le non dipendente	Storno addebito per prestazioni occasionali	1.379,66
2012	Lama Mocogno AVPA	Storno addebito per trasporti emergenza	135,00
2012	Consorzio Gruppo CEIS	Storno addebito per rette in strutture residenziali	495,21
2012	Estense SPA	Storno addebito per ISTAT	527,55
2012	PHADIA	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	3.226,70
2012	Farmacia Comunale di Maranello	Storno addebito per servizio teleprenotazioni	130,68
2012	Azienda Ospedaliera di Modena	Storno addebito per servizi sanitari	36.750,00
2012	Farmacia Veronesi Dr.ssa Cecilia	Storno addebito per acquisto farmaci	5,40
2009	IREN Mercato Spa	Storno addebito per utenze LUCE	29,56
2012	GERHO Spa	Storno addebito per presidi medico chirurgici	63,38
2012	SVAS	Storno addebito per diagnostici	479,40

2012	Zuccati	Storno addebito per diagnostici	83,20
2012	GALA SPA	Storno addebito per utenze LUCE	11.076,50
2012	Service Dental	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	438,72
2012	Pubblica Assistenza Monterezeno Onlus	Storno addebito per trasporti anziani	12,00
2010	Istituto Oncologico Veneto	Storno addebito per prestazioni specialistiche	300,81
2011	STRYKER ITALIA SRL	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	3.031,00
2000	Schering Spa	Storno addebito per acquisto farmaci	94,61
2011	Eli Lilly	Storno addebito per acquisto farmaci	1.094,06
2012	ORTHOFIX	Storno addebito per acquisto dispositivi medici imp.non attivi	941,16
2012	Maurizia Ortopedia	Storno addebito assistenza protesica	96,01
2011	Cimone Consorzio	Storno addebito per trasporti degenti	3.346,60
2012	CER Medical	Storno addebito per acquisto ossigeno	43,38
2004	Avap di Serramazzone	Storno addebito per trasporti dializzati	3.968,25
2012	SAPI MED	Storno addebito per dispositivi medici	63,29
2011	Villa Estense	Storno addebito per rimborso pers.le sanitario	6.585,00
2012	NEFESH	Storno addebito rette	2.371,23
2012	BOEHRINGER INGELHEIM	Storno addebito per acquisto farmaci	307,80
2012	BECTON DICKINSON	Storno addebito per acquisto farmaci	1.218,04
2012	Novartis Farma	Storno addebito per acquisto farmaci	316,71
2012	Servizi Italia	Storno addebito per servizi di lavanolo	2.565,47
2012	Istituto Don Calabria	Storno addebito per trasporti degenti	80,00
2012	PHARMATEX ITALIA	Storno addebito per acquisto farmaci	17,42
2012	A.V.F. Associazione Volontari Fiorano	Storno addebito per trasporti degenti	995,60
2012	Opera Pia Ing. Carlo Stradi	Storno addebito rette	4.242,33
2012	A. Menarini	Storno addebito per acquisto dispositivi medico diagnostici	64.842,69
2011	Novo Nordisk	Storno addebito per acquisto farmaci	2.007,72
2012	Roche Spa	Storno addebito per acquisto farmaci	5.620,01
2012	Astrazeneca	Storno addebito per acquisto farmaci	3.363,69
2012	GLAXOSMITHKLINE	Storno addebito per acquisto vaccini	506,00
2012	Centro Ortopedico Emiliano	Storno addebito assistenza protesica	1.348,36
2012	Gambro Hospal	Storno addebito per acquisto materiale per dialisi	5.045,04
2011	Comune di Sassuolo	Storno addebito per trasporti dializzati	118,52
2012	Centro Acustico Italiano	Storno addebito assistenza protesica	1.315,29
2012	Astra Tech	Storno addebito per presidi medico chirurgici	350,90
2012	Dussmann Service	Storno addebito per servizio di pulizie	70.016,65
2012	Novamedisan Italia	Storno addebito per riparazione etichettatrice	59,29
2012	Azienda Pubbl. di servizi alla persona G.Gasparini	Storno addebito per inserimento borse lavoro	7.522,98
2012	CSL BEHRING SPA	Storno addebito per acquisto emoderivati	61.956,58
2012	AESCUAPIO S.R.L.	Storno addebito per assistenza diagnostica	171,62
2011	Villa Igea	Storno addebito per assistenza diagnostica	1,09
2009	Villa Baruzziana	Storno addebito per conguaglio tariffe degenze	1.331,18
2011	Laboratorio Ricerche Cliniche Dr. Ugo-	Storno addebito per esami di laboratorio	1,98

	letti	analisi	
2010	Casa di Cura Malatesta Novello	Storno per Penalità 2010	64,84
2010	Domus Nova	Storno per Penalità 2010	1.000,51
2010	S. Lorenzino	Storno per Penalità 2010	1.696,74
2012	Casa di Cura Villa Laura	Storno addebito degenze	113,61
2010	Casa di Cura Val Parma Langhirano	Storno per Penalità 2010	4.936,14
2010	Casa di Cura Prof. E. Montanari	Storno per Penalità 2010	514,96
2010	Hospital Piccole Figlie	Storno per Penalità 2010	1.205,07
2012	Medica di EL.SI.DA.	Storno addebito per assistenza diagnostica	91,72
2012	AESCULAPIO S.R.L.	Storno addebito per assistenza diagnostica	395,54
2012	Villa Rosa	Storno addebito per degenze	104.458,04
2010	Villa Igea	Storno addebito per assistenza diagnostica	7.958,26
2011	Villa Igea	Storno addebito per assistenza diagnostica	1.889,38
2012	Villa Igea	Storno addebito per degenze	6.026,82
2010	Casa di Cura Fogliani	Storno per Penalità 2010	55.517,09
2011	Casa di Cura Fogliani	Storno addebito per degenze	1.216,81
2009	Villa Pineta	Storno addebito per degenze	22.188,32
2010	Villa Pineta	Storno per Penalità 2010	53.739,31
2011	Villa Pineta	Storno addebito per degenze	35.712,78
2012	Villa Pineta	Storno addebito per degenze	192.566,33
2007	Hesperia Hospital	Storno addebito per superamento Budget	101.223,00
2011	Hesperia Hospital	Storno addebito per degenze	17.055,42
2012	Hesperia Hospital	Storno addebito per degenze	98.761,95
2010	Nigrisoli Ospedali Privati Riuniti	Storno per Penalità 2010	3.073,92
2011	Fondazione Don Gnocchi	Storno addebito per degenze	5.614,24
2010	Villa Verde	Storno per Penalità 2010	29.233,92
2012	Salus Hospital	Storno addebito per degenze	1.346,76
2010	Villa Bellombra	Storno per Penalità 2010	2.506,08
2009	Villa Chiara	Storno addebito per degenze	106,70
2010	Villa Chiara	Storno per Penalità 2010	3.366,80
2012	Poliambulatorio Privato Gemelli	Storno addebito per degenze	22,54
2010	Villa Erbosa	Storno per Penalità 2010	1.178,50
2012	Villa Erbosa	Storno addebito per degenze	718,98
2010	Casa di Cura Piacenza	Storno per Penalità 2010	4.870,36
2012	Casa di Cura Piacenza	Storno addebito per degenze	1.908,94
2010	Casa di Cura S. Francesco	Storno per Penalità 2010	5.761,67
2012	Azienda USL di Bologna	Storno addebito per trasporti dialisi	6.463,90
2012	Azienda OSP di Reggio Emilia	Storno addebito per prestazioni sanitarie	1.422,81
2011	Azienda OSP di Modena	Storno addebito per STP	149,16
2011	Azienda OSP di Modena	Storno addebito per prestazioni ambulatoriali	56,28
2012	Azienda OSP di Modena	Storno addebito per prestazioni ambulatoriali	371,99
2011	Chiesi Farmaceutici	Storno addebiti per interessi	2.607,65
2009	Farmac-Zabban	Storno addebiti per interessi	466,40
2011	Farmac-Zabban	Storno addebiti per interessi	6.197,94
2001	B. Braun Milano	Storno addebiti per interessi	4.419,46
2011	Innova Pharma	Storno addebiti per interessi	16.289,58
2011	SMITHS MEDICAL ITALIA S.R.L.	Storno addebiti per interessi	6.820,31
2009	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	Storno addebiti per interessi	299.921,90
2010	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	Storno addebiti per interessi	5.937,84

2011	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	Storno addebiti per interessi	144.496,31
2012	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	Storno addebiti per interessi	150.317,45
2008	S.A.L.F. SPA LAB FARMACOLOGICO	Storno addebiti per interessi	4.874,84
2011	ID&CO SRL	Storno addebiti per interessi	2.354,13
2012	ID&CO SRL	Storno addebiti per interessi	1.676,31
2011	Roche Spa	Storno addebiti per interessi	25.177,43
2000	B. BRAUN AVITUM ITALY S.P.A.	Storno addebiti per interessi	5.693,39
2011	B. BRAUN AVITUM ITALY S.P.A.	Storno addebiti per interessi	377,77
2012	B. BRAUN AVITUM ITALY S.P.A.	Storno addebiti per interessi	375,28
2012	IPSEN SPA	Storno addebiti per interessi	14.345,19
2012	JANSSEN-CILAG SPA	Storno addebiti per interessi	8.526,79
2012	Sanofi - Aventis	Storno addebiti per interessi	48.729,47
2012	Domus Assistenza	Storno addebito rette	4,12
2012	ASP - COMUNI AREA NORD	Storno addebito rette	229,81
2012	Azienda USL di Piacenza	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	3.520,24
2012	Azienda USL di Parma	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	77,48
2012	Azienda USL di Reggio Emilia	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	1.802,31
2012	Azienda USL di Bologna	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	10.568,42
2012	Azienda USL di Ferrara	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	4.017,17
2012	Azienda USL di Ravenna	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	704,54
2012	Azienda USL di Cesena	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	514,71
2012	Azienda USL di Rimini	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	926,69
2012	Azienda USL di Forlì	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	178,06
2012	Azienda OSP di Parma	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	16.467,62
2012	Azienda OSP di Reggio Emilia	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	17.906,57
2012	Azienda OSP di Bologna	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	12.083,29
2012	IRCCS Rizzoli	minor mobilità passiva infra Nota Regione E.R. 293822 del 26/11/13	137,55
1996	Scapa Italia	Storno addebito interessi anno 1996	262,06
2012	ASP Terre d'Argine	Chiusura fattura da ricevere 2012	4,89
2007	CPO Parma	Storno addebito assistenza protesica	4.330,06
2012	Amplifon	Storno addebito assistenza protesica	657,64
2009	Amplifon	Storno addebito assistenza protesica	3.288,22
2012	D-Entity	Storno addebito per protesi dentale	17,27
2012	Artsana	Storno addebito pannoloni	407,68
2012	Croce Rossa Italiana - Campogalliano	Storno addebito trasporti dializzati	115,15
2012	Croce Rossa Italiana - Carpi	Storno addebito trasporti dializzati	315,89
2012	Vitalaire	Storno addebito per servizio nutrizione enterale	3.863,05
2012	Sanitaria S. Orsola	Storno addebito per assistenza protesica	228,33
2012	Praesidia	Storno addebito per dispositivi medici	774,40
2012	Croce Blu di Camposanto	Storno addebito per trasporti interospedalie-	90,25

		ri	
2012	Croce Rossa Italiana - Correggio	Storno addebito per trasporti interospedalieri	27,74
2012	Pierre Fabre Pharma	Storno addebito per acquisto farmaci	7.783,14
2012	CO.RE.S.S.	Storno addebito per rette assistenza psichiatrica	1.141,00
2012	Serenity	Storno addebito assistenza protesica	20,22
2012	Roche Diagnostics	Storno addebito per dispositivi medici	26.930,50
2012	Serenity	Storno addebito assistenza protesica	200,61
2000	Zaccanti SPA	Storno addebito per materiale protesico	35,33
2001	Covidien Italia	Storno addebito per dispositivi medici	316,07
2008	Dussmann Service	Storno addebito per servizio pulizie	0,61
2012	Dussmann Service	Storno addebito per servizio pulizie	5.088,05
2012	Medtronic Italia	Storno addebito per presidi medico chirurgici	27.946,88
2012	Croce Rossa Italiana - Modena	Storno addebito per trasporto sangue	1.420,12
2012	Farmacia Golinelli Dr. Giovanni	Storno addebito per assistenza integrativa	119,31
2012	Serenity	Storno addebito assistenza protesica	221,25
2009	Abbott	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	620,36
2010	Abbott	Storno addebito per noleggio apparecchiature sanitarie	62.317,03
2011	Abbott	Storno addebito per acquisto farmaci	20.168,80
2012	Abbott	Storno addebito per dispositivi medico diagnostici	40.704,70
2012	Confraternita di Misericordia di modena	Storno addebito per trasporti interospedalieri	3.863,16
2012	Oltre il Blu	Storno addebito per attività formativa 2012	35.000,00
2009	Gulliver	Storno addebito per attività motoria 2009	13.800,00
2011	Gulliver	Storno addebito per attività motoria 2011	224,60
2010	AUT - AUT	Storno addebito per altri servizi socio-sanitari	18.000,00
2011	Diversi Assistiti	Storno addebito per rette residenziali 2011	578,58
2011	Porta Aperta	Storno addebito per altri servizi socio-sanitari	916,67
2012	Associazione Volontaria Riolunato	Storno addebito per trasporti per emergenza	1.174,69
2007	S.I.F.O. Srl	Storno addebito per interessi di mora	2.947,65
2009	C.P.O. Parma	Storno addebito per assistenza protesica	2.559,85
2011	Coop Estense	Storno addebito per prodotti alimentari	286,19
2012	Uniriscozioni	Storno registrazione IRES 2012	32,00
2012	I & T	Storno accantonamento 2012 per vertenze legali	300.000,00
2012	Dipendenti diversi	Storno oneri personale 1% ex art.18	105.549,15
2012	Lami Costruzioni	Storno addebito manutenzioni immobili	48.400,00
2012	Nuovo Ospedale di Sassuolo	Storno addebito per rimborso farmaci	44.681,03
2007	Diversi Assistiti	Storno Fattura da ricevere 2007 per assegni GRACER	41.275,08
2009	Comando Provinciale Vigili del Fuoco	Storno Fattura da Ricevere 2009 per attività formativa	3.364,20
2010	Comando Provinciale Vigili del Fuoco	Storno Fattura da Ricevere 2010 per attività formativa	10.074,00
2011	Comando Provinciale Vigili del Fuoco	Storno Fattura da Ricevere 2011 per attività formativa	8.822,00

2012	Croce Rossa Italiana - Modena	Storno addebito per rimborso ossigeno	6.869,63
2010	Diversi Assistiti	Storno addebito rette assistenza psichiatrica	3.265,46
2010	Aliante	Storno addebito rette assistenza psichiatrica	749,68
2009	Università degli Studi di Modena	Storno addebito per consulenze amministrative	6.000,00
2010	Abbott	Storno addebito per dispositivi medico diagnostici	5.995,66
2008	Residenze Anni Azzurri	Storno addebito rette	3.531,36
2008	Daghio Monica	Storno fattura da ricevere per docenze	645,50
2009	Mangialavori C.	Storno fattura da ricevere per docenze	500,00
2010	Mangialavori C.	Storno fattura da ricevere per docenze	500,00
2009	Lugli Nadia	Storno fattura da ricevere per docenze	300,00
2009	Solieri Marco	Storno fattura da ricevere per docenze	260,00
2008	Change Srl	Storno addebito per assistenza tecnica di segreteria	1.128,00
2012	Farmacia Madonna Pellegrina	Storno addebito per servizio teleprenotazioni	100,00
2010	DE-LU	Storno addebito per assistenza protesica	17,78
2011	Gialdi	Storno addebito per assistenza protesica	29,06
2009	RESPIRONICS ITALIA SRL	Storno addebito per presidi medico chirurgici	237,60
2012	Barbieri Srl	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	189,40
2012	Pelloni Diletta	Storno addebito per prestazioni sanitarie occasionali	60,67
2012	Il Cesto di ciliegie	Storno fattura da ricevere per altri servizi socio-sanitari	2.000,00
2012	Comitato Consultivo	Storno fattura da ricevere per rimborso km	87,19
2007	EBSCO International	Storno fattura per doppia registrazione	93,76
2012	Sage Publications	Storno addebito per abbonamenti a riviste	124,79
2012	LAERDAL MEDICAL	Storno addebito per presidi chirurgici	106,48
2012	Dussmann Service	Storno addebito per servizio di pulizie	21,83
2012	Bayer	Storno addebito per acquisto farmaci	46.230,93
2012	SIAS	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	1.313,88
2012	Seda	Storno addebito per acquisto materiale per manutenzione	269,83
2012	B. Braun Milano	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	543,29
2012	Tecnorad	Storno addebito per servizio di dosimetria	4.330,36
2012	Vetefar	Storno addebito per acquisto farmaci	42,68
2012	Pfizer Italiana	Storno addebito per acquisto farmaci	341,41
2012	Idroenergia	Storno addebito per utenze luce	260.037,49
2012	Farmacia di Montecreto	Storno addebito per servizio teleprenotazioni	711,94
2012	Avap di Serramazzoni	Storno addebito per trasporti emergenza	405,34
2012	Azienda USL di Bologna	Storno addebito per servizi sanitari	57.750,00
2012	GE Medical Systems	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	7.158,36
2012	Pro Senectute	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	114,00
2012	Consorzio Cooperativa Costruzioni	Storno addebito per manutenzione immobili	103.009,77

2012	JOHNSON & JOHNSON	Storno addebito per materiale protesico	16.600,73
2012	Sesamo	Storno addebito per sterilizzazione ferri chirurgici	19.360,00
2012	Acantho	Storno addebito per servizi informatici	18,15
2012	Nuova Alberti & Tagliazucchi	Storno addebito per manutenzione immobili	4.673,23
2012	RECKITT BENCKISER	Storno addebito per acquisto farmaci	2.481,11
2012	MEDI-H-ART.	Storno addebito per canoni noleggio attrezzature sanitarie	4.437,09
2012	HERA COMM SRL	Storno addebito per utenze GAS	15.679,77
2012	Coop Facchini	Storno addebito per servizi di facchinaggio e trasporti	65.867,49
2012	Biotron Srl	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	31.358,35
2012	Nestlè Italiana	Storno addebito per prodotti dietetici	9.313,92
2012	Modena AVPA Croce Blu	Storno addebito per trasporti dializzati	8.793,91
2012	Vignola Pubblica Assistenza Onlus	Storno addebito per trasporti dializzati	6.808,12
2012	Domus Assistenza	Storno addebito per prestazioni infermieristiche	3.959,86
2012	Charitas	Storno bollo	1,81
2012	Biocommerciale	Storno addebito per presidi medico chirurgici	532,40
2012	Castelfranco/S. Cesario Nonantola Croce Blu AVPA	Storno addebito per trasporti degenti	229,00
2012	Biomerieux	Storno addebito per acquisto materiale di laboratorio	2,69
2012	Accu Italia Spa	Storno addebito per materiale per manut. app. sanitarie	77,14
2012	SMITH & NEPHEW SRL	Storno addebito per dispositivi medico diagnostici	2.490,80
2012	Covidien Italia	Storno addebito per materiale di sutura	174,94
2012	Baxter	Storno addebito per acquisto farmaci	1.643,25
2011	AB Medica	Storno addebito per acquisto ferri chirurgici	34.190,89
2012	Formigine Associazione Volontari Pubblica Assistenza	Storno addebito per trasporti dializzati	4.538,97
2012	Mirandola AVPA Croce Blu	Storno addebito per trasporti emergenza	76,55
2012	Drager	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	109,25
2012	CCPL	Storno addebito per manutenzione immobili	5.421,56
2012	JANSSEN-CILAG SPA	Storno addebito per acquisto farmaci	105,30
2011	Azienda USL di Reggio Emilia	Storno addebito per acquisto emoderivati	344.982,21
2012	H.S.	Storno addebito per acquisto dispositivi medici	5.907,06
2012	Sestola AVAP Associazione Volontari	Storno addebito per trasporti emergenza	27,15
2012	OLYMPUS ITALIA SRL	Storno addebito per acquisto articoli sanitari	435,60
2012	Sanofi - Aventis	Storno addebito per acquisto farmaci	302,50
2010	Sinergas	Storno addebito per utenze GAS	2.943,05
2011	Sinergas	Storno addebito per utenze GAS	752,61
2007	Castelnuovo Rangone Pubblica Assistenza	Storno addebito per trasporti emergenza	38,39
2012	Gialdi	Storno addebito assistenza protesica	46,80
2012	Pers.le non dipendente	Storno addebito per prestazioni occasionali	1.379,66
2012	Lama Mocogno AVPA	Storno addebito per trasporti emergenza	135,00
2012	Consorzio Gruppo CEIS	Storno addebito per rette in strutture residenziali	495,21

2012	Estense SPA	Storno addebito per ISTAT	527,55
2012	PHADIA	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	3.226,70
2012	Farmacia Comunale di Maranello	Storno addebito per servizio teleprenotazioni	130,68
2012	Azienda Ospedaliera di Modena	Storno addebito per servizi sanitari	36.750,00
2012	Farmacia Veronesi Dr.ssa Cecilia	Storno addebito per acquisto farmaci	5,40
2009	IREN Mercato Spa	Storno addebito per utenze LUCE	29,56
2012	GERHO Spa	Storno addebito per presidi medico chirurgici	63,38
2012	SVAS	Storno addebito per diagnostici	479,40
2012	Zuccati	Storno addebito per diagnostici	83,20
2012	GALA SPA	Storno addebito per utenze LUCE	11.076,50
2012	Service Dental	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	438,72
2012	Pubblica Assistenza Monterenzio Onlus	Storno addebito per trasporti anziani	12,00
2010	Istituto Oncologico Veneto	Storno addebito per prestazioni specialistiche	300,81
2011	STRYKER ITALIA SRL	Storno addebito per manutenzione apparecchiature sanitarie	3.031,00
2000	Schering Spa	Storno addebito per acquisto farmaci	94,61
2011	Eli Lilly	Storno addebito per acquisto farmaci	1.094,06
2012	ORTHOFIX	Storno addebito per acquisto dispositivi medici imp.non attivi	941,16
2012	Maurizia Ortopedia	Storno addebito assistenza protesica	96,01
2011	Cimone Consorzio	Storno addebito per trasporti degenti	3.346,60
2012	CER Medical	Storno addebito per acquisto ossigeno	43,38
2004	Avap di Serramazzoni	Storno addebito per trasporti dializzati	3.968,25
2012	SAPI MED	Storno addebito per dispositivi medici	63,29
2011	Villa Estense	Storno addebito per rimborso pers.le sanitario	6.585,00
2012	NEFESH	Storno addebito rette	2.371,23
2012	BOEHRINGER INGELHEIM	Storno addebito per acquisto farmaci	307,80
2012	BECTON DICKINSON	Storno addebito per acquisto farmaci	1.218,04
2012	Novartis Farma	Storno addebito per acquisto farmaci	316,71
2012	Servizi Italia	Storno addebito per servizi di lavanolo	2.565,47
2012	Istituto Don Calabria	Storno addebito per trasporti degenti	80,00
2012	PHARMATEX ITALIA	Storno addebito per acquisto farmaci	17,42
2012	A.V.F. Associazione Volontari Fiorano	Storno addebito per trasporti degenti	995,60
2012	Opera Pia Ing. Carlo Stradi	Storno addebito rette	4.242,33
2012	A. Menarini	Storno addebito per acquisto dispositivi medico diagnostici	64.842,69
2011	Novo Nordisk	Storno addebito per acquisto farmaci	2.007,72
2012	Roche Spa	Storno addebito per acquisto farmaci	5.620,01
2012	Astrazeneca	Storno addebito per acquisto farmaci	3.363,69
2012	GLAXOSMITHKLINE	Storno addebito per acquisto vaccini	506,00
2012	Centro Ortopedico Emiliano	Storno addebito assistenza protesica	1.348,36
2012	Gambro Hospal	Storno addebito per acquisto materiale per dialisi	5.045,04
2011	Comune di Sassuolo	Storno addebito per trasporti dializzati	118,52
2012	Centro Acustico Italiano	Storno addebito assistenza protesica	1.315,29
2012	Astra Tech	Storno addebito per presidi medico chirurgici	350,90

2012	Dussmann Service	Storno addebito per servizio di pulizie	70.016,65
2012	Novamedisan Italia	Storno addebito per riparazione etichettatrice	59,29
2012	Azienda Pubbl. di servizi alla persona G.Gasparini	Storno addebito per inserimento borse lavoro	7.522,98
2012	CSL BEHRING SPA	Storno addebito per acquisto emoderivati	61.956,58
2012	AESCULAPIO S.R.L.	Storno addebito per assistenza diagnostica	171,62
2011	Villa Igea	Storno addebito per assistenza diagnostica	1,09
2009	Villa Baruzziana	Storno addebito per conguaglio tariffe degenze	1.331,18
2011	Laboratorio Ricerche Cliniche Dr. Ugoletti	Storno addebito per esami di laboratorio analisi	1,98
2010	Casa di Cura Malatesta Novello	Storno per Penalità 2010	64,84
2010	Domus Nova	Storno per Penalità 2010	1.000,51
2010	S. Lorenzino	Storno per Penalità 2010	1.696,74
2012	Casa di Cura Villa Laura	Storno addebito degenze	113,61
2010	Casa di Cura Val Parma Langhirano	Storno per Penalità 2010	4.936,14
2010	Casa di Cura Prof. E. Montanari	Storno per Penalità 2010	514,96
2010	Hospital Piccole Figlie	Storno per Penalità 2010	1.205,07
2012	Medica di EL.SI.DA.	Storno addebito per assistenza diagnostica	91,72
2012	AESCULAPIO S.R.L.	Storno addebito per assistenza diagnostica	395,54
2012	Villa Rosa	Storno addebito per degenze	104.458,04
2010	Villa Igea	Storno addebito per assistenza diagnostica	7.958,26
2011	Villa Igea	Storno addebito per assistenza diagnostica	1.889,38
2012	Villa Igea	Storno addebito per degenze	6.026,82
2010	Casa di Cura Fogliani	Storno per Penalità 2010	55.517,09
2011	Casa di Cura Fogliani	Storno addebito per degenze	1.216,81
2009	Villa Pineta	Storno addebito per degenze	22.188,32
2010	Villa Pineta	Storno per Penalità 2010	53.739,31
2011	Villa Pineta	Storno addebito per degenze	35.712,78
2012	Villa Pineta	Storno addebito per degenze	192.566,33
2007	Hesperia Hospital	Storno addebito per superamento Budget	101.223,00
2011	Hesperia Hospital	Storno addebito per degenze	17.055,42
2012	Hesperia Hospital	Storno addebito per degenze	98.761,95
2010	Nigrisoli Ospedali Privati Riuniti	Storno per Penalità 2010	3.073,92
2011	Fondazione Don Gnocchi	Storno addebito per degenze	5.614,24
2010	Villa Verde	Storno per Penalità 2010	29.233,92
2012	Salus Hospital	Storno addebito per degenze	1.346,76
2010	Villa Bellombra	Storno per Penalità 2010	2.506,08
2009	Villa Chiara	Storno addebito per degenze	106,70
2010	Villa Chiara	Storno per Penalità 2010	3.366,80
2012	Poliambulatorio Privato Gemelli	Storno addebito per degenze	22,54
2010	Villa Erbosa	Storno per Penalità 2010	1.178,50
2012	Villa Erbosa	Storno addebito per degenze	718,98
2010	Casa di Cura Piacenza	Storno per Penalità 2010	4.870,36
2012	Casa di Cura Piacenza	Storno addebito per degenze	1.908,94
2010	Casa di Cura S. Francesco	Storno per Penalità 2010	5.761,67
2012	Azienda USL di Bologna	Storno addebito per trasporti dialisi	6.463,90
2012	Azienda OSP di Reggio Emilia	Storno addebito per prestazioni sanitarie	1.422,81
2011	Azienda OSP di Modena	Storno addebito per STP	149,16
2011	Azienda OSP di Modena	Storno addebito per prestazioni ambulatoriali	56,28

2012	Azienda OSP di Modena	Storno addebito per prestazioni ambulatoriali	371,99
2011	Chiesi Farmaceutici	Storno addebiti per interessi	2.607,65
2009	Farmac-Zabban	Storno addebiti per interessi	466,40
2011	Farmac-Zabban	Storno addebiti per interessi	6.197,94
2001	B. Braun Milano	Storno addebiti per interessi	4.419,46
2011	Innova Pharma	Storno addebiti per interessi	16.289,58
2011	SMITHS MEDICAL ITALIA S.R.L.	Storno addebiti per interessi	6.820,31
2009	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	Storno addebiti per interessi	299.921,90
2010	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	Storno addebiti per interessi	5.937,84
2011	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	Storno addebiti per interessi	144.496,31
2012	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	Storno addebiti per interessi	150.317,45
2008	S.A.L.F. SPA LAB FARMACOLOGICO	Storno addebiti per interessi	4.874,84
2011	ID&CO SRL	Storno addebiti per interessi	2.354,13
2012	ID&CO SRL	Storno addebiti per interessi	1.676,31
2011	Roche Spa	Storno addebiti per interessi	25.177,43
2000	B. BRAUN AVITUM ITALY S.P.A.	Storno addebiti per interessi	5.693,39
2011	B. BRAUN AVITUM ITALY S.P.A.	Storno addebiti per interessi	377,77
2012	B. BRAUN AVITUM ITALY S.P.A.	Storno addebiti per interessi	375,28
2012	IPSEN SPA	Storno addebiti per interessi	14.345,19
2012	JANSSEN-CILAG SPA	Storno addebiti per interessi	8.526,79
2012	Sanofi - Aventis	Storno addebiti per interessi	48.729,47
2012	Domus Assistenza	Storno addebito rette	4,12
2012	ASP - COMUNI AREA NORD	Storno addebito rette	229,81

PS04 –Sopravvenienze passive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO ANNO 2012
2012	Philips	manutenzione apparecchiatura radiologica	13.310,20
2003	GE Healthcare	materiali diagnostici	658,90
2004	Azienda USL di Reggio Emilia	visite fiscali settembre 2004	27,30
2012	Nuovo Ospedale di Sassuolo	consulenze sanitarie	209,89
2012	Nuovo Ospedale di Sassuolo	costi amministrativi Poliambulatori	10.500,00
2012	Nuovo Ospedale di Sassuolo	costi utilizzo mammografo	5.539,80
2012	Nuovo Ospedale di Sassuolo	Rimborso personale distaccato	128.576,73
2012	Nuovo Ospedale di Sassuolo	Rimborso buoni pasto 2012	6.002,00
2007	Azienda USL di Reggio Emilia	visite fiscali 2007	83,69
2007	Comune di Palagano	utilizzo locali Guardia Medica	6.181,50
2009	Convatec Italia	dispositivo medico	39,99
2010	Comune di Palagano	utilizzo locali Guardia Medica	7.561,47
2011	Azienda USL di Frosinone	visite fiscali 2011	61,98
2011	Azienda USL di Ferrara	quote d'iscrizione a corsi di aggiornamento	3.203,62
2012	Azienda Ospedaliera di Modena	corretta imputazione IVA	24.458,70
2012	Medtronic Italia	presidi chirurgici	1.740,96
2012	Diagnostic International	noleggio apparecchiature sanitarie	4.521,28
2012	Exacta	riparazione manopolo	139,76
2012	Istituto Lazzaro Spallanzani	prestazioni sanitarie per Osp. Di Baggiovara	318,08
2012	Azienda USL 10 di Firenze	assistenza integrativa tipo B	173,19
2012	Comune di Palagano	utilizzo locali Guardia Medica	8.577,54
2012	Hera	RSU dicembre 2012	10.364,82
2012	Janssen-Cilag	acquisto farmaci	13.103,09
2011	Hesperia Hospital	degenze 2011	1.686,76
2012	Hesperia Hospital	esami diagnostici	5.447,34
2011	Salus Hospital	degenze 2011	2.806,37
2011	Laboratorio Ricerche Cliniche Dr. Ugoletti	esami di laboratorio analisi	411,63
2012	Laboratorio Ricerche Cliniche Dr. Ugoletti	esami di laboratorio analisi	774,66
2012	Villa Igea	degenze 2012	3.153,61
2011	Terme di cervia	addebito terme 2011	272,50
2012	Villa Rosa	esami diagnostici	190,36
2012	Villa Pineta	prestazioni sanitarie	322,00
2012	Azienda USL di Rimini	trasporti sanitari 2012	13.106,00
2011	Azienda USL di Reggio Emilia	ricoveri in hospice	20.813,81
2012	Azienda USL di Reggio Emilia	acquisto farmaci 2012	21.710,97
2012	Azienda Ospedaliera di Modena	rimborso pasti 2012 specializzandi	60.852,07
2012	Azienda Ospedaliera di Modena	ricoveri cittadini comunitari	2.111,21
2011	Azienda Ospedaliera di Modena	ricoveri cittadini comunitari	239,65
2012	Azienda Ospedaliera di Modena	addebito per prestazioni ambulatoriali	4.755,07
2011	Azienda Ospedaliera di Modena	rimborso spese utenze 2011	116.467,52
2012	Azienda Ospedaliera di Modena	Forniture in service per il laboratorio di endocrinologia	7.202,00
2012	Azienda Ospedaliera di Modena	consulenze sanitarie	130,92
2007	Azienda USL di Forlì	presidi per diabetici	626,37

2012	Azienda USL di Piacenza	assistenza integrativa	5.781,93
2010	Azienda USL di Bologna	Trasporto dialisi	6.461,90
2011	Azienda USL di Bologna	Trasporto dialisi	15.161,25
2012	Azienda USL di Bologna	Trasporto dialisi	16.717,16
2012	Regione Emilia Romagna	Maggior mobilità passiva extra Nota Prot.149664 del 19/06/13 aggiornata con Nota Prot. 42793 del 14/02/14	551.950,00
2012	Azienda USL di Parma	Maggior mobilità passiva infra Nota Reg.le 293822 del 26/11/13	15,23
2012	Azienda USL di Reggio Emilia	Maggior mobilità passiva infra Nota Reg.le 293822 del 26/11/13	3.753,72
2012	Azienda USL di Bologna	Maggior mobilità passiva infra Nota Reg.le 293822 del 26/11/13	7.257,63
2012	Azienda USL di Ravenna	Maggior mobilità passiva infra Nota Reg.le 293822 del 26/11/13	144,09
2012	Azienda USL di Imola	Maggior mobilità passiva infra Nota Reg.le 293822 del 26/11/13	27,76
2012	Azienda OSP di Ferrara	Maggior mobilità passiva infra Nota Reg.le 293822 del 26/11/13	31.840,85
2012	ASP Terre d'Argine	trasporti 2012	3.498,15
2012	Domus Assistenza	rette centro socio-riabilitativo	156.220,72
2012	Diversi Assistiti	assegni di cura gravissimi	2.684,00
2012	Villa Ranuzzi	assistenza in struttura a seguito del sisma 2012	611,85
2012	Domus Assistenza	conguaglio oneri di sollievo	12.991,00
2012	Villa Pineta	conguaglio oneri di sollievo	1.877,81
2012	Villa Estense	conguaglio oneri di sollievo	1.340,00
2012	Opera Pia Ing. Carlo Stradi	adeguamento tariffe 2012	865,81
2012	Cufrad	rette FRNA	549,91
2012	Associazione diabetici insieme per vivere meglio	contributo per intervento paziente diabetico	1.000,00
2012	Comune di Sassuolo	rette centro diurno	100,00

PS05 –Insussistenze passive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO ANNO 2012
2000	Reg.Emilia Romagna	mancato trasferimento	203.706
2002	Reg.Emilia Romagna	minor trasferimento FSR	110.095
2007	Asl 2 Potenza	minor presidi sanitari	421
2008	Dir.Did.3°Circ.Carpi	minori visite fiscali	23
2008	Diversi	minori sanzioni MDL	516
2008	Diversi	minori sanz. Veterinario	3.498
2008	Ausl Forlì	somma da rimborsare	246
2009	Clienti diversi priv.	Storni D.L. 194/08 non dovuto	7.150
2009	Sesamo	minor cess.beni sanit.	56.423
2009	Diversi	arrotondamenti	1
2009	Diversi	minor sanz. Veterinario	1.800
2010	Aosp Bologna	minor progetti Ceveas	34
2010	Clienti diversi priv.	Storni D.L. 194/08 non dovuto	11.957
2010	Valent Alessandro	sistem.ft.già incassata	52
2010	Fondaz.Alma Mater	IVA su Master EBP	1.803
2010	Ft. da ricevere	doppia registrazione NAC	400
2010	Scacchetti Roberto	sistem.ft.già incassata	7.157
2011	Ausl Bologna	minor cessione beni sanitari	466
2011	RER-Fondi FRNA	minor FRNA	242.851
2011	Clienti diversi priv.	Storni D.L. 194/08 non dovuto	10.015
2011	Clienti diversi priv.	minor attività formativa	150
2011	Asl Roma A	minor presidi sanitari	118
2011	Ausl Ferrara	minor comp.agg.Cavallo	1.116
2011	Eli Lilly	doppia registrazione Nac	18.818
2011	Reg.Emilia Romagna	Progetto SLARER	3.611
2011	Antica Formaggeria	sistemazione ft. e storni	1.285
2011	Diversi	Minori spese postali	959
2011	System spa	sistemazione ft.già incassate	1.001
2012	Villa Pineta	Consulenze non effettuate	188
2012	RER-Mobil.interr.	minor mobil.att.extra	74.777
2012	Ausl Piacenza	minor mob.att.infra	165
2012	Ausl Reggio Emilia	minor mob.att.infra	26.697
2012	Ausl Bologna	minor mob.att.infra	5.217
2012	Ausl Ferrara	minor mob.att.infra	791
2012	Ausl Ravenna	minor mob.att.infra	329
2012	Ausl Imola	minor mob.att.infra	740

2012	Ausl Cesena	minor mob.att.infra	94
2012	Ausl Rimini	minor mob.att.infra	276
2012	Ausl Forlì	minor mob.att.infra	104
2012	Aosp Ferrara	minor specialistica	1.837
2012	Clienti diversi priv.	Storni Serv.Impiantistico	2.264
2012	Clienti diversi priv.	Storni D.L. 194/08 non dovuto	18.693
2012	Clienti diversi	minor visite fiscali	38
2012	Clienti diversi priv.	minor attività formativa	250
2012	Clienti diversi priv.	minor prest. Lib.Prof.	3.683
2012	Cerform	Docenze non effettuate	280
2012	C.d.C. Toniolo	minor esami pre/post	66
2012	Stefani Francesco	minor rette RSA	873
2012	Diversi privati	furto riscuotitore Distretto Castelfranco	18.685
2012	Diversi privati	ammanco cassa Distretto Carpi	79
2012	Aiom	doppia registrazione finanziamento	20.000
2012	Ministero Salute	Progetto Key Mediator	332.500
2012	Clienti diversi priv.	sistem.ft.già incassate	276
2012	Pifferi Cristian	sistem.ft.già incassata	3.238
2012	Casalgrandi Angela	sistem.ft.già incassata	4.386
2012	Diversi	Minor incasso per distruz.stupefacenti	360
2012	Reg.Emilia Romagna	minor avvalimenti Gioldini e Voci	2.929
2012	Diversi	Sistemaz.bolli, commissioni e varie	151
2013	Clienti diversi priv.	Storni D.L. 194/08 non dovuto	482

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

Stato Patrimoniale 2013 - Modello SP

ATTIVO		
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	405.247.445
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.083.333
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	3.324.804
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-3.324.804
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	53.489
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-53.489
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	433.196
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.650.136
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	5.318.705
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-2.835.635
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	13.757.801
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-11.590.734
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	392.847.063
AAA280	A.II.1) Terreni	1.502.507
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	688.854
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	813.652
AAA310	A.II.2) Fabbricati	334.664.107
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.782.056
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.979.016
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.196.960
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	331.882.051
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	424.995.424
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-93.113.373
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	2.797.137
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	7.746.572
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-4.949.434
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	14.202.698
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	116.206.353
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-102.003.655
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	2.035.349
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	14.177.488
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-12.142.139
AAA470	A.II.6) Automezzi	445.202
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	6.850.138
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-6.404.936
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	33.200
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	2.098.915
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	17.677.122
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-15.578.207
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	35.067.948

Stato Patrimoniale 2013 - Modello SP

AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7.317.049
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	48.684
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	48.684
AAA700	A.III.2) Titoli	7.268.365
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	7.268.365
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	299.955.897
ABA000	B.I) RIMANENZE	17.433.746
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	16.778.913
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	8.128.692
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	85.056
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	7.830.518
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	34.329
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	530.338
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	9.477
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	160.504
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	654.832
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	4.994
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	195.119
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	4.084
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	395.011
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	12.415
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	43.209
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	
ABA190	B.II) CREDITI	282.377.621
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	10.492.026
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	1.310.000
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.597.934
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	6.584.092
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	179.156.164
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	148.458.845
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	108.112.367
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	

Stato Patrimoniale 2013 - Modello SP

ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	780.523
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	18.298.591
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	20.639.704
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	627.660
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	30.697.319
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	26.085.672
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	4.611.647
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	6.137.278
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	29.401.679
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.695.446
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	4.667.414
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	15.776.247
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	8.251.785
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	706.233
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	35.278.959
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	86.189
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	32.699.738
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	2.493.032
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	48.937
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	21.862.578
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	12.825.492
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	5.595.615
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.349.748
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	91.723
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	144.530
ABA760	B.IV.1) Cassa	46.915
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	97.615
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	337.026
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	337.026
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	337.026
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	

TOTALE ATTIVO

705.540.368

ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	756.603
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	756.603

Stato Patrimoniale 2013 - Modello SP

PASSIVO

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-213.246.428
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	5.501.162
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-247.573.428
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-28.306.865
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-201.547.192
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-168.899.599
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-32.647.593
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-10.311.426
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-7.407.945
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-43.829.323
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	9
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	9
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-4.611.647
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	
PAA200	A.V.3) Altro	-4.611.647
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	77.307.982
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-41.183
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-24.517.221
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-107.760
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-7.512.126
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-1.651.000
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-1.401.357
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-4.459.769
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-9.845.128
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-1.923.322
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-7.225.894
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-695.913
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-7.052.206
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-3.293.469
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-22.314
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-3.007.155
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-264.000
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-3.758.738
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-10.587.380
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-10.587.380
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	
PDZ999	D) DEBITI	-452.689.363
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-55.880.617
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-1.950.000
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-1.950.000
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-6.299.459

Stato Patrimoniale 2013 - Modello SP

PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-5.924.104
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-375.356
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-32.750.289
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-51.000.748
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-50.807.515
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-1.611.962
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-49.195.553
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-193.232
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-45.498.575
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-105.003
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-45.393.572
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-174.234.806
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-61.656.322
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-112.578.483
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-15.472.644
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-12.441.270
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-16.412.415
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-40.748.541
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-13.277.156
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-27.471.385
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-4.499.976
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-110.166
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-110.166
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-4.389.809
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-4.389.809
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	

TOTALE PASSIVO

-705.540.368

PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	-756.603
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-756.603

codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO 2013 - MODELLO CE	
AA0000	A) Valore della produzione	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.145.518.193
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.107.761.321
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.101.337.152
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.424.169
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	37.328.191
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	29.902.510
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	11.603.919
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	18.298.591
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	731.260
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	731.260
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	6.694.421
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	209.360
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.641.485
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	3.843.576
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	428.681
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	400.765
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	27.916
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-5.707.800
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-5.707.800
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.916.294
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.191.438
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.450.552
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	274.304
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	77.840.454
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	35.447.991
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.316.609
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	11.869.914
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.266.485
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	2.528.618
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	348.284
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.339.449
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.963.858
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2.503.304
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.628.078
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	6.971.464
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.206.740
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.473.931
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	392.161
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	789.743
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	199.800
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	2.626
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	41.613
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	41.613
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	550.000

codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO 2013 - MODELLO CE	
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	25.859.213
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	25.540.592
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	299.374
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	19.247
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7.535.374
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.997.876
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	650.124
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.286.450
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	49.333
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	11.968
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	36.012.520
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	73.326
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	324.659
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	324.659
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.281.991
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.795.152
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43.018
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.443.821
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	30.810.750
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	14.035.951
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	319.654
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	16.455.145
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.521.793
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.521.793
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	21.318.839
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	20.732.837
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	586.002
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	14.811.225
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	9.573.629
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.612.326
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.172.739
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.452.531
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3.508.330
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	473.700
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.948.794
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	85.836
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.297.218.054
BA0000	B) Costi della produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-145.271.624
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-141.400.953
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-54.843.292
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-53.650.558
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-1.192.734
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-4.105.808
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-4.102.652
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-3.156

codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO 2013 - MODELLO CE	
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-44.308.328
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-30.080.959
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.234.877
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-11.992.492
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-227.419
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.605.389
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-2.309
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-31.547
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-902.872
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-34.373.990
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.870.671
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-73.358
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-1.069.468
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-525.200
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.147.266
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-755.892
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-299.487
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-771.028.675
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-695.819.914
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-89.440.591
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-88.989.601
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-65.336.005
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-13.544.110
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-6.740.325
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-3.369.161
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-300.991
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-150.000
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-87.731.098
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-85.982.947
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-1.098.151
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-650.000
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-86.296.096
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-46.386.102
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-10.367.086
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-6.608.709
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-12.323.834
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-10.320.322
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-1.519.726
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-8.800.596
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-290.043
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-140.648
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-68.234
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-72.415
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-8.908.555
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-2.473
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-216.772
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-8.689.310
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-8.394.817
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-114.132
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-8.280.686
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-264.270.262
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-132.164.849
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-44.364.803
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-22.646.731
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-39.578.685
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-39.468.976
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-109.709
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-25.515.194
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-18.187.243
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-590.440
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-17.332.058
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-264.745

codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO 2013 - MODELLO CE	
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-11.956.662
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-10.071.338
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-61.248
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.500.000
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-324.077
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-2.273.832
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-550.000
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-1.700.537
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-23.295
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-5.243.894
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-4.692
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-502.276
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-350.000
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-4.386.926
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-81.489.963
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-377.482
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-46.232.750
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-34.859.478
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-20.253
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	-5.973.070
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-351.608
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	-5.328.223
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-33.851
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-259.388
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-11.350.011
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-212.149
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-169.738
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.641.485
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-8.127.139
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-199.500
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-5.489.977
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-25.208
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-12.920
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-5.155.798
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.614.038
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-677.049
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-83.653
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-639.198
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-771.385
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-1.370.475
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-296.051
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-250.396
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-45.655
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-8.673.195
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-181.740
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-5.849.641
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-678
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-1.941.136
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-700.000
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	

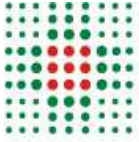
codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO 2013 - MODELLO CE	
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-75.208.760
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-73.121.965
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.221.613
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-10.945.242
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-9.857.929
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-476.372
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-861.618
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-4.832.156
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.053.543
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-1.795.021
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-7.914.186
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-5.283.455
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-7.309.542
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-6.299.727
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-1.009.815
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-18.571.289
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.472.485
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-1.190.520
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-15.908.285
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.303.595
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-5.000
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-1.246.737
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-504.848
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-145.979
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-59.691
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-536.219
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-51.858
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-29.739
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-22.120
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-783.200
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-21.332
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-761.868
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-20.220.275
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-8.922.245
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-104.583
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-7.318.407
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-166.622
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-530.545
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.177.873
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-6.651.573
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-1.770.687
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-4.880.886
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-3.617.668
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.263.218
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA2080	Totale Costo del personale	-299.716.046
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-248.128.364
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-117.103.665
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-106.170.233
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-103.444.754
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-2.725.479
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-10.933.432
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-10.224.947
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-708.485
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-131.024.700
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-126.455.563
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-4.569.136
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-2.459.549
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-2.459.549
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.409.134
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-50.415
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	

codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO 2013 - MODELLO CE	
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-27.691.298
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-1.096.495
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-1.038.523
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-57.971
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-26.594.803
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-25.380.186
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.214.617
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-21.436.835
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.802.399
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.680.835
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-121.564
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-19.634.437
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-19.182.382
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-452.055
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-2.749.741
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-1.107.764
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.641.977
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-460.815
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-1.181.162
BA2560	Totale Ammortamenti	-21.067.150
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-1.066.992
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-20.000.158
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-12.173.577
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-128.611
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-12.044.966
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-7.826.581
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-960.000
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-960.000
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-1.159.957
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-1.121.203
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-38.754
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-8.063.775
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-2.251.000
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-451.000
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-1.800.000
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-1.143.657
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-1.959.033
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-581.141
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-1.333.100
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-44.792
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-2.710.084
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-689.814
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-664.000
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-96.000
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-1.260.271
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-1.276.888.816
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	961
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	42
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	410
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	510
CA0050	C.2) Altri proventi	500
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	500
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	

codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO 2013 - MODELLO CE	
CA0110	C.3) Interessi passivi	-2.942.457
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-34.677
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.382.383
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-1.525.397
CA0150	C.4) Altri oneri	-2.727
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-2.727
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-2.943.723
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	
DA0020	D.2) Svalutazioni	-516
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-516
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	5.404.486
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	10.350
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	5.394.136
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	752.615
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	773.759
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	132.316
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	641.443
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	300
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	27.764
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	613.379
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	3.867.762
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77.313
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	3.790.449
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	769.548
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.020.845
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	56
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-1.924.977
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-16.175
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-1.908.801
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-121
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-777.336
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-335.177
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-43.039
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-292.138
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-442.159
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-15.065
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-245.354
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-181.739
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-1.131.344
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-36.750
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-1.094.593
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-188
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-851.554
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-242.851
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	3.479.509
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	20.864.508

codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO 2013 - MODELLO CE	
YA0000	Imposte e tasse	

codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO 2013 - MODELLO CE	
YA0010	Y.1) IRAP	-20.522.773
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-18.813.529
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-1.301.469
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-386.775
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-21.000
YA0060	Y.2) IRES	-300.552
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-300.552
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
YZ9999	Totale imposte e tasse	-20.823.325
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	41.183



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

RELAZIONE SULLA GESTIONE – ANNO 2013

Allegato alla Delibera del Direttore Generale n. 068 del 29.04.2014

Indice

ANALISI DELLA GESTIONE ANNO 2013	8
IL SISMA E LA RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI SANITARI A SEGUITO DEL TERREMOTO DEL MAGGIO 2012	8
GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA	9
L'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA USL DI MODENA	9
GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI	9
ASSISTENZA OSPEDALIERA	9
ASSISTENZA TERRITORIALE	9
IL FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA	9
PREVENZIONE	9
L'ATTIVITÀ DEL PERIODO	9
ASSISTENZA OSPEDALIERA	9
ASSISTENZA TERRITORIALE	9
PREVENZIONE	9
LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA	9
SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO- FINANZIARI E CONFRONTO CE PREVENTIVO /CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI.....	9
CE PREVENTIVO 2013 / CONSUNTIVO 2013 E SCOSTAMENTI	9
POLITICHE D'AREA VASTA E POLITICHE PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI.....	9
RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI.....	9
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	9
PROPOSTA DI COPERTURA PERDITA/DESTINAZIONE DELL'UTILE	9
INVESTIMENTI	9
INVESTIMENTI SERVIZIO TECNICO	9
ATTREZZATURE SANITARIE - TECNOLOGIE BIOMEDICHE	9
ATTREZZATURE INFORMATICHE.....	9

Analisi della gestione anno 2013

Il sisma e la riorganizzazione dei servizi sanitari a seguito del terremoto del maggio 2012

I Distretti dell'Azienda USL interessati dagli eventi sismici sono stati tre - Carpi, Mirandola e Castelfranco Emilia- per un totale di 18 Comuni. A seguito della prima fase di gestione dell'emergenza sanitaria, si è resa necessaria la tempestiva riorganizzazione dei servizi sanitari in conseguenza dell'evacuazione dei poli ospedalieri di Mirandola, Finale Emilia e Carpi. Ciò è avvenuto non solo per continuare a garantire l'assistenza sanitaria essenziale ma piuttosto per scongiurare da un lato il congestionamento del servizio sanitario provinciale, punto di riferimento per la popolazione residente e non, e dall'altro le prevedibili fughe di popolazione nelle regioni limitrofe.

Se nel corso del 2012, infatti, si è dovuta gestire la fase di emergenza post-sisma con l'evacuazione degli Ospedali e delle strutture del territorio, trasferendo i reparti di degenza di area nord presso l'Ospedale di Baggiovara e le funzioni territoriali in strutture temporanee, che inizialmente sono state le tende dei campi di accoglienza, poi i container e le strutture all'uopo convertite in loco od in aree territoriali vicine, ricorrendo anche a modelli erogativi "innovativi" (ripolarizzazione dell'emergenze-urgenze, dell'attività oncologica dei percorsi materno infantili, OBI geriatrico, punto unico provinciale per disabili e non autosufficienti, cittadelle sanitarie, governo volontariato e sostegno psicologico alla popolazione e agli operatori sanitari, albergo per dimissioni protette), l'anno 2013 si è caratterizzato per il graduale riavvio delle funzioni e la progressiva riattivazione delle strutture danneggiate Ospedali, sedi distrettuali, Poliambulatori centri prelievo e ambulatori dei Medici di base e dei Pediatri di libera scelta.

Preme sottolineare come la ripresa delle attività che, nel corso del 2013 si è pressoché completamente consolidata, non sia avvenuta come semplice riproposizione dell'offerta antecedente il sisma, ma, come il riavvio delle funzioni sia avvenuto in conformità con i nuovi modelli di erogazione dell'assistenza (chronic care model, medicina proattiva di iniziativa, ospedali per intensità di cura, hub & spoke ed integrazione Ospedale-Territorio) che si sono tradotti nella concreta attivazione di Ospedali/unità operative per intensità di cura, Case della salute, ambulatori infermieristici e per la gestione integrata e proattiva delle patologie croniche, di cui meglio si dirà nel prosieguo di questo documento.

La stima dei danni e il reperimento di fondi per gli investimenti necessari

La prima stima dei danni al patrimonio immobiliare, comprendendo sia gli ospedali che le sedi di Distretto, ammonta a circa 38 milioni di euro. Se si tiene conto degli investimenti necessari per le tecnologie sanitarie, le tecnologie informatiche e gli arredi sanitari, il totale sfiora i 45 milioni di euro.

A seguito della Legge Regionale n.16/2012 l'Azienda USL ha richiesto fondi per ulteriori e necessari interventi per la ricostruzione e per il miglioramento delle sedi più danneggiate, la stima dei danni è quindi aumentata di circa 24 milioni di euro, totalizzando più di 70 milioni di euro di danni al patrimonio immobiliare e tecnologico dell'Azienda USL.

Se si considerano complessivamente le spese per l'emergenza e gli investimenti programmati per il ripristino funzionale delle sedi aziendali, a questa cifra vanno aggiunti 7,9 milioni di altre spese per beni e servizi per l'emergenza (acquisto o locazione di beni e strutture, predisposizione e gestione dei PMA, temporaneo bisogno di ulteriori professionisti sanitari e non).

A fronte di questi costi, fra il dicembre 2012 e il febbraio 2013, l'Azienda USL si è già vista riconoscere, con tre diverse Ordinanze commissariali per opere provvisoriale e ripristini funzionali, circa 27 milioni di euro a parziale copertura dei danni al patrimonio immobiliare, nonché gli incassi relativi ai rimborsi assicurativi per 7,5 milioni e le donazioni per circa 3,9 milioni. Tra queste cifre, sono compresi 1,5 milioni, frutto del concerto per l'Emilia del 25 giugno 2012 tenutosi nello stadio Dallara di Bologna integrato da altre donazioni di minore entità. Ad ottobre 2013 con DGR 1388/2013 (confermata poi ad ottobre con Ordinanza Commissariale n. 120/2013) sono stati approvati gli ulteriori fondi per la ricostruzione ex Legge Regionale n. 16/2012 per circa 24 milioni di euro complessivi.

Di seguito si riporta un riepilogo degli investimenti finanziati per le strutture interessate dal sisma:

FONDI SISMA (In euro)	OSPEDALE MIRANDOLA	DISTRETTO MIRANDOLA	CASA SALUTE FINALE EMILIA	OSPEDALE CARPI	DISTRETTO CARPI	OSPEDALE CASTELFRANCO EMILIA	TOTALE
<i>Emergenza e Ripristini (Commissario Errani)</i>	15.331.294	6.121.820	2.219.121	10.309.363	389.864	191.000	34.562.462
<i>Ricostruzione (Legge 16/2012)</i>	8.050.000	2.215.000	5.500.000	7.985.000	-	-	23.750.000
<i>Donazioni (Istituzioni, organizzazioni e privati)</i>	768.000	-	1.016.000	2.068.000	-	-	3.852.000
<i>Rimborsi da assicurazioni</i>	4.955.000	-	-	2.545.000	-	-	7.500.000
TOTALE	29.104.294	8.336.820	8.735.121	22.907.363	389.864	191.000	69.664.462

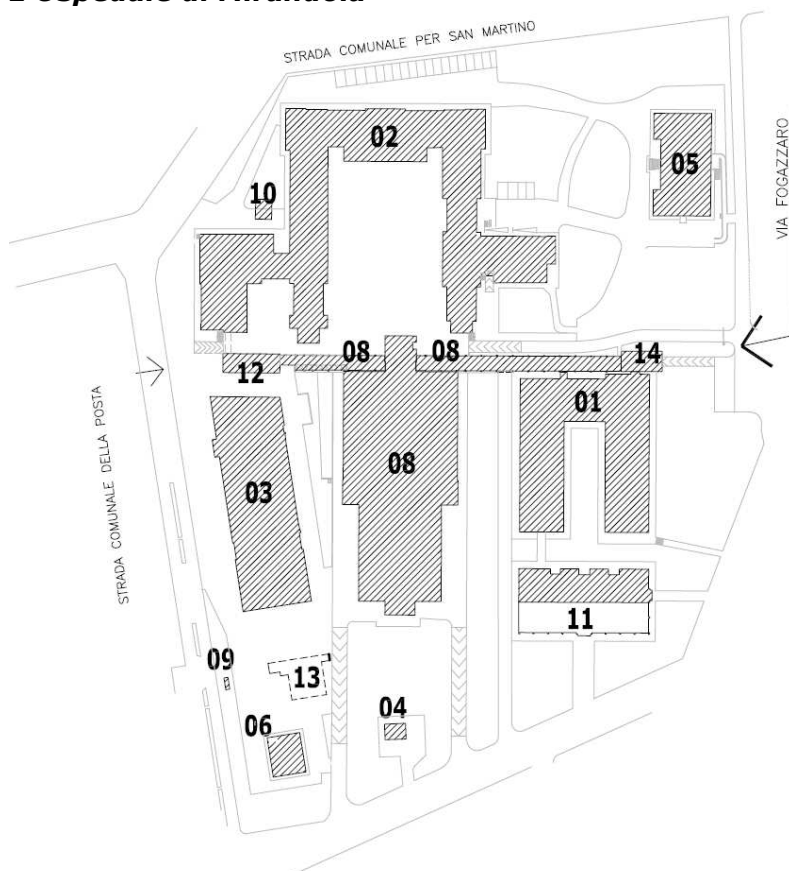
Le riattivazioni degli ospedali di Carpi e Mirandola e la nuova Casa della salute di Finale Emilia a 18 mesi dal sisma

Tutti i servizi dell'Azienda USL di Modena sono stati direttamente o indirettamente coinvolti dall'emergenza sisma, la cui onda lunga arriva a ben oltre un anno dal sisma, considerati gli ingenti investimenti ritenutisi necessari per garantire il tempestivo ripristino della rete provinciale sanitaria.

Ciò è avvenuto in un contesto in cui all'ordinarietà è andata a sommarsi una intensa attività di programmazione, ristrutturazione e revisione dell'offerta sanitaria. I servizi tecnici, le direzioni sanitarie, il servizio bilancio e tutti i servizi interessati dal piano di emergenza in una prima fase e dalla riorganizzazione della rete provinciale in una seconda fase, sono stati direttamente e fattivamente coinvolti nella realizzazione e nel collaudo della nuova macchina.

I risultati sono oggi visibili e condivisibili con la cittadinanza e con tutte le parti interessate alla tempestiva ripresa delle attività sociali, economiche e in generale di sviluppo del territorio. Di seguito si riporta una panoramica degli interventi di ripristino che nell'anno 2013 hanno riguardato le principali strutture dell'Azienda USL.

L'Ospedale di Mirandola



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

ATTIVAZIONE

SERVIZI E UO – Ospedale S. Maria Bianca di Mirandola

Gennaio - Febbraio 2013
Vecchio comparto operatorio (attività chirurgica e di Day Surgery)
Attivazione area omogenea chirurgia-ortopedia-ginecologia (26 PL) secondo piano
corpo 08 ala sud
Endoscopia e broncoscopia corpo 01

Graduale attivazione da
Marzo 2013 e da
concludersi entro il 2014
Creazione di una "Area diurna" in cui concentrare le attività di Chirurgia ambulatoriale,
di Day Surgery e di Day Service (corpo 02 - piano primo - ala ovest) Attiva la discharge
room dal 6 marzo 2013.

Marzo 2014
Nuovo Pronto Soccorso al piano seminterrato del Corpo 08

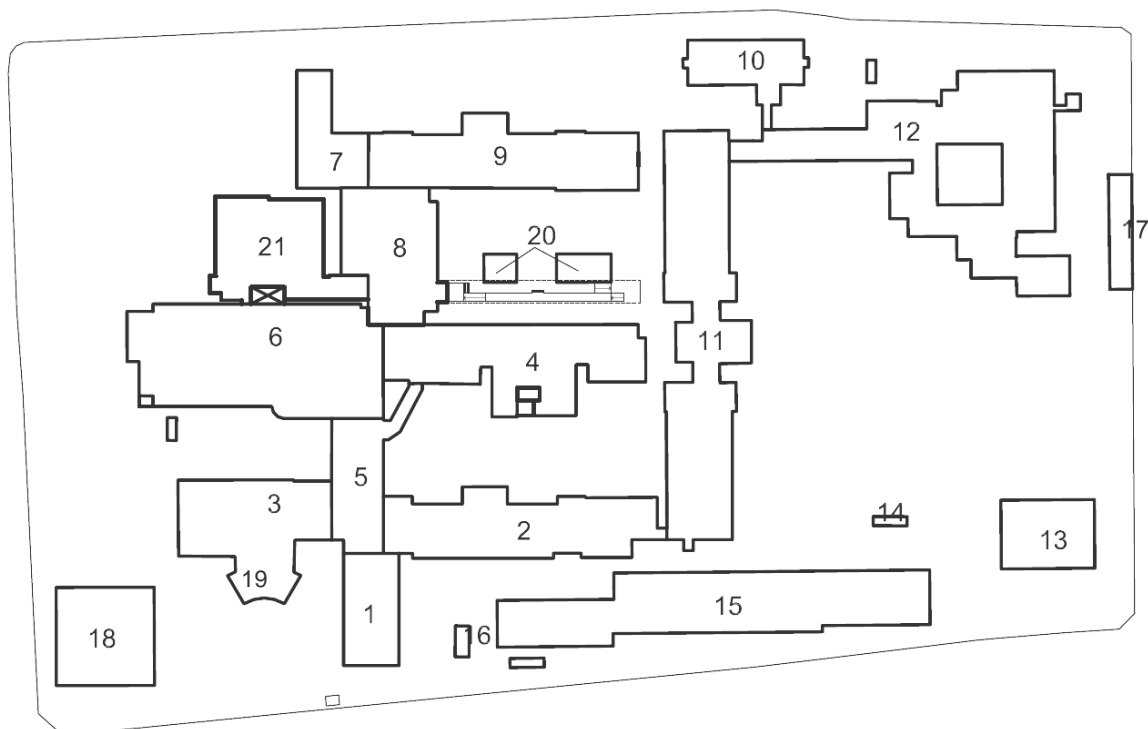
Inizio lavori Aprile 2014
Degenze di ostetricia (12PL) e sale parto Corpo 8 piano terra (ala sud)

Inizio lavori entro il 2015
Piano 2 corpo 02 (nuovi spogliatoi)

Inizio lavori entro il 2015
Adeguamento ai requisiti di accreditamento della MPA al corpo 02

Inizio lavori entro il 2015
Creazione di una area di degenza diurna nella ala ovest primo piano corpo 2

L'Ospedale di Carpi



DATA ATTIVAZIONE

SERVIZI E UO – Ospedale Civile Ramazzini di Carpi

18.02.13

Corpo 06 – Tutti i piani

Farmacia (Piano Seminterrato)
Rianimazione e terapia intensiva (PR) 30.11.2012
Sale operatorie e sterilizzazione (P1)
Comparto operatorio (6 sale) riattivato il 18.02.2013
Day surgery, chirurgia, oculistica, otorino, ginecologia (P2) 06.11.2012
Urologia (P3) 30.11.2012
Ostetricia e ginecologia (P4) ☑ riattivata 20.10.2012

31.05.13

Corpo 03 – piano primo

Inaugurazione nuovo comparto operatorio (4 sale) ad un anno dal sisma.

Inizio lavori entro il 2014

Corpo 7 – piano rialzato

Creazione laboratorio preparazione farmaci antiblastici

La nuova Casa della salute di Finale Emilia

Nella nuova Casa della salute di Finale Emilia sono state attivate diverse funzioni tra cui un Punto di primo intervento, una radiologia, CUP, Centro prelievi e un ambulatorio infermieristico. Tra gennaio e febbraio 2013 sono state riattivate Pediatria di comunità, Consultorio salute donna, Psicologia clinica, Salute mentale e NPIA, Ambulatori di diabetologia e odontoiatria, Cardiologia, Chirurgia, Dermatologia, Fisiatria, Oculistica, Oncologia, Neurologia, Audiometria. Si sta ancora lavorando per l'implementazione del progetto per la nuova casa della salute, la cui realizzazione prevede attività di primo livello, attività specialistiche, attività di Continuità Assistenziale, Punto di primo intervento e anche 20 posti di Ospedale di Comunità. Il 18 maggio 2013 è stato inaugurato il primo stralcio della "Casa dalla salute" di Finale Emilia, grazie al recupero della parte più recente e meno danneggiata dell'ospedale, permettendo così ai medici di medicina generale, fino ad allora operanti in container, di usufruire di una struttura muraria con tutti i vantaggi che ne derivano per loro e per i pazienti, e di iniziare a lavorare su percorsi di medicina proattiva coerenti con il modello assistenziale della Casa della salute.

Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda USL di Modena opera su un territorio coincidente con la provincia di Modena, con una popolazione complessiva al 01 gennaio 2013 di 706.417 abitanti (*fonte dati: Regione Emilia-Romagna*), distribuiti in 47 comuni, suddivisi in 7 distretti.

Totale residenti per Distretti sanitari di residenza e Sesso - Azienda USL di Modena - 1-1-2013

Distretti sanitari	Maschi	Femmine	Totale
n. 1 Carpi	51.292	53.959	105.251
n. 2 Mirandola	42.555	44.664	87.219
n. 3 Modena	89.031	97.009	186.040
n. 4 Sassuolo	59.241	61.143	120.384
n. 5 Pavullo	20.593	20.879	41.472
n. 6 Vignola	45.221	45.520	90.741
n. 7 Castelfranco Emilia	37.471	37.839	75.310
Totale	345.404	361.013	706.417

Fonte: Regione Emilia-Romagna

La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:

Distretti sanitari	0 -- 14	15 -- 64	65 -- w	Totale
n. 1 Carpi	15.247	67.684	22.320	105.251
n. 2 Mirandola	12.579	55.935	18.705	87.219
n. 3 Modena	25.239	118.116	42.685	186.040
n. 4 Sassuolo	17.571	79.147	23.666	120.384
n. 5 Pavullo	5.420	26.155	9.897	41.472
n. 6 Vignola	13.326	58.269	19.146	90.741
n. 7 Castelfranco Emilia	12.028	49.455	13.827	75.310
Totale	101.410	454.761	150.246	706.417

Fonte: Anagrafe comunale - Servizio Osservatori statistici e Programmazione negoziata della Provincia di Modena

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2013, è pari a 226.474 unità (128.695 per motivi di età-reddito, 97.779 per altri motivi), su una popolazione **assistita** di 693.533 unità.

Fascia di età popolazione	Maschi	Femmine	Totale
0-13	47.663	44.984	92.647
14-64	224.977	225.797	450.774
65-74	34.432	38.579	73.011
75 ed oltre	30.112	46.989	77.101
totale	337.184	356.349	693.533

Modello FLS.11 anno 2013: i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS.11.

Modello FLS.11 anno 2013: allo stesso modo, i dati sulla popolazione esente da ticket rispecchiano quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS.11.

I dati relativi alla popolazione residente, sopra riportati, differiscono da quelli ISTAT, ma coincidono con quelli utilizzati dalla Regione Emilia-Romagna per il riparto del fabbisogno sanitario regionale standard (706.417 unità).

L'organizzazione dell'Azienda USL di Modena

L'Atto Aziendale, deliberato con atto n. 31 del 24/02/2010 stabilisce che "L'Azienda USL di Modena è un'Azienda con personalità giuridica pubblica, senza finalità di lucro, inserita istituzionalmente ed organicamente nel Servizio Sanitario Regionale dell'Emilia-Romagna con la finalità di proteggere, promuovere e migliorare la salute della popolazione".

L'Atto Aziendale è pubblicato e consultabile sul portale aziendale al seguente indirizzo:

<http://www.ausl.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/103>

Così come previsto dalle indicazioni regionali, l'Atto Aziendale prevede che sono organi dell'Azienda USL:

- o il Direttore Generale,
- o il Collegio Sindacale,
- o il Collegio di Direzione.

Il Direttore Generale

Il Direttore Generale è nominato dalla Regione e rappresenta legalmente l'Azienda.

Il Direttore Generale, coadiuvato dal Direttore Sanitario, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore delle Attività Socio-Sanitarie, con i quali costituisce la Direzione Generale dell'Azienda, è responsabile della gestione complessiva ed assicura il governo unitario dell'Azienda, nel rispetto dei principi d'imparzialità, buon andamento e trasparenza dell'amministrazione e dei criteri di efficacia, appropriatezza ed efficienza.

Il Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale è organo dell'Azienda ed è composto da tre membri, uno designato dalla Regione, con funzioni di Presidente, uno dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e uno dallo Stato.

Il Collegio di Direzione

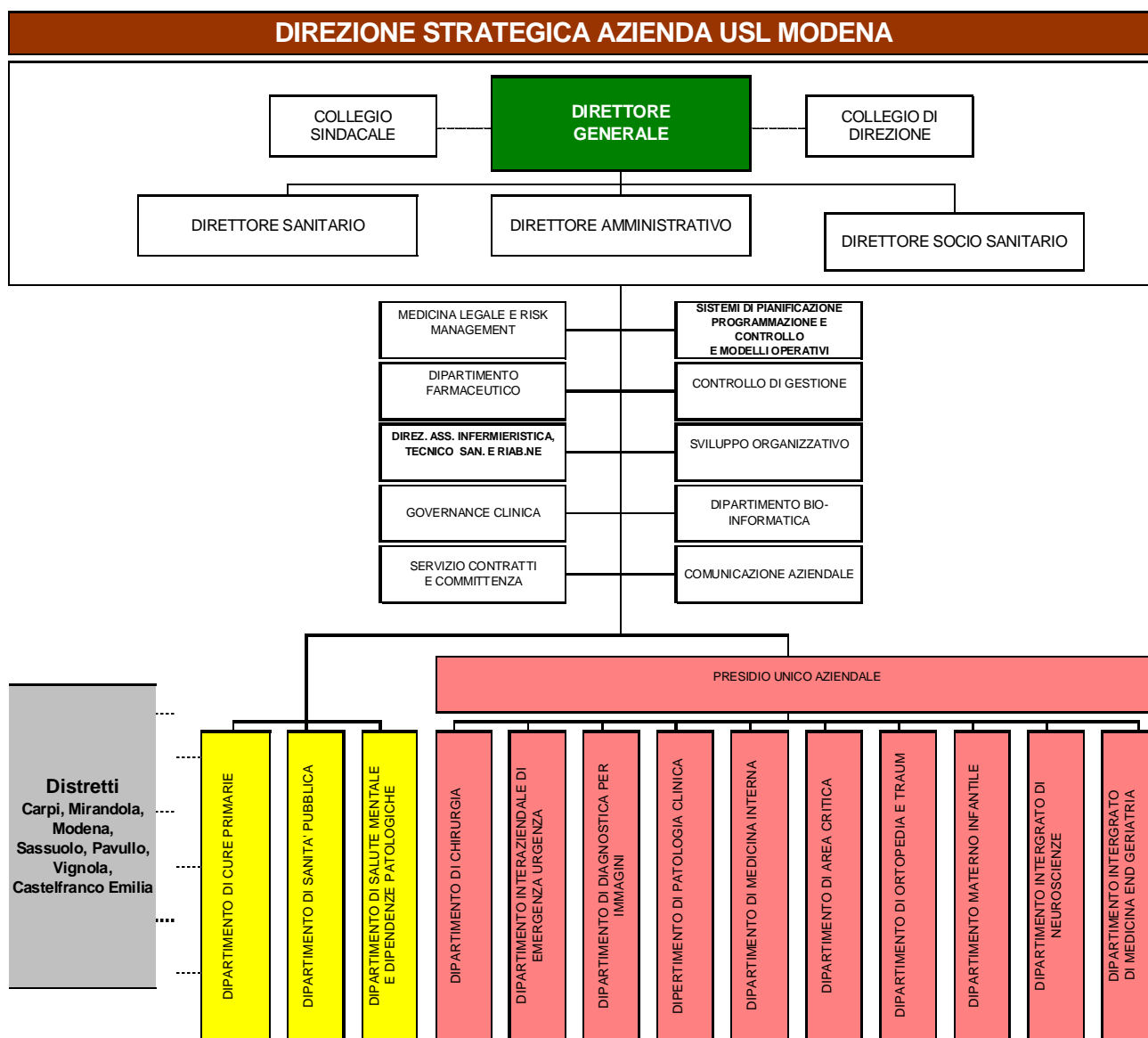
Il Collegio di Direzione è l'organo dell'Azienda che assicura la partecipazione decisionale ed organizzativa dei professionisti orientandone lo sviluppo ai bisogni della popolazione, agli standard più avanzati di assistenza sanitaria e di integrazione socio-sanitaria e all'implementazione degli strumenti del governo clinico.

Per favorire il coordinamento tra le funzioni di governo aziendale e le strutture preposte alla gestione, la Direzione Strategica si avvale di specifiche posizioni di staff, le cui missioni sono esplicitate attraverso apposito atto deliberativo (n. 71 del 24/4/2012).

Il sistema di "produzione aziendale" è in capo ai Dipartimenti ospedalieri e territoriali.

Nel 2013 è stato avviato il percorso per la revisione dell'organizzazione e la stesura del nuovo manuale organizzativo che sarà deliberato nel 2014.

Nel 2013 la struttura aziendale è dunque sostanzialmente invariata rispetto al 2012; l'unica modifica sostanziale è l'istituzione del Dipartimento ICT delle Aziende USL di Reggio Emilia e Modena e delle Aziende Ospedaliere di Reggio Emilia e Modena (Delibera n. 134 del 1/8/2013).



I **Distretti** sono l'articolazione territoriale fondamentale del governo aziendale ed il luogo della formulazione della committenza, che esprime il fabbisogno di assistenza territoriale in forma residenziale, ambulatoriale, domiciliare ed ospedaliera e sono il luogo di relazione e sviluppo di forme di collaborazione e relazione tra Azienda ed Enti Locali.

Nel distretto trova espressione ed operatività la funzione di integrazione tra le prestazioni sanitarie e socio-sanitarie della popolazione di riferimento.

Il Dipartimento Aziendale di Cure Primarie garantisce a tutti i cittadini le cure primarie, il sistema di cure che erogate vicino ai luoghi di vita delle persone (studio del proprio medico, domicilio, strutture ambulatoriali e consultoriali, strutture residenziali) costituiscono la forma principale di

assistenza sanitaria continuativa, attraverso cui viene indicata anche la necessità di assistenza specialistica ambulatoriale e ospedaliera. Tale forma assistenziale è centrata sui bisogni della persona, ha valenze di promozione e tutela della salute, prevenzione, cura e riabilitazione, e si giova di una rete territoriale di strutture e professionalità che operano in maniera integrata.

Il Dipartimento si pone l'obiettivo:

- della presa in carico territoriale della cronicità assicurando la continuità delle cure, definendo e garantendo percorsi assistenziali integrati e condivisi con il paziente e/o caregiver;
- di promuovere lo sviluppo della medicina proattiva quale modello di riferimento per la gestione della cronicità anche aumentando le competenze e le capacità di autocura dei pazienti;
- di garantire una prima risposta ai problemi acuti dei cittadini gestibili nell'ambito delle cure primarie;
- dello sviluppo dei Nuclei di Cure Primarie quali luoghi di esercizio dell'attività clinico assistenziale;
- di promuovere il consolidamento delle relazioni tra il sistema territoriale e ospedaliero;
- dello sviluppo delle Case della salute e della rete degli ospedali di comunità.

L'area delle cure primarie raccoglie al suo interno un insieme di funzioni che vengono presidiate sul territorio della provincia di Modena attraverso un'organizzazione capillare presente nei diversi distretti e di seguito esplicitata.

Assistenza Primaria: si occupa dell'erogazione dell'assistenza sanitaria vicino ai luoghi di vita delle persone, come prima risposta al manifestarsi di un problema di salute o per il trattamento di patologie croniche. L'erogazione dell'assistenza avviene attraverso un sistema complesso di servizi ed attività realizzato di diverse professionalità (MMG, PLS, infermieri ecc.) che si integrano reciprocamente all'interno dei **Nuclei di Cure Primarie (NCP)**.

Assistenza domiciliare e cure palliative: garantiscono prestazioni sanitarie di tipo socio-assistenziale con la finalità di mantenere il più possibile a domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione. Il servizio, articolato in diversi livelli di intensità delle cure in relazione al bisogno assistenziale del singolo paziente, è rivolto ai malati cronici, ad ammalati con patologie oncologiche ad uno stadio molto grave e terminali, a bambini con malattie croniche, a disabili gravi e gravissimi e vede il coinvolgimento di più operatori e l'integrazione di diversi servizi.

Area fragili e assistenza protesica: l'area fragilità e protesica si propone di garantire alle persone fragili, prevalentemente anziani a rischio di perdita dell'autosufficienza o con autonomie ridotte o assenti e alle persone con disabilità interventi sia di promozione della salute, sia finalizzati a garantire una qualità di vita che corrisponda al più alto grado di benessere possibile in

relazione alla situazione, attraverso molteplici risorse, sia proprie che in integrazione con i servizi sociali, con l'associazionismo e il territorio.

Consultori Familiari: garantiscono le cure primarie nell'area della salute sessuale, riproduttiva e psico-relazionale per la donna e per la coppia, con équipe costituite da ostetriche, medici, psicologi che offrono prestazioni sanitarie singole mirate di tipo diagnostico e terapeutico e percorsi di prevenzione, diagnosi e terapia integrati con le strutture presenti nel territorio di riferimento.

Diabetologia: assicura la diagnosi e la terapia della malattia diabetica e delle sue complicanze, garantendo le attività di informazione, educazione e prevenzione inerenti le malattie metaboliche. Collabora attivamente con i Medici di Medicina Generale nella gestione integrata dei pazienti diabetici.

Pediatria di Comunità: tutela la salute dei bambini e dei ragazzi che appartengono alla fascia della minore età (0 - 17 anni), attraverso interventi di prevenzione e di sostegno. Tale attività viene effettuata in stretta integrazione con i Pediatri di Libera Scelta, ma anche in collaborazione con le Pediatrie Ospedaliere, i Servizi di Neuropsichiatria Infantile, i Consultori, i Comuni, le Scuole pubbliche e private e le Associazioni di volontariato.

Il **Dipartimento di Sanità Pubblica** è la struttura organizzativa, dotata di autonomia tecnico professionale gestionale, preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e sui fattori determinanti il benessere della collettività, attraverso interventi che vanno a coinvolgere l'intera società civile.

Il Dipartimento di avvale di diverse strutture che sono:

Igiene Pubblica: Il Servizio si occupa della prevenzione e profilassi delle malattie infettive e diffuse, di tutela della salute pubblica nei luoghi di vita anche con riferimento agli agenti che determinano l'inquinamento ambientale. Si articola in due aree disciplinari (Profilassi delle malattie infettive e Igiene del territorio e dell'ambiente costruito). Dal punto di vista organizzativo il Servizio si avvale di due strutture semplici - Igiene Pubblica Area Nord e Igiene Pubblica Area Sud - attraverso le quali assicura su tutto il territorio della provincia di Modena le attività sopra descritte.

Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN): il SIAN si occupa della sicurezza degli alimenti di origine non animale, comprese le funzioni di ispettorato micologico, e della promozione di stili alimentari corretti. Il SIAN, anche attraverso la struttura semplice Igiene della Nutrizione assicura su tutto il territorio della Provincia di Modena le attività sopra descritte.

Sanità Pubblica Veterinaria (ASPV): Il Servizio si occupa di tutela della salute umana, attraverso la vigilanza sulle malattie degli animali e sugli allevamenti e attraverso il controllo sulla produzione e la manipolazione degli alimenti di origine animale, e di tutela del benessere animale.

Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (SPSAL): Il Servizio effettua attività di informazione, formazione, assistenza, vigilanza e controllo, in materia di igiene e sicurezza negli ambienti di lavoro. Il Servizio è costituito da tre aree disciplinari: sicurezza del lavoro, igiene del lavoro e area sanitaria.

Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica in ambienti di vita e di lavoro: il Servizio effettua verifiche, controlli e omologazioni previsti dalla legge su impianti e apparecchiature nel territorio della provincia di Modena.

Epidemiologia e Comunicazione del Rischio: Il Servizio ha l'obiettivo di coordinare e condurre in modo sistematico l'attività di raccolta dati, studio e rielaborazione degli stessi, che svolge in supporto al Dipartimento di Sanità Pubblica e all'Azienda USL nel territorio della provincia di Modena.

Medicina dello Sport e promozione dell'attività fisica: il Servizio si occupa della valutazione degli atleti e/o aspiranti tali finalizzata al rilascio della certificazione di idoneità sportiva agonistica e non agonistica. Si occupa inoltre della promozione dell'attività fisica e sportiva come fattore di salute e di sani comportamenti nel territorio della Provincia di Modena.

In staff alla Direzione del Dipartimento sono collocate le seguenti strutture:

Informazione per la prevenzione collettiva: struttura che, in collaborazione con il Servizio di Comunicazione e Relazioni con i Cittadini aziendale, coordina e supporta il Piano della comunicazione esterna del dipartimento mirata alla informazione per la prevenzione collettiva e di sanità pubblica e lo sviluppo dei siti internet e intranet del DSP.

Programma dipartimentale igiene e sicurezza ambienti di vita e di lavoro: coinvolge i Servizi di Igiene pubblica, Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro, Sicurezza Impiantistica ed antinfortunistica in ambienti di vita e di lavoro. Il suo obiettivo specifico è potenziare le attività già attualmente svolte in maniera integrata (attività delle Commissioni dipartimentali, prevenzione e vigilanza nelle strutture scolastiche, nelle strutture sanitarie e socio-assistenziali, gestione rischio amianto, controllo dell'applicazione dei regolamenti europei sul rischio chimico) e sviluppare tutte le ulteriori azioni integrate, anche in emergenza, necessarie per la tutela della salute del cittadino in ambiente di vita e di lavoro.

Programma dipartimentale sicurezza alimentare: coinvolge il Servizio Igiene degli alimenti e della Nutrizione e l'Area dipartimentale di Sanità Pubblica Veterinaria. Obiettivo specifico del programma è potenziare le attività integrate già in essere (allerta alimentare, controllo ufficiale in materia di sicurezza alimentare di competenza di entrambi i servizi, tossinfezioni alimentari) e sviluppare tutte le ulteriori azioni integrate, anche in emergenza, necessarie per la tutela del consumatore dal rischio alimentare.

Programma dipartimentale effetti dell'ambiente sulla salute: coinvolge i Servizi di Igiene pubblica, Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di

Lavoro, e Epidemiologia e Comunicazione del Rischio. Obiettivo specifico del programma è coordinare ed integrare le competenze degli operatori del dipartimento per consentire un sempre più qualificato contributo alla valutazione dei possibili impatti sulla salute delle attività umane e la prevenzione delle patologie da ambiente costruito, potenziando quanto già in vigore per le procedure VIA ed AIA estendendolo alla collaborazione dello SPSAL e applicandolo anche in ambito di comunicazione con l'utenza ed informazione ai cittadini.

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DSM-DP) è la struttura che garantisce l'organizzazione, gestione e produzione delle prestazioni finalizzate alla promozione della salute mentale, alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione del disagio psichico, del disturbo mentale e delle dipendenze patologiche in ogni fascia d'età, delle disabilità psicofisiche in età evolutiva.

Il DSM-DP integra al proprio interno i quattro settori: Settore Salute Mentale Adulti (SMA), Settore Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA), Settore Dipendenze Patologiche (DP) e Settori Psicologia Clinica.

Salute Mentale Adulti (SMA)

Il Settore è la struttura organizzativa finalizzata alla produzione di interventi di prevenzione, diagnosi, cura, riabilitazione e inclusione sociale del disagio psichico, del disturbo mentale della popolazione adulta del territorio provinciale. E' articolato in 5 Unità Operative Complesse (SMA Area Centro, SMA Area Nord, SMA Area Sud, SMA Universitaria, SMA Assistenza Ospedaliera).

Neuropsichiatria Infantile (NPIA)

L'attività del Settore, articolato in tre Unità Operative (NPIA Area Centro, Nord e Sud), garantisce un percorso di accoglienza, valutazione e diagnosi, un percorso di presa in cura (con la formulazione del progetto terapeutico-riabilitativo individualizzato), percorsi integrati con l'attività di vari enti e istituzioni (istituti scolastici, servizi sociali, organi giudiziari), percorsi rivolti ad attività preventive (screening, follow-up) e formative (parent training) e consulenze. Tra i percorsi di cura sono compresi i trattamenti residenziali e semiresidenziali sia in strutture sanitarie, sia in quelle sociosanitarie.

Dipendenze Patologiche (DP)

Il Settore eroga servizi e prestazioni di prevenzione, cura e riabilitazione in tema di abuso e dipendenza da sostanze (stupefacenti illegali, alcool e fumo di tabacco) ed in tema di disturbi comportamentali da dipendenza (gioco d'azzardo patologico) ed è articolato in tre Unità Operative (Area Nord, Centro e Sud).

Psicologia Clinica e di Comunità

Il Settore è costituito da una Unità Operativa Complessa e si articola nelle tre aree geografiche, Nord (Carpi, Mirandola), Sud (Sassuolo, Vignola, Pavullo) e Centro (Modena e Castelfranco Emilia), assicurando l'unitarietà di governo indispensabile a dare coerenza all'azione assistenziale.

Gli ambiti in cui si svolgono le attività del Settore di Psicologia Clinica hanno carattere trasversale in risposta ai bisogni dei cittadini, nel rispetto della mission dei diversi servizi e dipartimenti in cui gli psicologi operano, dalla prevenzione alla cura. Appartengono al Settore tutti gli Psicologi dell'Azienda che svolgono attività clinica e di comunità.

L'attività psicologica è svolta nelle unità operative del Settore (UOS Psicologia Clinica area Nord, Centro e Sud; Unità di Coordinamento Centri Adolescenza, Adulti e Minori e Famiglie) e nelle équipes multidisciplinari dei servizi degli altri Settori del Dipartimento Salute Mentale, del Dipartimento Cure Primarie e dei Presidi Ospedalieri. Ciascuna UOS del Settore di Psicologia Clinica (Nord, Centro, Sud) favorisce l'integrazione dei servizi nella rete distrettuale.

Nell'ospedale NOCSAE di Modena, e nel presidio di Carpi, è presente il servizio di Psicologia Ospedaliera. Gli obiettivi del servizio sono quelli di rispondere ai bisogni emotivi della persona malata e dei suoi familiari: favorire l'integrazione dei saperi medico e psicologico ponendo al centro degli interventi sanitari la persona; fornire una risposta ai bisogni formativi e consulenziali del personale sanitario coinvolto nei percorsi di cura; garantire interventi di supporto psicologico e psicoterapia in ambito psicosomatico all'interno di protocolli terapeutici integrati; migliorare i percorsi di integrazione tra ospedale e rete territoriale. L'intervento psicologico si sviluppa nell'ambito dei team multidisciplinari composti dal personale medico e paramedico di reparto e dallo psicologo ospedaliero, permette la presa in carico di casi ad alta complessità ed è raccomandato per il trattamento psicologico delle malattie ad andamento cronico.

La **rete ospedaliera** dell'Azienda USL di Modena riunisce sei ospedali presenti sul territorio provinciale che fanno capo al Presidio ospedaliero provinciale: l'Ospedale di Carpi, di Mirandola, di Modena (NOCSAE), di Castelfranco Emilia, di Vignola e di Pavullo.

Sul territorio provinciale è presente anche la struttura ospedaliera di Sassuolo, a gestione mista pubblico-privata e l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena, oltre a 5 strutture private accreditate.

La costituzione di un unico Presidio provinciale è determinata dall'esigenza di orientare e regolare le prestazioni assistenziali, in un'ottica di rete, per garantire un'adeguata risposta ai bisogni della popolazione ed un uso ottimale delle risorse disponibili.

Il Direttore del Presidio è responsabile della gestione dell'intero sistema ospedaliero dell'Azienda USL di Modena.

Il Presidio si articola in Dipartimenti che sono responsabili dei risultati complessivi raggiunti e, quindi, del governo clinico delle unità operative afferenti (reparti o servizi).

Nel 2013 la struttura ospedaliera non ha subito alcuna modifica organizzativa. Nel dicembre 2012, l'articolazione storica dei Dipartimenti clinico-gestionali del Presidio ospedaliero è stata modificata e di concerto con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria sono stati istituiti 4 nuovi Dipartimenti Interaziendali, ovvero, Dipartimento Interaziendale Farmaceutico, Cardiovascolare, di Medicina di Laboratorio e Diagnostica per Immagini; si precisa che, in considerazione della presenza di strutture a direzione universitaria, i sopra richiamati Dipartimenti, con la sola esclusione del farmaceutico, risultano ad attività integrata.

L'assetto dipartimentale risulta pertanto quello già esplicitato nel 2012:

- Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza,
- Dipartimento interaziendale ad attività integrata della cura delle malattie cardiache e vascolari,
- Dipartimento interaziendale ad attività integrata di Diagnostica per Immagini,
- Dipartimento interaziendale ad attività integrata di Medicina di Laboratorio,
- Dipartimento di Medicina Interna,
- Dipartimento di Area Critica, (rimasto costituito dai soli servizi di Anestesia e dalle Terapie Intensive dell'Azienda USL di Modena),
- Dipartimento di Ortopedia e Traumatologia,
- Dipartimento Materno Infantile,
- Dipartimento integrato di Neuroscienze,
- Dipartimento integrato di Medicina, Endocrinologia, Metabolismo, Geriatria,
- Dipartimento di Chirurgia Generale, (di cui non fa più parte l'U.O. di Chirurgia Vascolare).

Gli ospedali garantiscono l'assistenza in regime di ricovero ed ambulatoriale oltre alle prestazioni di medicina di laboratorio e diagnostica strumentale di radiologia ed endoscopia e promuovono la collaborazione ed i collegamenti con il territorio, in particolare con il distretto di appartenenza.

L'organizzazione amministrativa e quella tecnica garantisce il necessario supporto alle strutture erogative ed alla Direzione aziendale. In particolare in questa area nel 2013 è stato concentrato lo sforzo del riassetto organizzativo che ha trovato formalizzazione nella delibera 42/2014.

Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Assistenza Ospedaliera

Stato dell'arte

L'Azienda opera mediante un Presidio a gestione diretta, al quale afferiscono 6 ospedali ed un ospedale, l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., avviato nel 2005 in virtù di una sperimentazione gestionale pubblico-privato giunta favorevolmente al termine. Sul territorio provinciale insiste anche un'Azienda Ospedaliero-Universitaria, che ha sede nel comune di Modena e 5 Case di cura accreditate.

Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie

Strutture a gestione diretta

Per quanto riguarda il presidio ospedaliero provinciale le verifiche di accreditamento si sono svolte a partire dall'anno 2005 secondo le priorità regionali ed hanno riguardato **Unità Operative** afferenti ai Dipartimenti di:

- ex Area critica (attuali Dipartimento di Area Critica e Dipartimento Interaziendale ad attività Integrata delle malattie Cardiache e Vascolari),
- Emergenza urgenza (Attuale Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza),
- Ostetricia-ginecologia e pediatria,
- Chirurgia,
- Ortopedia e traumatologia,
- Neuroscienze,
- Medicina a indirizzo metabolico,
- Medicina interna e riabilitazione,

ed i servizi ospedalieri afferenti ai Dipartimenti di:

- Patologia clinica, (attuale Dipartimento Interaziendale di Laboratorio),
- Diagnostica per immagini. (Attuale Dipartimento Interaziendale ad attività Integrata di Diagnostica per Immagini).

Le verifiche hanno riguardato prioritariamente lo stabilimento ospedaliero NOCSAE (Baggiovara) ai sensi della determina n.6952 del 30 maggio 2007 perché struttura di nuova costruzione. A partire dal 2010 sono state avviate le procedure di rinnovo degli accreditamenti in scadenza. In occasione delle visite di rinnovo sono verificate sul campo anche le Unità Operative non incluse nei precedenti accreditamenti. Si prevede la conclusione del ciclo di rinnovo entro il 31/12/2015.

Ad oggi risultano verificate ed accreditate le seguenti unità di degenza:

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, N.1.631 "Accreditamento del Dipartimento Integrato di Medicina Interna, Endocrinologia, Metabolismo e Geriatria dell'Azienda USL di Modena":

o area di degenza:

- posti letto ordinari Medicina Metabolica, Endocrinologia, Geriatria,
- posti letto Day Hospital Medicina Metabolica, Endocrinologia, Medicina Interna, obesità e DCA, Geriatria;

Domanda di rinnovo inoltrata in data 12/08/2013

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 21 FEBBRAIO 2012, N.1.784 "Rinnovo accreditamento Dipartimento Integrato di Neuroscienze dell'Azienda USL di Modena":

o area di degenza e relative aree ambulatoriali:

- Neurochirurgia - Baggiovara (cod.30),
- Neurologia - Baggiovara (cod.32),
- Neurologia - Carpi (cod.32),
- Oculistica - Carpi (cod.34),
- Otorinolaringoiatria - Carpi (cod.38),
- Neuroradiologia - Baggiovara,
- Neurofisiologia Clinica - Baggiovara;

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, N.1.635 "Accreditamento del Dipartimento Materno Infantile dell'Azienda USL di Modena":

o area di degenza:

- posti letto ordinari Ostetricia e Ginecologia, Pediatria (Carpi, Mirandola e Pavullo),

- posti letto Day Hospital Ostetricia e Ginecologia, Pediatria (Carpi, Mirandola e Pavullo),
- posti letto Day Surgery Ostetricia e Ginecologia (Carpi, Mirandola e Pavullo);

Domanda di rinnovo inoltrata in data 12/08/2013

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, N.1.634 "Accreditamento del Dipartimento di Chirurgia Generale e Specialistica dell'Azienda USL di Modena":

o area di degenza:

- posti letto ordinari (Chirurgia Generale NOCSAE),
- posti letto Day Hospital (Chirurgia Generale NOCSAE);

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, N.1.633 "Accreditamento del Dipartimento di Emergenza-Urgenza dell'Azienda USL di Modena":

o area di degenza:

- posti letto ordinari Medicina d'Urgenza NOCSAE,
- posti letto UTMI NOCSAE,
- Centrale Operativa 118;

É già stata effettuata la verifica di rinnovo in data 11 e 12 giugno 2013 che ha riguardato le seguenti strutture:

Medicina d'Urgenza	Nuovo Ospedale Civile S. Agostino Estense Baggiovara
Osservazione Breve Intensiva	Nuovo Ospedale Civile S. Agostino Estense Baggiovara
Terapia Intensiva Medica	Nuovo Ospedale Civile S. Agostino Estense Baggiovara
Pronto Soccorso	Nuovo Ospedale Civile S. Agostino Estense Baggiovara
Pronto Soccorso	Ospedale S. Maria Bianca Mirandola
Osservazione Breve Intensiva	Ospedale S. Maria Bianca Mirandola
Punto Primo Intervento	Ospedale degli Infermi Finale Emilia

S.C. Pronto Soccorso	Ospedale Ramazzini Carpi
Medicina d'Urgenza	Ospedale Ramazzini Carpi
Osservazione Breve Intensiva	Ospedale Ramazzini Carpi
Pronto Soccorso	Ospedale di Pavullo
Punto Primo Intervento	Fanano
Pronto Soccorso	Ospedale di Vignola
Osservazione Breve Intensiva	Ospedale di Vignola
Punto Primo Intervento	Ospedale Regina Margherita di Castelfranco Emilia
Centrale Operativa 118	Modena

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, N.1.632 "Accreditamento del Dipartimento di Ortopedia e Traumatologia dell'Azienda USL di Modena":

o area di degenza:

- posti letto ordinari Ortopedia e Traumatologia NOCSAE,
- posti letto Day Hospital Ortopedia e Traumatologia NOCSAE;

Domanda di rinnovo inoltrata in data 12/08/2013

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, N.1.630 "Accreditamento del Dipartimento di Medicina Interna dell'Azienda USL di Modena":

o area di degenza:

- posti letto ordinari (Medicina Interna ad indirizzo Cardiovascolare, Lungodegenza, Medicina Interna e Gastroenterologia),
- posti letto Day Hospital (Medicina Interna ad indirizzo Cardiovascolare, Medicina Interna e Gastroenterologia) Servizio di Endoscopia Digestiva.

É già stata effettuata la verifica di rinnovo in data 16 e 17 dicembre 2013 che ha riguardato le seguenti strutture:

Articolazioni Aree / Dipartimenti / U.O. / altre tipologie di organizzazioni)	sedi (indirizzi)	Codici	posti letto
UOC Medicina Interna ad Indirizzo Cardiovascolare	Via Giardini, 1355 Baggiovara - Modena	2614	30
UOC Medicina Interna	Via Molinari, 2 - Carpi	2607	47
UOC Medicina Interna	Via Fogazzaro, 1 - Mirandola	2608	32
UOC Medicina Interna ad Indirizzo gastroenterologico	Via Giardini, 1355 Baggiovara - Modena	2613	30
UOC Medicina Interna Vignola e Castelfranco	Via Papa Giovanni Paolo II - Vignola	2610	50
UOC Medicina Interna	Via S.G.B. Cottolengo - Pavullo	2611 6007	48 35
UOC Medicina Interna Oncologica	Via Molinari, 2 - Carpi	2606	2
UOC Nefrologia e Dialisi Carpi Mirandola	Via Molinari, 2 - Carpi	2901	5
UOC Pneumologia	Via Fogazzaro, 1 - Mirandola	6802	16
UOC Endoscopia Digestiva	Via Giardini, 1355 Baggiovara - Modena		
UOC Medicina Riabilitativa	Via Molinari, 2 - Carpi	6003	20
UOS Lungodegenza			
UOC Medicina Riabilitativa	Via Fogazzaro, 1 - Mirandola	6004	25
UOSD Lungodegenza			
UOC Medicina Riabilitativa	Via Giardini, 1355 Baggiovara - Modena	5602	38
UOSD Lungodegenza	Via Giardini, 1355 Baggiovara - Modena	6011	42
Riabilitazione e Recupero Funzionale Pavullo, Vignola, Castelfranco, Sassuolo	Via Ruini, 2 - Sassuolo	5601	18

- con DECRETO DELL'ASSESSORE ALLE POLITICHE PER LA SALUTE 1 agosto 2005, n.25 "Accreditamento Istituzionale Dipartimento Area Critica AUSL Modena" e DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 19 FEBBRAIO 2010, N.1.629 "Accreditamento del Dipartimento Area Critica dell'Azienda USL di Modena:

- o Unità Operativa di Anestesia e Rianimazione di Pavullo,
- o Unità Operativa di Anestesia e Rianimazione Castelfranco Emilia,
- o Terapia intensiva Modena,
- o Unità Operativa di Anestesia e Rianimazione di Mirandola e Finale Emilia,
- o Unità Operativa di Anestesia e Rianimazione di Carpi,
- o Terapia intensiva Carpi,
- o Terapia semintensiva Carpi,
- o Unità Operativa di Anestesia e Rianimazione di Vignola,
- o Unità Operativa di Cardiologia di Mirandola e Finale Emilia (DO, DH, UTIC),
- o Unità Operativa di Cardiologia di Carpi (DO, DH, UTIC),
- o Unità Operativa di Cardiologia di Castelfranco Emilia, Riabilitazione Cardiologica,
- o Cardiologia-UTIC NOCSAE,
- o Anestesia Rianimazione-TIPO NOCSAE,
- o Area Traumi NOCSAE,
- o Neurorianimazione NOCSAE,
- o Day Surgery polispecialistica NOCSAE;

- con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 28 OTTOBRE 2011, N.13.404 "Rinnovo Accreditamento delle Unità Operative del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena":

- o Servizio psichiatrico diagnosi e cura NOCSAE,
- o Servizio psichiatrico diagnosi e cura Carpi,
- o Day Hospital psichiatrico c/o AOSP Modena.

Ospedale di Sassuolo

L'Ospedale di Sassuolo è stato accreditato con uno specifico percorso e relativo provvedimento (DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 11 OTTOBRE 2012, N.12.862) per le seguenti attività:

- area di degenza e relative aree ambulatoriali:
 - o Day hospital (cod.2),
 - o Cardiologia (cod.8),
 - o Chirurgia Generale (cod.9),
 - o Medicina Generale (cod.26),
 - o Oculistica (cod.34),
 - o Ortopedia Traumatologia (cod.36),
 - o Ostetricia Ginecologia (cod.37),
 - o Otorinolaringoiatria (cod.38),
 - o Pediatria (cod.39),
 - o Urologia (cod.43),
 - o Terapia Intensiva (cod.49),
 - o Recupero e Riabilitazione Funzionale (cod.56),
 - o Pneumologia (cod.68),
 - o Astanteria (cod.51),
 - o Lungodegenti (cod.60),
 - o Pronto Soccorso.

Ospedali privati/case di cura

Tutti gli ospedali privati/case di cura risultano ad oggi accreditati. Si riportano di seguito i dettagli per ciascuna struttura.

Hesperia Hospital

Il più recente provvedimento relativo all'accreditamento della struttura è la DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 28 DICEMBRE 2011, N.16.926 "Variazione accreditamento istituzionale dell'Ospedale privato accreditato Hesperia Hospital di Modena" che pertanto risulta ad oggi accreditata per le seguenti funzioni:

- area di degenza e relative aree ambulatoriali:
 - o Cardiochirurgia(cod.7),
 - o Cardiologia (cod.8),
 - o Chirurgia generale(cod.9),
 - o Chirurgia plastica (cod.12),
 - o Chirurgia vascolare (cod.14),
 - o Medicina generale (cod.26),

- Oculistica (cod.34),
- Ortopedia e Traumatologia (cod.36),
- Ostetricia e Ginecologia(cod.37),
- Otorinolaringoiatria (cod.38),
- Urologia (cod.43),
- Terapia Intensiva (cod.49),
- Unità Coronarica (cod.50).

Villa Igea

L'ospedale risulta accreditato con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 28 OTTOBRE 2011, N.13.402 "Accreditamento istituzionale nei confronti della Struttura Ospedale Privato Villa Igea S.p.A. - sede legale Modena" e con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 17 SETTEMBRE 2013, N. 11348 "Variazione dell'accREDITamento istituzionale della struttura Ospedale Privato Villa Igea S.p.A., con sede legale a Modena" per le seguenti attività in regime di degenza ospedaliera:

- Servizio Psichiatrico Ospedaliero Intensivo (SPOI) posti letto 15 (+14),
- Psichiatria Generale - posti letto 57,
- Riabilitazione in psichiatria - posti letto 3,
- Day hospital psichiatrico - posti letto 10,
- Recupero e Riabilitazione Funzionale - posti letto 30,
- Recupero e Riabilitazione Funzionale (nucleo ospedaliero demenze) - posti letto 30,
- Post-acuzie riabilitazione estensiva - posti letto 6.

Villa Rosa

L'ospedale risulta accreditato con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 12 APRILE 2011, N.4.140 "Accreditamento istituzionale nei confronti della Struttura "Ospedale Privato Villa Rosa" - Modena" per le seguenti attività in regime di degenza ospedaliera:

- psichiatria generale,
- servizio psichiatrico ospedaliero intensivo,
- disturbi del comportamento alimentare,
- riabilitazione in psichiatria.

Casa di Cura Prof.Fogliani

L'ospedale risulta accreditato con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 30 DICEMBRE 2010, N.15.368 "Accreditamento Casa di cura Prof. Fogliani S.r.l Modena" per le seguenti attività in regime di degenza ospedaliera:

- Chirurgia Generale,
- Chirurgia Plastica,
- Ortopedia e Traumatologia,
- Ostetricia e Ginecologia,
- Lungodegenti.

Villa Pineta

L'ospedale risulta accreditato con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 30 DICEMBRE 2010, N.15.367 "Accreditamento ospedale privato Villa Pineta S.r.l. Pavullo nel Frignano (MO)" per le seguenti attività in regime di degenza ospedaliera:

- Day Hospital,
- Recupero e Riabilitazione Funzionale,
- Lungodegenti,
- Pneumologia.

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda USL di Modena sono al 31/12/2013 pari a 1.205, i posti letto del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A. sono pari a 257, quelli dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena sono pari a 667 unità e, infine, quelli privati accreditati sono pari a 471 unità.

31/12/2013	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto Presidio	1.094	76	35	1.205
Posti letto Sassuolo S.p.A.	223	34		257
Totale	1.317	110	35	1.462

31/12/2013	Degenza ordinaria	Degenza ordinaria a pagamento	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto AOSP	596	1	80		677

31/12/2013	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto Hesperia Hospital	125	-	-	125
Posti letto Prof. Fogliani	50	-	-	50
Posti letto Villa Igea	155	10	-	165
Posti letto Villa Rosa	31	-	-	31
Posti letto Villa Pineta	95	5	-	100
Totale	456	15	-	471

Modello HSP.11 anno 2013: i dati sul numero di strutture a gestione diretta e accreditate rispecchiano quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP.11.

Modello HSP.12 anno 2013: allo stesso modo, i dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta rispecchiano quelli esposti nel modello HSP.12.

Modello HSP.13 anno 2013: infine, i dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione riflettono quelli riportati nel modello HSP.13.

Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

L'attività del Presidio Ospedaliero Provinciale di Modena dell'anno 2013 è stata caratterizzata dalla progressiva riattivazione degli Ospedali di Carpi e Mirandola ,chiusi per gran parte del 2012 a causa dei drammatici eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012. Non è stato invece possibile riattivare l'Ospedale di Finale Emilia che è stato trasformato in una Casa per la salute. In altra parte del presente documento si renderà in merito all'attività garantita.

Assistenza territoriale

Stato dell'arte

L'Azienda opera mediante 122 presidi a gestione diretta e 198 strutture convenzionate-accreditate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Per le strutture a gestione diretta:

Tipo di struttura	Tipo di assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossico dip.	Ass. AIDS	Ass. idro-term	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	26	14	7									
Struttura residenziale					15				1			
Struttura semi residenziale					9							
Altro tipo di struttura				41	21	7						

Per le strutture convenzionate-accreditate:

Tipo di struttura	Tipo di assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossico dip.	Ass. AIDS	Ass. idro-term	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	26	21	9									
Struttura residenziale					18	5			47	15		
Struttura semi residenziale					3	2			30	39		
Altro tipo di struttura					2			1				
Medico singolo												

Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie

Strutture a gestione diretta

Attività clinica: per quanto riguarda le strutture ambulatoriali sono ad oggi accreditate le attività ambulatoriali ospedaliere afferenti ai dipartimenti, per le discipline citate nella sezione dedicata all'accreditamento dell'area ospedaliera. Per quanto riguarda le strutture di specialistica ambulatoriale afferenti ai dipartimenti di cure primarie e sanità pubblica si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento regionale.

Diagnostica strumentale e per immagini: tutte le strutture afferenti al dipartimento di diagnostica per immagini risultano accreditate con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 22 MARZO 2012, N.3.743 "Rinnovo accreditamento Dipartimento Diagnostica per immagini Azienda USL di Modena.

Attività di laboratorio: le attività di laboratorio e POCT (esclusi i centri prelievi) sono accreditate nell'ambito del Dipartimento di Patologia Clinica con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ E POLITICHE SOCIALI 22 MARZO 2012, N.3.744 "Rinnovo accreditamento Dipartimento di Patologia Clinica Azienda USL di Modena".

Consultori familiari: i consultori familiari afferiscono al Dipartimento di Cure primarie per il quale si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento da parte regionale.

Assistenza psichiatrica: l'Azienda eroga presso strutture a gestione diretta sia assistenza in regime residenziale/semiresidenziale che ambulatoriale. Tali strutture sono accreditate nell'ambito del DSM-DP con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 28 OTTOBRE 2011, N.13.404 "Rinnovo accreditamento delle Unità Operative del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena".

Assistenza per tossicodipendenti: l'Azienda eroga presso strutture a gestione diretta assistenza in regime ambulatoriale (SDP ex SerT). Tali strutture sono accreditate nell'ambito del DSM-DP con DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SANITA' E POLITICHE SOCIALI 28 OTTOBRE 2011, N.13.404 "Rinnovo accreditamento delle Unità Operative del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena".

Assistenza ai malati terminali: l'attività di assistenza in regime domiciliare erogata direttamente dall'Azienda non è ancora stata oggetto di Accreditamento da parte della Regione.

Strutture convenzionate-accreditate

Attività clinica

Oltre all'attività di specialistica ambulatoriale erogata (ed accreditata) dalle strutture ospedaliere private/case di cura di cui sopra, sono presenti a

livello provinciale strutture accreditate per l'erogazione di attività clinica in regime ambulatoriale. L'accreditamento di tali strutture è avvenuto in coerenza con il fabbisogno espresso dall'Azienda. Per alcune di esse è già stato concluso l'iter di rinnovo entro la scadenza dei 4 anni di validità del primo accreditamento. A seguire la tabella che evidenzia la distribuzione delle strutture sul territorio.

Struttura	Indirizzo della Struttura	Comune	PROVINCIA
Poliambulatorio Città di Carpi	Via Martinelli 10	Fossoli di Carpi	MO
Servizi Medici e Diagnostici S.Felice - AESCULAPIO	Via Degli Scienziati 30/74	San Felice sul Panaro	MO
Casa di Cura "Prof. Fogliani"	Via Lana, 1	Modena	MO
Casa di Cura "Villa Igea"	Via Stradella, 73- Saliceta S.G	Modena	MO
Casa di Cura "Villa Rosa"	Via F.lli Rosselli, 83	Modena	MO
Terme della Salvarola SPA	Via Salvarola, 137	Sassuolo	MO
Casa di Cura "Gaiato - Villa Pineta"	Via Gaiato, 127 - Gaiato	Pavullo nel Frignano	MO
Hesperia Hospital	Via Arquà, 80	Modena	MO
Laboratorio Gamma	Via Carlo Marx, 45/a	Carpi	MO
Hesperia Diagnostic Center	Via 3 Febbraio, 1/a	Carpi	MO
S. Nicolò	via delle Mondine, 6 int.2	Carpi	MO
Losam	via delle Mondine, 6 int.1	Carpi	MO
C.A.F	Via Sabbatini, 17	Modena	MO
Centro Alfa	Via Bellini, 174	Modena	MO
Coliseum Center	Via Lulli, 57	Modena	MO
Check up Center	Via San Faustino, 155/a	Modena	MO
Laboratorio Micron	Via Archirola, 8	Modena	MO

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

Modena Medica s.r.l (ex Ortokinesis)	V.le Trento Trieste 31	Modena	MO
Laboratorio Test	Viale Verdi, 63	Modena	MO
	Via Orazio Vecchi,41	Modena	MO
Laboratorio C.A.M			
B.C.P	Viale Graziosi, 31/1	Maranello	MO
Bios	Piazza Brodolini, 43	Formigine	MO
Centro San Giorgio	Via Udine, 17	Sassuolo	MO
Laboratorio DNA	P.le Tien An Men, 9	Sassuolo	MO
Fisio-Medical	Via Madrid, 12	Sassuolo	MO
Fisio-Medical	Via Pirandello, 5	Formigine	MO
Kos	Via Radici in Piano, 46	Sassuolo	MO
Laboratorio Test (risponde a Modena)	Via Mazzini, 39	Formigine	MO
Centro Fisioterapico Città di Vignola	Via Cesare Battisti, 13	Vignola	MO
Centro di Fisioterapia Zocca	Via M.Tesi, 1350	Zocca	MO
Cromaton	Via Barella, 780/790	Vignola	MO
Neofisik	Via Nino Tavoni. 12/3	Vignola	MO
C.F.R	Corso Martiri, 375	Castelfranco Emilia	MO
Poliambulatorio Castello	Via Zanasi, 5	Castelfranco Emilia	MO
Laboratorio MENDEL	Via Bellinzona, 47/D	Modena	MO

Con riferimento ai *Consultori familiari* e alle strutture di *Diagnostica di laboratorio*, non risultano strutture in convenzione.

Assistenza psichiatrica

Sono presenti strutture convenzionate per l'assistenza a pazienti psichiatrici sia in regime residenziale che semiresidenziale. Tutte le strutture sono state accreditate.

Assistenza per tossicodipendenti

Sono presenti strutture convenzionate per l'assistenza a soggetti dipendenti da sostanze che erogano prestazioni in regime residenziale, semiresidenziale ed ambulatoriale. Tutte le strutture sono state accreditate.

Assistenza ai malati terminali: l'attività è garantita esclusivamente da strutture pubbliche dell'Azienda USL e Ospedaliera.

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda garantisce l'assistenza tramite i medici di base, che assistono complessivamente una popolazione di circa 692.000 unità, e i pediatri di libera scelta, che assistono complessivamente una popolazione di circa 83.500 unità.

Distretto	30/06/2013						31/12/2013					
	mmg	assistiti	pls	assistiti	totale medici	totale assistiti	mmg	assistiti	pls	assistiti	totale medici	totale assistiti
Carpi	78	90.603	14	11.690	92	102.293	78	90.974	15	12.295	93	103.269
Mirandola	63	72.393	12	9.925	75	82.318	64	72.454	12	9.828	76	82.282
Modena	144	165.306	28	22.194	172	187.500	144	165.714	28	21.816	172	187.530
Sassuolo	83	104.647	18	14.893	101	119.540	86	105.676	18	14.965	104	120.641
Pavullo	32	34.843	4	4.033	36	38.876	32	34.809	4	4.059	36	38.868
Vignola	63	77.017	13	10.672	76	87.689	63	76.991	13	10.654	76	87.645
Castelfranco Emilia	48	60.591	14	9.779	62	70.370	49	61.881	14	9.832	63	71.713
Totale	511	605.400	103	83.186	614	688.586	516	608.499	104	83.449	620	691.948

Modello STS.11 anno 2013: i dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS.11.

Modello FLS12 anno 2013: i dati relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai QUADRI E e F del modello FLS.12.

Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

Le Cure Primarie sono state chiamate (di concerto con l'ospedale e gli altri dipartimenti territoriali) alla gestione integrata e proattiva delle patologie croniche, dei percorsi diagnostici e di follow-up strutturati per le patologie oncologiche, ed alla strutturazione di quel nuovo modo di fare medicina che

pone al centro i bisogni del paziente-utente e che trova la massima espressione nell'attività erogata presso le Case della salute.

Allo scopo di rafforzare le Cure Primarie, sono stati sviluppati due grandi filoni di attività:

- i percorsi di cura ed assistenziali, centrati sul ruolo primario del Medico di Medicina Generale e del Pediatra di Libera Scelta;
- le "aggregazioni strutturali" dei professionisti che, sono poi esitati ed esiteranno, nella definitiva attivazione delle Case della salute.

L'attività si è orientata nella direzione della prevenzione primaria e secondaria e del mantenimento/recupero dell'autosufficienza.

Rilevanti, poi, sono stati gli sforzi nella direzione dello sviluppo della domiciliarità, delle cure palliative e delle cure primarie anche e soprattutto attraverso le aggregazioni strutturali degli ambulatori dei Medici di Medicina Generale.

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) viene assegnato ogni anno dalla Regione e ripartito dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) tra i vari ambiti distrettuali per finanziare le attività previste dal DGR n. 509/2007 e successive integrazioni, in particolare:

- assegno di cura per anziani, disabilità gravissime e gravi;
- assistenza domiciliare per anziani e disabili;
- strutture diurne: centri diurni assistenziali per anziani e centri socio-riabilitativi diurni per disabili;
- strutture residenziali: Case Residenza per anziani, centri socio-riabilitativi residenziali per disabili, soluzioni residenziali per le gravissime disabilità acquisite;
- attività trasversali collegate a nuove opportunità assistenziali, finalizzate al supporto alle - famiglie, per ridurre il loro carico di fatica e di disagio nell'accudimento del non autosufficiente che vive a domicilio.

L'anno 2013 ha visto il consolidamento del processo di accreditamento, di cui alla DGR n. 514/09 che si iscrive nelle politiche di sviluppo di un nuovo welfare locale, tese a portare a compimento quel processo di co-costruzione del sistema locale integrato dei servizi a rete, rappresentato dalla doppia integrazione: tra soggetti pubblici e privati, pur nel rispetto della funzione di programmazione, committenza e produzione dei diversi attori del sistema e tra competenza sanitaria e competenza sociale, dove esiste l'indivisibilità dell'intervento sanitario e sociale per rispondere in modo adeguato ai bisogni assistenziali complessi.

Il fondo complessivamente assegnato dalla Regione per l'anno 2013 al territorio della provincia di Modena è stato di 64.270.098 milioni di euro (a fronte 66.673.926 milioni di euro del 2012) con un decremento del 3,60% rispetto al 2012.

	2013	2012	Diff.
Quota FRNA assegnato su pop.>75 al 01/01/2011	44.348.672	46.653.388	-2.1214.716
Quota rete disabili	17.011.940	17.011.940	0
Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	1.576.357	1.576.357	0
Accreditamento quota aggiuntiva per gestioni particolari	1.333.129	1.521.339	-188.210
	64.270.098	66.673.024	-2.402.926

Per l'anno 2013 dalla Regione è stata assegnata, per il tramite della CTSS di Modena, un'ulteriore somma € 3.258.256 proveniente dal Fondo Nazionale non Autosufficienza e a questa si aggiunge anche la seconda trancia del Fondo Nazionale SLA di € 565.079.

La suddivisione del fondo FRNA (al netto della quota per gestioni particolari e senza tener conto del Fondo Nazionale) tra i Distretti è stata la seguente:

DISTRETTI	Anno 2012			Anno 2013		
	ANZIANI	DISABILI	TOTALE	ANZIANI	DISABILI	TOTALE
CARPI	6.590.284	2.708.670	9.298.954	6.284.260	2.751.261	9.035.521
MIRANDOLA	6.081.009	2.101.561	8.182.570	5.784.078	2.035.974	7.820.053
MODENA	13.393.178	5.526.227	18.919.405	12.759.869	5.544.695	18.304.564
SASSUOLO	6.923.414	2.923.471	9.846.885	6.634.969	2.893.016	9.527.985
PAVULLO	3.417.825	1.339.309	4.757.134	3.209.306	1.321.686	4.530.991
VIGNOLA	5.930.823	2.427.729	8.358.552	5.646.819	2.441.157	8.087.976
CASTELFRANCO	4.226.855	1.561.330	5.788.185	4.029.371	1.600.508	5.629.879
	46.563.388	18.588.297	65.151.685	46.563.388	18.588.297	62.936.969

Va precisato che con l'istituto dell'accreditamento dei servizi socio sanitari, la Regione ha stanziato risorse apposite tese a mantenere, nella fase di accreditamento transitorio, i livelli qualitativi garantiti da particolari forme di gestione dei servizi.

A tale scopo nel 2012 sono stati attribuiti 1.521.339 di euro per favorire il percorso di accreditamento delle gestioni speciali e nel 2013 è stato attribuito 1.333.129 di euro.

In seguito a ciò l'ammontare del finanziamento FRNA 2013 è pari a 62.936.969 di euro

Analizzando le attività finanziante dal FRNA su può evincere quanto segue:

Area Anziani

I posti in CRA accreditati nel 2013 sono stati complessivamente 2.271, ai quali vanno aggiunti 165 posti convenzionati con gestori che hanno scelto di non passare all'accreditamento transitorio, per un totale di 2.436 posti corrispondenti al 3% della popolazione residente >75 anni, per una spesa complessiva pari a 30.618.000 di euro.

Gli interventi a sostegno della domiciliarità comprendono i 465 posti accreditati in strutture semiresidenziali, a cui vanno aggiunti 35 posti convenzionati non transitati nell'accreditamento transitorio per un totale di 481 posti, l'erogazione degli assegni di cura, dei vari livelli, alle persone anziane (1.378) e l'assistenza domiciliare per anziani non autosufficienti per una spesa complessiva di euro 14.000.000

Sempre relativamente all'area Anziani 775.500 sono stati gli euro spesi per implementare ulteriormente i percorsi di facilitazione all'accesso e alla presa in carico.

La spesa complessiva per l'area Anziani finanziata con il FRNA ammonta a euro **45.393.500**.

Area Disabili

I posti in strutture residenziali socio-riabilitative per disabili, accreditati nel 2013, sono stati complessivamente 171 per una spesa complessiva di euro 9.291.500, a cui vanno aggiunti i progetti residenziali che hanno interessato 56 persone con gravissima disabilità acquisita che hanno comportato una spesa di 1.090.250, per cui la spesa complessiva a carico de FRNA per gli interventi residenziali a favore di disabili è stata nel 2013 di 10.381.750.

Gli interventi a sostegno della domiciliarità comprendono i 415 posti dei centri socio-riabilitativi diurni, l'erogazione degli assegni di cura, dei vari livelli, alle persone con disabilità grave (193) e con gravissima disabilità acquisita (73), l'assistenza domiciliare e l'attività dei laboratori socio-occupazionali per una spesa complessiva di euro 12.413.550.

Sempre relativamente all'area Disabili 179.770 sono stati gli euro spesi per implementare ulteriormente i percorsi di facilitazione all'accesso e alla presa in carico.

La spesa complessiva per l'area Disabili finanziata con il FRNA ammonta a euro **22.975.070**.

Relativamente all'utilizzo del Fondo Nazionale SLA la spesa complessiva è stata nel 2013 pari a 357.117 così articolata:

Assistenza domiciliare : euro 52.091.

Ricoveri di sollievo : euro 39.721.

Assegni di cura : 230.406.

Adattamento domestico e protesica : euro 34.899.

Attività trasversali

L'impegno economico del FRNA per finanziare le attività trasversali è stato complessivamente di euro 430.000, in particolare 210.000 euro per programmi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione soggetti fragili, 129.000 euro per l'emersione e qualificazione del lavoro di cura delle assistenti famigliari e 91.000 euro per servizi di consulenza e sostegno economico per l'adattamento domestico.

Gestione economica

La Legge Regionale 27/04 ha previsto, relativamente al fondo regionale per la non autosufficienza, una contabilità separata con destinazione vincolata nell'ambito del Bilancio delle Aziende Sanitarie.

La DRG n.509/07, con la quale è stato istituito il FRNA, detta le linee generali per la sua attuazione, definisce le modalità della contabilità separata, le funzioni amministrative tecnico-contabili del FRNA, i rapporti amministrativi tra i nuovi uffici di piano e le Aziende USL, nonché il monitoraggio dell'esercizio delle funzioni amministrative di gestione del fondo, riservandosi di dare indicazioni più precise con atti successivi.

La gestione amministrativa del FRNA è stata svolta nel 2013 in forma diretta dall'Azienda USL per i distretti di Carpi, Castelfranco Emilia, Modena, Sassuolo e Pavullo, mentre per il distretto di Vignola la gestione del FRNA è esterna.

Si riporta di seguito il **prospetto economico del fondo** per l'esercizio 2013, con il raffronto con l'esercizio precedente.

conto	Descrizione	FRNA 2012	FRNA 2013
	A) Valore della produzione	67.631.663	69.415.284
300017	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	53.872.052	53.898.890
300018	FRNA- Altri Contributi regionali	12.558.121	10.371.207
300019	FRNA-Contributi da Fondo Nazionale per Non Autosufficienza	0	3.823.336
300021	FRNA- Contributi da Enti Locali da F.N.N.A.	14.000	0
300024	FRNA- Altri contributi da Enti Locali	118.298	20.240
300092	Utilizzo Fondi Quote inutilizzate FRNA Contributi esercizi precedenti	0	1.278.180

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

304297	FRNA SOPRAVVIVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	1.068.589	23.198
304298	Insussistenze del passivo ordinarie	603	234
	B) Costi della produzione	67.631.663	69.415.284
	FRNA - ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE	56.377.272	58.018.957
507001	FRNA -Oneri a ril.san. ass.za anziani in strut.res.Pubbl.	17.804.153	16.740.011
507002	FRNA -Oneri a ril.san. ass.za anziani in strut.res.Private	6.849.143	8.587.546
507047	FRNA -On.a ril.san.ass. anz. in strut.Res.- Gest. Esterna	3.556.774	3.738.047
507038	FRNA - Rette x ass. disabili presso strut. Resid. a minore intensità ass.le	663.700	301.886
507039	FRNA Rette x disab.in Com.Alloggio Private	560.734	388.648
507058	FRNA - Rette x ass. disabili presso strut. Resid. a minore intensità ass.le - Gestione esterna all'AUSL	88.423	101.902
507022	FRNA - Rette x ass.za disabili presso Strutture semiresid. Centri socio-riabil. diurni Pubblici	3.665.370	3.502.476
507023	FRNA - Rette x ass.za disabili presso Strutture semiresid. Centri socio-riabil. diurni Privati	2.018.191	2.569.755
507059	FRNA - Rette x ass.za disabili presso Strutture semiresid. Centri socio-riabil. diurni - Gestione esterna all'AUSL	989.677	972.580
507004	FRNA - On. a ril. San.x ass.za anziani C.Diurni Pubblici	2.138.412	2.099.224
507024	FRNA - Rette x ass. disabili presso Strut. Diurne socio-lavorative	1.095.511	1.165.037
507060	FRNA - Rette x ass. disabili presso Strut. Diurne socio-lavorative - Gestione esterna all'AUSL	242.849	253.191
507005	FRNA - Oneri a ril. San.x ass.za anziani C.Diurni Privati	365.609	538.350
507048	FRNA - On.a ril. San.x ass. anz. C.Diurni - Gest.esterna all'AUSL	199.592	172.853
507006	FRNA - On.a ril. sanit.x piani di sostegno individualizzati	303.320	463.555
507049	FRNA On.a ril. san.x piani di sost. Individ. - Gest.esterna	351.961	365.608
507007	FRNA - Oneri a ril. sanit. per Ass.za Domicil. Integrata	2.696.098	2.835.903
507050	FRNA -On.a ril. san.x Ass. Domic. Integr. - Gest.esterna all'AUSL	288.669	255.199
507009	FRNA - On.x ass.graviss. disab.c/o strut.Res.Pubbliche	729.736	770.217
507010	FRNA - On.x ass.gravissime disab.c/o strut.Res.Private	341.493	278.523
507051	FRNA - On.x ass.graviss. disab. strut.Res.-Gest.esterna all'AUSL	31.536	41.517
507011	FRNA Oneri ass.domicil.a disabili da Pubblico	1.305.167	1.033.882
507012	FRNA - Oneri x ass.za domiciliare a disabili da Privato	151.196	483.242
507052	FRNA - Oneri x ass.za domiciliare a disabili - Gestione esterna all'AUSL	274.328	205.733
507014	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Res.Pubbliche	958.754	778.999
507015	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Res.Private	465.083	694.925
507053	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Res. - Gestione esterna all'AUSL	51.107	78.715
507030	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Semir.Pubbliche	0	0
507031	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Semir.Private	0	0
507033	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Res.Pubbliche	49.256	102.558
507034	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Res.Private	131.934	178.518
507055	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Res. - Gestione esterna all'AUSL	14.356	10.561
507037	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Semi-resid. Private	96.783	102.297
507018	FRNA - Rette x ass. disabili presso Centri socio-riab. Resid. Pubblici	3.955.148	3.898.628
507019	FRNA - Rette x ass. disabili presso Centri socio-riab. Resid. Privati	2.905.512	3.290.359
507057	FRNA - Rette x ass. disabili presso Centri socio-riab. - Gestione esterna all'AUSL	1.037.694	1.018.511
	FRNA - SERVIZI ASSISTENZIALI	4.001.717	3.925.044
507040	FRNA Acq.Serv.interv.sost.prev.Anziani e disabili	301.795	99.133
507061	FRNA Acq.Serv.interv.sost.prev.Anziani e disabili - Gestione esterna	99.491	110.917
507041	FRNA Acq.Servizi Piani indiv.Sost.domicilio x Anziani e Disabili	925.558	1.145.623

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

507062	FRNA Acq.Servizi Piani indiv.Sost.domicilio x Anziani e Disabili - Gest. esterna	241.664	246.371
507042	FRNA Acq.Serv. Programma emersione assistenti familiari x Anziani e Disabili	174.694	97.000
507063	FRNA Acq.Serv. Programma emersione assistenti familiari x Anziani e Disabili - Gest. Esterna	38.855	32.186
507043	FRNA Acq.Serv.Sistema presa in carico Anziani e Disabili	475.820	393.450
507064	FRNA Acq.Serv.Sistema presa in carico Anziani e Disabili - Gest. Esterna	506.416	541.801
507025	FRNA - Acquisto di altri servizi	1.184.570	1.238.075
507065	FRNA - Acquisto di altri servizi - Gest. Esterna all'AUSL	52.855	20.488
	FRNA - ASSEGNI E CONTRIBUTI	6.221.151	6.901.333
507026	FRNA - Assegni di cura anziani	4.698.605	4.685.438
507066	FRNA - Assegni di cura anziani - Gest. esterna all'AUSL	626.590	677.727
507027	FRNA - Assegni di cura disabili	179.176	618.105
507067	FRNA Assegni di cura disabili Gest.esterna all'USL	161.874	95.160
507028	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	479.564	704.702
507068	FRNA -Assegni cura graviss. disabilità acq. - Gest.est.	43.343	29.665
507029	FRNA - Contributi per l'adattamento domestico	31.999	90.536
	FRNA -ON.RIL.SAN. ANZ. STRUT A GEST.DIRETTA DELL'AZIENDA	226.182	145.359
507045	FRNA -On.ril.san.x anz.strut.diurne e res.a gest.diretta dell'Azienda	226.182	145.359
	FRNA -SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO ORDINARIE	18.220	424.590
507072	FRNA - Sopravvenienze Passive ordinarie	16.500	181.739
507073	FRNA - Insussistenze dell'Attivo ordinarie	1.720	242.851
	FRNA - ACCANTONAMENTI PER QUOTE NON UTILIZZATE	787.122	0
503086	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi Regionali FRNA	787.122	0

Considerazioni finali

Nel 2013 la diminuzione del finanziamento del FRNA è stata compensata dall'aumento del finanziamento derivante dal Fondo Nazionale per la non Autosufficienza, per cui si è potuto mantenere l'offerta dei servizi in linea con gli anni precedenti, i posti accreditati in CRA sono leggermente aumentati riuscendo così a mantenere lo standard del 3% della popolazione >75 anni, mentre il numero complessivo di posti di Centro Diurno accreditati è rimasto stabile.

Per quanto riguarda gli assegni di cura erogati a favore degli anziani nel 2012 vi è stata una lieve riduzione dei beneficiari del 1,4% (1.378 nel 2013 rispetto ai 1.398 del 2012).

Considerando anche l'assistenza domiciliare la spesa complessiva per gli interventi a sostegno della domiciliarità è rimasta invariata rispetto al 2012.

Per quanto riguarda gli interventi a favore dei disabili il 2013 ha visto una sostanziale conferma dei servizi residenziali, ed un incremento di interventi semiresidenziali e a sostegno della domiciliarità rispetto al 2012, con un aumento della spesa pari al 4,5%.

Prevenzione

Stato dell'arte

Le strutture del Dipartimento di Sanità Pubblica e la loro distribuzione territoriale sono riportate nella tabella che segue.

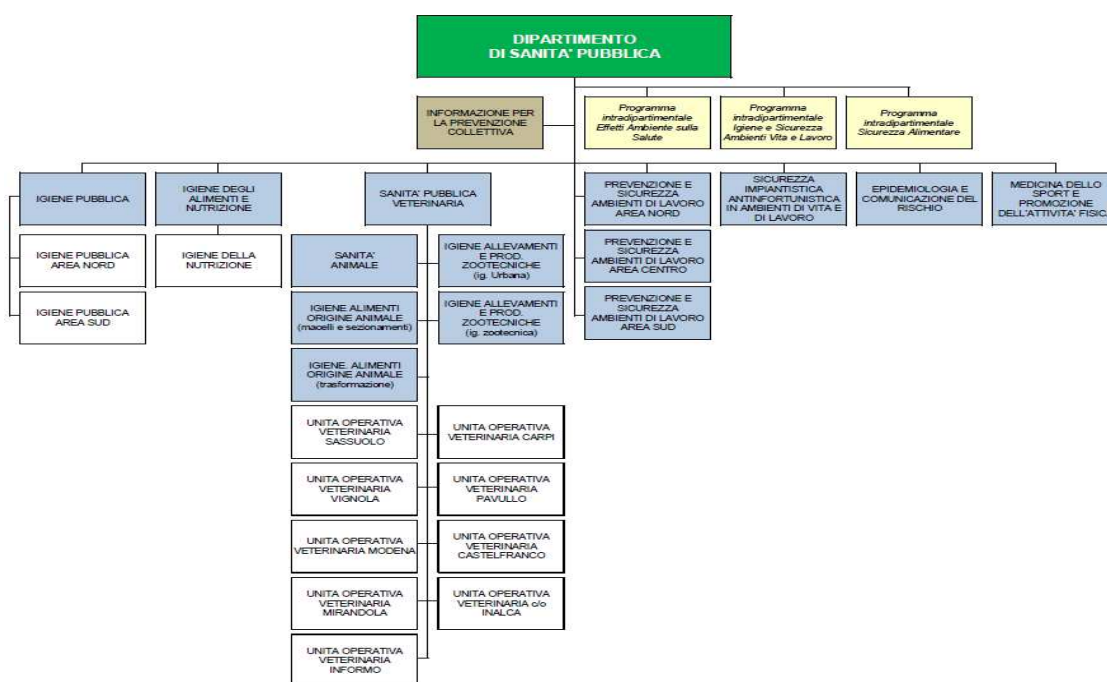
Strutture (sedi) del Dipartimento di Sanità Pubblica - Anno 2013

Distretto	n. sedi	Comune	n. sedi	Servizi
Modena	2	Modena	1	Medicina Sportiva
			1	Servizio Impiantistico Antinfortunistico, Servizio Epidemiologia, Servizio Igiene Pubblica (SIP), Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL), Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN), Servizio Veterinario
Carpi	1	Carpi	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario, ambulatorio Medicina Sportiva
Mirandola	2	Mirandola	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
		Finale Emilia	1	SIP
Sassuolo	2	Sassuolo	1	SIP, SPSAL, SIAN
		Formigine	1	SIP (ambulatorio in via di chiusura), ambulatorio Medicina Sportiva
Vignola	3	Vignola	1	SIP, SPSAL, SIAN
		Marano	1	Servizio Veterinario
		Castelnuovo Rangone	1	Servizio Veterinario
Pavullo	1	Pavullo	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Castelfranco Emilia	4	Castelfranco Emilia	1	SIP, SIAN, ambulatorio Medicina Sportiva
		Bomporto	1	SIP (ambulatorio)
		Nonantola	1	SIP (ambulatorio)
		San Cesario	1	Servizio Veterinario
Totale	15		15	

Le sedi in totale sono 15, invariate rispetto al 2012, anno in cui era stata ridotta una sede (nel comune di Sassuolo).

Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La riorganizzazione del DSP era stata già completata negli anni precedenti, con una riduzione di 6 strutture complesse nell'arco degli ultimi 5 anni. Nel 2013 è stato deliberato il manuale organizzativo del DSP e sono stati implementati i processi di integrazione, con particolare riferimento ai 3 programmi intra dipartimentali; l'assetto organizzativo è rappresentato nel seguente organigramma.



L'attività del periodo

Assistenza Ospedaliera

Confronto dati di attività degli esercizi 2013 e 2012

L'attività del Presidio ospedaliero nel 2013 è stata caratterizzata dal ripristino delle funzioni negli Ospedali di Carpi e Mirandola. Più in particolare, si può affermare che per la struttura di Carpi il ripristino totale si è sostanzialmente realizzato a partire dal mese di marzo 2013, mentre non si è ancora verificato per gli Ospedali di Mirandola (struttura parzialmente riaperta) e Finale Emilia (struttura definitivamente chiusa); per tale ragione, ancora oggi, il gap relativo ai posti letto in quel distretto è superiore alle 80 unità.

I ricoveri attestano la ripresa dell'attività delle strutture di area nord (Ospedali di Carpi e Mirandola) mentre la contrazione dell'attività di Baggiovara, con ritorno ai volumi dell'anno 2011, è da porre in relazione alla progressiva cessazione dell'attività delle strutture di area nord temporaneamente trasferite al NOCSAE durante il sisma.

Dopo queste doverose premesse, come attestato dal movimento sotto riportato, il confronto 2013/2012 evidenzia come i ricoveri complessivi siano aumentati di oltre il 3% con un sostanziale mantenimento della Degenza Media e della Occupazione Media che permane oltre l'86% per l'intero Presidio, e registra una punta massima del 91% a Baggiovara e minima del 73% a Pavullo. Relativamente a quest'ultima struttura preme rilevare che nel mese di ottobre 2013 è stata attivata l'area omogenea di Ortopedia e Chirurgia con una riduzione di 10 letti, per tale ragione, è atteso che nel corso del 2014 il dato relativo alla Occupazione Media possa migliorare sensibilmente.

Movimento Degenti - Ordinari 12 mesi 2013 vs 2012

Presidio Ospedaliero - Ospedali

	R. ricoveri:			D. giorni Degenza (senza gg. permessa):			D. giorni Media Degenza (su R. ricoveri):			Presenza media giornaliera			Indice di occupazione de. P.:		
	12 mes 2012	12 mes 2013	Scost.	12 mes 2012	12 mes 2013	Scost.	12 mes 2012	12 mes 2013	Scost.	12 mes 2012	12 mes 2013	Scost.	12 mes 2012	12 mes 2013	Scost.
PRESIDIO - Presidio Ospedaliero	36.265	37.401	+1136	319.042	331.781	+12.739	8,80	8,87	+0,07	1110,62	968,31	-142,31	87,05%	86,24%	-0,81%
HCA - Ospedale di Carpi	6.647	9.628	+2.981	41.875	64.417	+22.542	6,30	6,69	+0,39	196,01	182,82	-13,20	83,59%	83,32%	-0,28%
HPA Ospedale di Pavullo	4.967	4.521	-446	37.880	36.810	-2.050	7,62	7,92	+0,30	107,28	98,11	-9,17	78,73%	73,22%	-5,51%
HVI - Ospedale di Vignola	3.508	3.049	-459	34.582	31.172	-3.410	9,86	10,22	+0,37	94,49	95,41	+0,93	89,47%	86,74%	-2,73%
HBA Ospedale di Baggiovara	16.585	14.841	-1.744	161.321	149.479	-11.842	9,73	10,07	+0,35	490,72	444,31	-46,41	93,01%	91,39%	-1,61%
HFI - Ospedale di Finale Emilia	174	0	-174	3.623	0	-3.623	20,82	0	-20,82	25,88	0	-25,88	80,87%	0,00%	-80,87%
HMI - Ospedale di Mirandola	2.942	4.288	+1.346	22.419	36.962	+14.543	7,62	8,62	+1,00	143,06	107,93	-35,13	80,35%	85,47%	+5,12%
HCE - Ospedale di Castelfranco Emilia	1.442	1.074	-368	17.362	13.941	-3.421	12,04	12,98	+0,94	53,18	39,73	-13,45	86,03%	84,66%	-1,37%

Relativamente al day hospital e day surgery, fatte salve le considerazioni prima espresse relativamente agli effetti del sisma, preme evidenziare che a ottobre 2013 si è dato corso alla complessiva rideterminazione dei posti letto in regime diurno con riduzione della dotazione complessiva di 36 letti e che ora risultano pari a 110. Passando ai volumi d'attività, questa si è sostanzialmente riportata sui livelli degli anni precedenti. I numerosi percorsi di Day Service attivati tra la fine del 2013 ed i primi mesi del 2014 porteranno ad un uso più appropriato e funzionale del D.H.

Movimento Degenti - Diurno 12 mesi 2013 vs 2012

Presidio Ospedaliero - Ospedali

	Il Pazien:			Il Access:			Presenza media giornata			Indice di occupazione de P.L.		
	12 mesi 2012	12 mesi 2013	Esos:	12 mesi 2012	12 mesi 2013	Esos:	12 mesi 2012	12 mesi 2013	Esos:	12 mesi 2012	12 mesi 2013	Esos:
PRESIDIO - Presidio Ospedaliero	8.557	9.523	966	30.457	34.981	4.824	132,22	142,11	9,89	101,64%	124,13%	22,49%
HCA - Ospedale di Carpi	2.326	2.933	607	7.962	11.065	3.103	38,22	43,75	5,53	127,32%	150,29%	22,97%
HPA Ospedale di Pavullo	860	964	104	3.843	4.538	695	14,70	17,41	2,71	113,08%	158,24%	45,16%
HVI - Ospedale di Vignola	1.266	1.246	-20	3.459	3.261	-198	14,64	13,37	-1,27	122,00%	89,14%	-32,85%
HBA Ospedale di Baggiovara	1.959	2.296	337	7.465	9.203	1.738	32,84	35,68	2,83	95,77%	110,21%	14,44%
HFI - Ospedale di Finale Emilia	196		-196	216	0	-216	1,37	0	-1,37	11,42%	0,00%	-11,42%
HMI - Ospedale di Mirandola	742	1.016	274	2.340	3.442	1.102	11,21	13,86	2,65	71,04%	106,62%	35,58%
HCE - Ospedale di Castelfranco Emilia	1.208	1.068	-140	4.872	3.472	-1.400	19,24	18,04	-1,20	148,02%	128,86%	-19,16%

Progetto di accompagnamento al cambiamento nella riorganizzazione degli ospedali per intensità di cura

Preme in questa sede sottolineare, come peraltro richiamato in diverse parti di questo stesso documento, il lavoro di accompagnamento che l'Azienda USL di Modena ha promosso per facilitare l'introduzione di importanti innovazioni organizzative all'interno della propria rete ospedaliera. Grazie ad una stretta collaborazione fra clinici, direzione strategica, Direzione di Aziendale Presidio, Direzione Infermieristica e Assistenziale e con il coordinamento del Servizio Sviluppo Organizzativo è stato messo in piedi un progetto volto alla introduzione del modello assistenziale per intensità di cura nella rete ospedaliera. Il progetto riguarda gli ospedali di Pavullo, Mirandola, Carpi e Baggiovara e prevede l'accompagnamento dei team di lavoro, ma, più in generale, anche del personale coinvolto, nel percorso di cambiamento organizzativo; ciò avviene attraverso iniziative informative, formative e partecipative.

Con la collaborazione del personale della Regione Emilia-Romagna (Direzione Presidi ospedalieri) e dell'Università di Bologna (area Psicologia delle Organizzazioni e di Servizi) sono state realizzate giornate formative nelle sedi

interessate, volte a sensibilizzare gli operatori sul tema dell'intensità di cura e del cambiamento organizzativo.

Sono stati definiti i seguenti percorsi di riorganizzazione, che hanno comunque tenuto conto della riorganizzazione legata al terremoto:

Mirandola: definizione di aree omogenee (area medica e area chirurgica) e individuazione di posti letto differenziati per complessità di cura e assistenziale;

Carpi: trasformazione della stroke unit in stroke care e realizzazione di un'area ad alta intensità di cura per pazienti internistici.

Baggiovara: sono stati definiti tre sotto-progetti:

1. Area Critica: unificazione di due Unità Operative di rianimazione ed anestesia sotto un unico reparto di area critica. Successivamente si valuterà l'inclusione dell'Unità Operativa TIM (terapia intensiva medica),
2. Area Diurna: creazione di un unico Day Hospital centralizzato per varie discipline (con spazi dedicati all'attività ambulatoriale e di degenza diurna) con unificazione dell'equipe infermieristica,
3. Recovery room: ridefinizione della mission della recovery room attualmente sotto utilizzata.

Contestualmente al percorso di accompagnamento, sono stati somministrati questionari per la rilevazione della percezione riguardo alla qualità della vita lavorativa ed il coinvolgimento nel cambiamento.

E' stata anche creata una pagina web di supporto al progetto www.ausl.mo.it/intensitacura

Gli obiettivi e le finalità del progetto sono nello specifico:

- informare e formare il personale sanitario coinvolto al tema del cambiamento organizzativo,
- formare il personale sanitario coinvolto al tema dell'intensità di cura/lean hospital/resistenze psicologiche,
- sviluppare empowerment di gruppo nell'affrontare il cambiamento.

Risultati attesi:

- aumento del coinvolgimento del personale nel cambiamento e diminuzione delle resistenze al cambiamento,
- aumento dell'efficienza organizzativa (risparmio di spazi e risorse),
- aumento della soddisfazione del paziente,
- risultati in termini di esiti sanitari sui pazienti, in termini di sicurezza e migliore appropriatezza.

Dal punto di vista della metodologia è stata prevista una formazione di tipo tradizionale sul tema dell'intensità di cura e delle resistenze psicologiche al cambiamento e un percorso partecipativo di più incontri sulla individuazione delle criticità e opportunità legate al cambiamento, sul problem finding e setting, con l'individuazione e approfondimento sulle principali problematiche (nelle relazioni, nell'organizzazione del lavoro, nel reperimento di risorse)

connesse al cambiamento e ultimo nel problem solving attraverso l'elaborazione di soluzioni alle problematiche riscontrate nelle sessioni precedenti.

Di seguito si richiama sinteticamente lo stato d'avanzamento del progetto:

a Mirandola, nel 2013, sono state definite e strutturate le aree omogenee (internistiche e chirurgiche), è stato proposto il percorso di formazione d'aula ed il percorso partecipativo. Attualmente sono in corso di definizione i percorsi clinici e assistenziali a cura di un tavolo tecnico presieduto dalla Direzione Sanitaria;

a Carpi: il progetto è stato presentato nel 2013 e si sono conclusi i percorsi di formazione d'aula e partecipativo. Per l'anno 2014 si è prevista la definizione di percorsi clinici e assistenziali a cura di un tavolo tecnico presieduto dalla Direzione Sanitaria;

a Baggiovara l'intervento ha interessato le seguenti aree:

1. Area Critica. Sono stati conclusi i percorsi di formazione d'aula e partecipativo. Sono in corso di definizione i percorsi clinici e assistenziali a cura di due tavoli tecnici presieduti dalla Direzione Sanitaria ed Ufficio Infermieristico rispettivamente.
2. Day Hospital: si è conclusa la formazione d'aula. E' in corso di avvio il percorso partecipativo per gli infermieri delle Unità Operative coinvolte. Per quanto riguarda i percorsi clinici, sono in programma incontri individuali delle singole Unità Operative con la Direzione Sanitaria.
3. Recovery room: La definizione della mission della recovery room è conseguente alla definizione del progetto di Area Critica.

A fianco dell'intervento è stato predisposto un processo di valutazione degli aspetti percettivi e di esito.

Il **Sistema dell'emergenza territoriale** è costituito dalle postazioni territoriali (istituzionali e del Volontariato) e dalla Centrale Operativa Modena Soccorso, che attiva e coordina il sistema dal momento della richiesta di soccorso fino all'accesso ai Presidi Ospedalieri, invia eventuali risorse aggiuntive sanitarie e non, ed agisce in rete con le altre componenti del sistema che afferiscono al DIEU (Medicine d'Urgenza, Pronto Soccorso, P.P.I.).

Incardinato in un modello organizzativo che vede quale punto di forza l'integrazione e la flessibilità delle risorse tecnico professionali disponibili, il Sistema di emergenza agisce da tempo secondo percorsi provinciali condivisi che regolano gli accessi ospedalieri in rapporto alla patologia, alla distanza, alle dotazioni dei presidi, alla tipologia delle equipe di soccorso, perseguendo il fine di inviare il paziente all'ospedale più idoneo, nel minor tempo possibile in prima e seconda istanza, secondo i criteri dell'Hub & Spoke. I protocolli clinici sono stati rapportati alla potenzialità delle diverse équipe presenti nel sistema, quali équipe mediche, infermieristiche, del volontariato e miste.

Alcuni aspetti di fragilità del sistema e alcune prospettive a breve-medio termine (costituzione delle Centrali Operative di Area Vasta con scomparsa della Centrale di Modena, le cui funzioni 118 saranno trasferite a Bologna) hanno indotto ad identificare alcuni elementi di miglioramento, prevedendo un incremento/completamento/ottimizzazione delle risorse presenti sul territorio ed una redistribuzione delle stesse, nell'ottica di razionalizzarne l'attività, migliorando l'efficacia e l'efficienza complessiva e conferendo al sistema un maggior grado di appropriatezza e sicurezza.

Il progetto esposto nel documento DIEU Sistema Emergenza territoriale 118 Programmazione 2012-2014, che è stato approvato nel gennaio scorso dalla CTSS di Modena, prevede di consolidare un sistema a 3 livelli che consenta da un lato un'adeguata gestione in sicurezza dei pazienti a criticità medio-elevata, affidando invece i pazienti a bassa criticità alle Associazioni di Volontariato.

La rete risulta dunque costituita da:

- équipe BASE con soccorritori volontari,
- ambulanze con infermiere,
- auto-infermieristiche, auto-mediche, elisoccorso.

Quella sopra descritta può rappresentare la struttura di riferimento con possibili adattamenti locali sulla base di variabili quali, tempi intervento, volume di chiamate, distanza dagli Spoke e Hub; ovviamente, situazioni estemporanee possono modificare le modalità di invio dei mezzi con soluzioni di back up in caso di non disponibilità dei mezzi competenti per area o per tipologia di servizio.

In corso d'anno si è registrato il potenziamento della rete in alcune istituzionali di particolare rilevanza assistenziale: l'auto medica di Mirandola è ora attiva H24 x 7/7 gg. e la stabilizzazione dell'organico del PS di Pavullo consente la possibilità di assicurare l'uscita del medico senza copertura del PS da parte del medico di EU.

Sempre in questi mesi si è potuto dare corso alla programmazione che prevedeva l'introduzione di nuove postazioni istituzionali (cioè con personale sanitario AUSL) con riferimento sia ad auto-infermieristiche d'area sia al completamento di attuali postazioni di ambulanza con infermiere e all'incremento delle postazioni con equipaggio "misto": infermiere AUSL e autista-soccorritore delle Associazioni di Volontariato.

RIORGANIZZAZIONE ET 118 2012-2014



Il progetto, da completarsi entro il 2014, ha come obiettivo da un lato la stabilità delle postazioni in termini di presenza attiva e, dall'altro, di garanzia di un intervento qualificato; inoltre la rete "base", assicurata dalle Associazioni di Volontariato (AAV), dovrebbe sia garantire un indispensabile supporto agli interventi con personale professionale AUSL che rappresentare il fulcro degli interventi a minor criticità.

Tra gli ambiti individuati come più rilevanti preme evidenziare l'intenso lavoro di accompagnamento all'accreditamento delle Associazioni di Volontariato sulla base dei requisiti regionali previsti. Il modello prevede un diverso concetto di aggregazione funzionale: creazione di postazioni operative di area a cui possono concorrere diverse associazioni, svincolandosi dal binomio associazione-sede locale che fino ad oggi ha contraddistinto il sistema con un alto tasso di frammentazione (delle presenze e delle postazioni); il percorso di accreditamento si è completato proprio in questi giorni.

L'attività di Pronto Soccorso

Relativamente all'attività di Pronto Soccorso, nel 2013 si è verificata una lieve diminuzione del numero totale degli accessi (-0,7%), e questo in linea con l'andamento degli ultimi anni che ha visto una complessiva riduzione delle attività. Rimane invece invariata la percentuale di ricoveri che si mantiene sull'ottimo livello del 13-14%. Il rilevante aumento dei codici rossi e gialli (rispettivamente +562 e +1.850 rispetto all'anno precedente) sono evidentemente frutto di nuove modalità di classificazione adottate dal Dipartimento interaziendale di Emergenza urgenza su base provinciale : vi è da segnalare comunque che, in termini relativi ,la percentuale di codici rossi è al di sotto del 2% sul totale degli accessi mentre i gialli sono circa il 22%; in entrambi i casi sono in linea con i dati regionali e nazionali.

Accessi per codice	ANNO 2012	ANNO 2013	scost. Assoluto	scost.%
N° Accessi Totali	160.567	159.481	- 1.086	-0,7%
di cui codice rosso	2.517	3.079	562	22,3%
codice giallo	32.426	34.276	1.850	5,7%
codice verde	111.185	109.965	- 1.220	-1,1%
codice bianco	14.439	12.161	- 2.278	-15,8%
N° Accessi seguiti da ricovero	21.514	21.362	- 152	-0,7%
% di Ricovero	13,40%	13,39%	0,00%	-0,03%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

Accessi per ospedale	ANNO 2012	ANNO 2013	scost. Assoluto	scost.%	CODICI ROSSI	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.
N° Accessi Totali	160.567	159.481	- 1.086	-0,7%		2.517	3.079	562
a Carpi	41.973	45.054	3.081	7,3%		388	720	332
a Mirandola	24.277	23.034	- 1.243	-5,1%		101	148	47
a Finale	2.335	2.593	258	11,0%		4	3	-1
a Modena	45.070	44.095	- 975	-2,2%		1.751	1.970	219
a Pavullo	16.022	15.659	- 363	-2,3%		92	71	-21
a Fanano	1.333	1.179	- 154	-11,6%		7	2	-5
a Vignola	21.777	20.839	- 938	-4,3%		151	156	5
a Castelfranco	7.780	7.028	- 752	-9,7%		23	9	-14
N° ACCESSI TOTALI A SASSUOLO SPA	37.992	37.793	- 199	-0,52%	255	271	16	
	ANNO 2012	ANNO 2013	scost. Assoluto	scost.%	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	
ACCESSI TOTALI AUSL + SASSUOLO SPA	198.559	197.274	- 1.285	-0,6%	2.772	3.350	578	
	ANNO 2012	ANNO 2013	scost. Assoluto	scost.%				
TRASFERITI AD ALTRI OSPEDALI	2541	2191	- 350	-13,8%				

L'attività di Diagnostica per Immagini

Anche il Dipartimento di Diagnostica per Immagini si è caratterizzato per una ripresa delle attività dopo gli avvenimenti del 2012; le prestazioni nella loro globalità sono infatti aumentate del 3% circa con particolare riferimento a quelle per esterni e per il Pronto Soccorso. Nello specifico si può notare che l'aumento più consistente si è verificato per le RMN (+17% totalmente a carico delle prestazioni per esterni) ma ciò non deve meravigliare poiché le attività di diagnostica pesante sono state quelle più penalizzate nel 2012, occorre, infatti, ricordare che la Risonanza di Mirandola è stata disattivata per circa sei mesi. Un andamento del tutto sovrapponibile si è verificato per la Neuroradiologia dove l'incremento complessivo è stato ancora maggiore (+8,5%) con un +16% riferito alle RMN. A dimostrazione di quanto prima detto nella sede di Mirandola il numero di RMN è praticamente raddoppiato; identico discorso va fatto per le TAC. Relativamente alla Neuroradiologia vi è inoltre da dire che si è continuato a garantire la telerefertazione delle urgenze TAC su tutta la provincia con oltre 970 prestazioni nel 2013. Il calo delle mammografie e delle visite senologiche (-25%) è da porre in relazione alla riorganizzazione dei percorsi senologici (clinica e screening).

Scheda di Rilevazione delle ATTIVITA'
Totale Dipartimento di DIAGNOSTICA PER IMMAGINI

Fonte	Prestazioni	RX Tradizionale			Tubo Digerente			Apparato Urinario e Biliare			Ecografia			TAC			MOC		
		12 mesi 2012	12 mesi 2013	scost.	12 mesi 2012	12 mesi 2013	scost.	12 mesi 2012	12 mesi 2013	scost.	12 mesi 2012	12 mesi 2013	scost.	12 mesi 2012	12 mesi 2013	scost.	12 mesi 2012	12 mesi 2013	scost.
	per Esterni	81.505	88.842	7.337	472	562	90	161	151	-10	35.867	34.287	-1.580	22.244	24.415	2.171	13.300	14.448	1.148
	per Interni	41.870	40.561	-1.309	558	484	-74	212	262	50	11.211	11.964	753	13.901	16.071	2.170	132	136	4
	di cui Programmate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	INAIL VIGNOLA	17	11	-6	0	0	0	0	0	0	33	18	-15	0	0	0			0
	eseguiti in S.O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
	per il P.S.	103.229	105.473	2.244	18	18	0	4	0	-4	8.142	8.682	540	8.785	9.889	1.104	7	2	-5
	N° Prestazioni Totali	226.621	234.887	8.266	1.048	1.064	16	377	413	36	55.253	54.951	-302	44.930	50.375	5.445	13.439	14.586	1.147
	Libera Professione	406	481	75	3	4	1	1	2	1	3.054	3.604	550	343	453	110	353	196	-157
Programma di Radiologia	Prestazioni	RMN			Angiografia			RX Mammografia + Visita Senologica			Interventistica, Biopsia			Coronarografia + PTCA			TOTALE GENERALE		
		12 mesi 2012	12 mesi 2013	scost.	12 mesi 2012	12 mesi 2013	scost.	12 mesi 2012	12 mesi 2013	scost.	12 mesi 2012	12 mesi 2013	scost.	12 mesi 2012	12 mesi 2013	scost.	12 mesi 2012	12 mesi 2013	scost.
	per Esterni	4.194	5.757	1.563	9	10	1	20.363	15.055	-5.308	819	886	67	2.915	3.666	751	181.849	188.079	6.230
	per Interni	737	693	-44	829	832	3	180	185	5	768	610	-158	0	0	0	70.398	71.798	1.400
	di cui Programmate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	INAIL VIGNOLA	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	30	-20
	eseguiti in S.O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	per il P.S.	11	26	15	15	10	-5	0	47	47	33	14	-19	0	0	0	120.244	124.161	3.917
	N° Prestazioni Totali	4.942	6.477	1.535	853	852	-1	20.543	15.287	-5.256	1.620	1.510	-110	2.915	3.666	751	372.541	384.068	11.527
Libera Professione	128	137	9	0	0	0	798	980	182	9	4	-5	0	0	0	5.095	5.861	766	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

Scheda di Rilevazione delle ATTIVITA' - Servizio di Neuroradiologia - Nuovo Ospedale S.Agostino Estense (1)										
Dipartimento di NEUROSCIENZE										
Prestazioni NOCSAE	TAC			RMN			TOTALE GENERALE			
	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	scost. %
per <i>Esterni</i>	4028	4013	-15	2959	2971	12	6.987	6.984	-3	0%
per <i>Interni</i>	5479	5266	-213	2381	2528	147	7.860	7.794	-66	-1%
per il <i>P.S.</i>	7152	7035	-117	207	236	29	7.359	7.271	-88	-1%
in <i>Libera Professione</i>	74	107	33	260	363	103	334	470	136	41%
TOTALE PRESTAZIONI	16733	16421	-312	5807	6098	291	22.540	22.519	-21	0%
Prestazioni POLICLINICO	TAC			RMN			TOTALE GENERALE			
	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	scost. %
per <i>Esterni</i>	1060	1172	112	1639	1313	-326	2.699	2.485	-214	-8%
per <i>Interni</i>	2467	2280	-187	1438	2185	747	3.905	4.465	560	14%
per il <i>P.S.</i>	1566	1740	174	31	37	6	1.597	1.777	180	11%
in <i>Libera Professione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
TOTALE PRESTAZIONI	5093	5192	99	3108	3535	427	8.201	8.727	526	6%
Prestazioni NEURORADIOLOGIA CARPI	TAC			RMN			TOTALE GENERALE			
	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	scost. %
per <i>Esterni</i>	1317	1497	180	1576	1877	301	2.893	3.374	481	17%
per <i>Interni</i>	641	881	240	517	775	258	1.158	1.656	498	43%
per il <i>P.S.</i>	1339	1999	660	7	28	21	1.346	2.027	681	51%
in <i>Libera Professione</i>	6	0	-6	7	0	-7	13	0	-13	-100%
TOTALE PRESTAZIONI	3303	4377	1074	2107	2680	573	5.410	7.057	1.647	30%
Prestazioni NEURORADIOLOGIA MIRANDOLA	TAC			RMN			TOTALE GENERALE			
	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	scost. %
per <i>Esterni</i>		12	12	498	1125	627	498	1.137	639	128%
per <i>Interni</i>		14	14	51	46	-5	51	60	9	18%
per il <i>P.S.</i>		314	314	2	5	3	2	319	317	15850%
in <i>Libera Professione</i>		0	0	28	27	-1	28	27	-1	0%
TOTALE PRESTAZIONI	178	340	162	579	1203	624	579	1.543	964	166%
Prestazioni NEURORADIOLOGIA SASSUOLO	TAC			RMN			TOTALE GENERALE			
	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	scost. %
per <i>Esterni</i>			0	259	284	25	259	284	25	10%
per <i>Interni</i>		41	41	34	48	14	34	89	55	162%
per il <i>P.S.</i>		356	356	0	0	0	0	356	356	0%
in <i>Libera Professione</i>			0	2	0	-2	2	0	-2	0%
TOTALE PRESTAZIONI	386	397	11	295	332	37	681	729	48	7%
TOTALE PRESTAZIONI	25.693	26.727	1.034	11.896	13.848	1.952	37.411	40.575	3.164	8,5%
teleferfazioni	ANNO 2012	ANNO 2013	scost.				ANNO 2012	ANNO 2013	scost.	scost. %
<i>Carpi Urgenze</i>							0	0	0	#DIV/0!
<i>Mirandola</i>	178	340	162				178	340	162	91%
<i>Sassuolo</i>	386	397	11				386	397	11	3%
<i>Pavullo</i>	148	121	-27				148	121	-27	-18%
<i>Vignola</i>	149	120	-29				149	120	-29	-19%
<i>Castelfranco</i>	0	0	0				0	0	0	0%
TOTALE teleferfazioni	861	978	117				861	978	117	14%

Le attività di Laboratorio analisi

L'Attività di questo Dipartimento si presenta stabile nel corso degli ultimi due anni; ciò è del tutto comprensibile poiché la centralizzazione delle attività di patologia clinica presso il Laboratorio BLU di Baggiovara, consolidata fin dalla apertura di quell'ospedale avvenuta nel 2005, ha completamente annullato gli effetti devastanti del sisma. Vi è comunque da segnalare l'intensa attività del Dipartimento, anche in termini di formazione, per un uso appropriato delle prestazioni di laboratorio in particolare per l'uso delle metodologie Reflex, entrate ormai nell'uso comune all'interno degli ospedali della rete, e, progressivamente anche sul territorio.

Descrizione	Prestazioni per Esterni			Prestazioni per Interni			Totale Prestazioni		
	Quantita 2012	Quantita 2013	Diff.	Quantita 2012	Quantita 2013	Diff.	Totale Quantita 2012	Totale Quantita 2013	Diff.
LAB - DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI MEDICINA DI LABORATORIO	6.328.450	6.318.960	-9.490	2.513.345	2.602.358	89.013,00	9.728.642	9.831.890	103.248
HBA80 BA Laboratorio	5.849.445	5.831.953	-17.492	1.955.122	1.879.169	-75.953,00	8.461.706	8.356.124	-105.582
HCA18 - CAR - Laboratorio analisi	50.843	58.698	7.855	249.406	385.938	136.532,00	417.058	581.542	164.484
HMI14 - MIR - Laboratorio analisi - Patologia clinica	10.762	17.789	7.027	94.017	130.169	36.152,00	140.664	197.753	57.089
HMI15 - MIR - Citopatologia	15.345	17.487	2.142	278	506	228,00	16.271	18.793	2.522
HPA20 PAV Laboratorio analisi	402.055	393.033	-9.022	214.522	206.576	-7.946,00	692.943	677.678	-15.265

Obiettivi di attività dell'esercizio 2013 e confronto con il livello programmato

Percorso nascita

L'organizzazione provinciale prevede la presenza di 5 Punti Nascita (Policlinico, Sassuolo, Carpi, Mirandola e Pavullo). Tali strutture operano in connessione con le realtà territoriali ed in modo integrato tra loro secondo un modello che prevede la centralizzazione dei casi a media criticità nella sede di Carpi e, per i casi a maggior criticità, presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena.

In sostanza la rete è organizzata in Punti Nascita di 1° livello (Pavullo e Mirandola) presso i quali è assicurato il parto da gravidanza fisiologica con età gestazionale (EG) superiore alle 37 settimane e Punti nascita di 2° livello (Carpi e Sassuolo). A Carpi confluiscono, oltre alle gravidanze che necessitano di assistenza di 1° livello, i parti da gravidanza con età gestazionale di 32 settimane e l'assistenza neonatale è di tipo semintensivo, mentre, per la numerosità della casistica e per l'assetto complessivo della struttura

ospedaliera, Sassuolo garantisce una sicura stabilizzazione e cura dei nati con età gestazionale di 34 settimane e peso di 2.000 gr.

Ovviamente al Policlinico spetta il ruolo di Punto nascita di 3° livello; presso questa sede afferiscono, oltre alle gravidanze che necessitano di assistenza di 1° e 2° livello, tutti i parti da gravidanze patologiche non previsti nei precedenti livelli e comunque quelli da gravidanze con età gestazionale inferiore alle 32 settimane e le cure neonatali di 3° livello, corrispondenti all'assistenza intensiva (punto di riferimento delle gravidanze a rischio e dei nati di peso <2.000 gr).

La rete di collegamento con tutti i Punti Nascita della provincia è stata perfezionata ed il trasporto in utero copre oltre il 95% dei nati di basso peso.

Dal punto di vista dell'organizzazione, nel corso del 2013 è stata confermata l'integrazione funzionale tra le unità operative di Ostetricia-Ginecologia degli ospedali di Sassuolo e Pavullo e sono state poste le basi per analogo percorso che interesserà la funzione di Pediatria. Da diversi mesi una parte delle attività assistenziali garantite presso l'Ostetricia Ginecologia e la Pediatria di Pavullo sono assicurate dai colleghi di Sassuolo.

Pur non essendo ritornato ai livelli 2011 il numero di parti garantiti in provincia nel corso del 2013, attesta di una importata ripresa dell'attività dei punti nascita di area nord e della corrispondente flessione di Sassuolo che in corso di terremoto aveva vicariato le strutture chiuse.

Sulla riduzione complessiva dei parti occorre peraltro considerare anche la riduzione generale della natalità.

Netta appare la ripresa a Carpi, meno evidente il recupero di Mirandola (397 parti in totale), le residenti in questo distretto continuano a partorire in strutture extra-provinciali; solo il 72% delle mirandolesi ha partorito a Mirandola e la mobilità fuori regione è aumentata dell'8%.

Anche il punto nascita di Pavullo registra una flessione di attività (-51 parti rispetto al 2012), le residenti del frignano che hanno partorito nel 2013 sono state 318, di queste, solo 298 presso il punto nascita di Pavullo.

Per quanto attiene il ricorso al parto cesareo ed in particolare all'indice di cesarizzazione, i valori permangono ottimi in area nord e meritevoli di analisi e governo in area sud.

Lo schema riportato di seguito attesta l'andamento dei parti e dei cesarei negli anni 2011 - 2013 e fotografa tutti i punti nascita della provincia di Modena.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

Azienda USL Mo - Presidio Ospedaliero							
Dipartimento Materno Infantile							
anno 2011							
Azienda USL Modena				Sassuolo	Policlinico	tot Modena	
DRG descrizione	Totale	Carpi	Mira	Pavullo			
totale parti	2.463	1.499	570	394	1.252	3.469	7.184
% parti cesarei	21,36%	18,75%	23,33%	28,43%	32,27%	29,23%	27,06%
% distribuzione parti prov.Mo pubbliche	34,28%				17,43%	48,29%	
anno 2012							
Azienda USL Modena				Sassuolo	Policlinico	tot Modena	
DRG descrizione	Totale	Carpi	Mira	Pavullo			
totale parti	1.618	986	225	407	1.565	3.200	6.383
% parti cesarei	20,89%	17,44%	22,67%	28,26%	27,16%	26,66%	25,32%
% distribuzione parti prov.Mo pubbliche	25,35%				24,52%	50,13%	
anno 2013							
Azienda USL Modena				Sassuolo	Policlinico	tot Modena	
DRG descrizione	Totale	Carpi	Mira	Pavullo			
totale parti	2.122	1.369	397	356	1.286	3.011	6.419
% parti cesarei	19,60%	17,46%	19,14%	28,37%	27,06%	28,43%	25,24%
% distribuzione parti prov.Mo pubbliche	33,06%				20,03%	46,91%	
Scostamento anno13 vs anno12 n.schede SDO							
	Totale AzUSL	Carpi	Mira	Pavullo	Sassuolo	Policlinico	Tot Modena
	504	383	172	-51	-279	-189	36
	31,15%	38,84%	76,44%	-12,53%	-17,83%	-5,91%	0,56%

L'assistenza neonatale è erogata in modo coerente ai livelli dei Punti Nascita così come sopra classificati. L'organizzazione dell'assistenza pediatrico/neonatale si articola su tre livelli con diversi requisiti strutturali, tecnologici, organizzativi e competenze professionali.

In particolare sono attive le strutture di assistenza di base di 1° livello (Pavullo e Mirandola) che garantiscono la presenza o pronta disponibilità del pediatra/neonatologo, l'assistenza al neonato fisiologico, l'osservazione

transazionale, e le strutture di assistenza sub-intensiva e di base di 2° livello (Carpi e Sassuolo), che si caratterizzano per la presenza di una guardia attiva 24/24h con funzioni di assistenza di base ed intermedia.

Anche in questo caso la struttura di assistenza intensiva, sub intensiva, di base per l'area di Modena, Castelfranco e Vignola, e di 3° livello per l'ambito provinciale è il Policlinico di Modena; presso tale sede è prevista la guardia neonatologica 24/24h ed un servizio di pronta disponibilità con funzioni di 2° livello e di assistenza intensiva ed isolamento.

La **rete Oncologica** modenese opera da tempo, con la collaborazione dei professionisti in ambito ospedaliero e territoriale provinciale; le attività sono state orientate a perseguire l'appropriatezza d'uso e l'efficacia delle tecnologie/interventi diagnostico-terapeutici, concentrare la casistica per garantire qualità e coordinamento delle professionalità e dei servizi caratterizzati da maggiore complessità e più elevata tecnologia, garantire la tempestività di accesso ai servizi in ottemperanza agli standard scientifici e ai vincoli regionali e loro massima fruibilità.

Nel corso del 2013 è stata adottata la cartella informatizzata, strumento fondamentale per il governo dell'assistenza al paziente affetto da patologie neoplastiche ed è stata definita la progettazione del Laboratorio centralizzato per la produzione di antiblastici presso l'Ospedale di Carpi che servirà tutta l'Area Nord della provincia.

Altre reti sono state oggetto di revisione in corso d'anno, in accordo con quanto previsto dai documenti di programmazione è stata rivista la rete riabilitativa, sia per quanto attiene il livello connesso all'assistenza al grave neuroleso ma, anche e soprattutto, per il non meno rilevante livello di integrazione con il territorio.

In tale ottica sono stati sviluppati dei percorsi di rientro dalle strutture di 3° livello che prevedono un primo step presso la riabilitazione intensiva di Baggiovara e poi l'affidamento del paziente alle altre strutture della provincia e alla riabilitazione domiciliare, che è stata attivata nel corso del 2012 in tutti i distretti.

Nel settembre 2013 la cardiologia riabilitativa, prima operante a Castelfranco Emilia e la cui attività era stata interrotta a causa del sisma, è stata trasferita presso Baggiovara ove ha ripreso a pieno regime sia come ricoveri in regime ordinario che di day hospital.

Nel novembre 2013 è stata inoltre riorganizzata l'attività della Lungodegenza di Baggiovara attraverso la individuazione di 15 letti dedicati alla riabilitazione estensiva con definizione dei relativi percorsi di accesso.

Alla fine del 2013 è stata avviata una riflessione dei percorsi riabilitativi che a partire da quelli ortopedici e neurologici dovrà portare alla revisione complessiva degli stessi e ciò sia in ambito ospedaliero che territoriale.

Terapia del dolore

Come riportato nella sezione relativa alle cure palliative, anche le cure antalgiche sono assicurate a livello territoriale dai medici di medicina generale che rappresentano il primo riferimento dei pazienti con dolore. Al fine di assicurare un primo inquadramento diagnostico ed i relativi provvedimenti terapeutici, sono stati avviati programmi di aggiornamento per la formazione di medici esperti che possano fornire un supporto consulenziale anche attraverso la creazione dei Centri Funzionali di Aggregazione.

In un'ottica di rete assistenziale integrata, i medici di medicina generale possono usufruire del supporto specialistico dei Centri di Terapia Antalgica per i casi di maggiore complessità che richiedono approfondimento diagnostico o ricorso a tecniche terapeutiche non attuabili negli ambulatori medici.

I **Centri di Terapia Antalgica**, collocati nelle strutture ospedaliere, sono organizzati su due livelli, con distribuzione territoriale, in relazione alla complessità delle situazioni cliniche che sono chiamati a trattare e alla specificità dei provvedimenti terapeutici da attuare.

Nell'ambito del Presidio Ospedaliero Provinciale sono attivi:

- un Ambulatorio di Terapia Antalgica presso l'Ospedale di Mirandola,
- un Ambulatorio di Terapia Antalgica presso l'Ospedale di Pavullo,
- un ambulatorio di Terapia Antalgica presso il nuovo Ospedale S. Agostino-Estense a Modena,
- un Centro di Terapia Antalgica presso l'Ospedale di Castelfranco Emilia.

La tipologia delle prestazioni erogate configura gli ambulatori di Mirandola, Carpi e Pavullo come Centri Spoke.

L'ambulatorio di Terapia Antalgica del NOCSAE è strettamente integrato con l'équipe operante presso il Centro di Terapia Antalgica di Castelfranco Emilia ed oltre alle richieste di consulenze antalgiche interne provenienti dai reparti e dal PS assicura, da qualche tempo, anche i trattamenti chirurgici invasivi più rilevanti quali l'impianto di device per il trattamento del dolore prima garantiti solo a Castelfranco.

Tutti gli ambulatori di Terapia antalgica sono strettamente integrati nei Servizi di Anestesia e Rianimazione dei singoli ospedali e concorrono, con le rispettive équipes, oltre che all'attività di consulenza a favore dei pazienti ricoverati ed esterni per il controllo del dolore cronico, al controllo e monitoraggio del dolore acuto post-operatorio.

Il centro di Terapia Antalgica con sede presso l'Ospedale di Castelfranco Emilia ha valenza Dipartimentale nell'ambito dell'Azienda USL di Modena. Afferisce al Dipartimento di Area Critica e svolge un ruolo di promozione, coordinamento ed indirizzo in merito alle problematiche di natura clinica metodologica ed organizzativa in tema di diagnosi e trattamento del dolore cronico, in particolare per ciò che attiene alle condizioni di maggiore complessità che richiedono trattamenti invasivi di derivazione anestesiologicala.

Il Centro eroga prevalentemente prestazioni sanitarie dirette alla prevenzione ed al trattamento del dolore cronico; in coordinazione con le strutture ospedaliere e territoriali contribuisce all'erogazione di cure palliative di specialistica pertinenza anestesiologicala. L'attività di consulenza antalgica è garantita sia per le richieste provenienti dal territorio che dagli ospedali.

Degna di nota anche la funzione assunta dal NOCSAE, nel corso dell'ultimo anno, di seconda sede di erogazione delle procedure di impianto dei dispositivi di trattamento del dolore prima garantiti solo a Castelfranco (Hub per la terapia del dolore).

La costituzione del Comitato Ospedale Territorio senza dolore ha consentito di avviare un processo di confronto e coordinamento sulle principali tematiche metodologiche ed organizzative inerenti la gestione dei pazienti con dolore cronico tra ospedale e territorio. In particolare per ciò che concerne la rilevazione ed il monitoraggio del dolore nei documenti sanitari: dalla cartella clinica ospedaliera, alle schede dell'assistenza domiciliare, alle lettere di dimissione o alle richieste di ricovero e ai referti medici. In accordo con gli indirizzi Regionali in materia, si è adottato il sistema di rilevamento mediante la scala NRS ed è in corso la diffusione di uno strumento di rilevazione condiviso.

Programma stroke care

L'organizzazione attuale nella provincia di Modena prevede una rete Stroke Care secondo il modello Hub & Spoke, che individua nel Nuovo Ospedale Civile S. Agostino-Estense di Baggiovara (NOCSAE) il centro Hub. Gli Ospedali Spoke individuati con i requisiti minimi per il ricovero di pazienti con ictus sono:

- AOU Policlinico,
- Ospedale di Vignola,
- Ospedale di Carpi,
- Ospedale di Mirandola,
- Ospedale di Pavullo,
- Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A.

Il centro di 3° livello è l'Ospedale NOCSAE dotato di Stroke Unit (presso l'Unità Operativa di Neurologia) con guardia neurologica sulle 24 ore e con

possibilità di trombolisi endovenosa (EV), trattamenti rescue, trombolisi arteriosa (IA) e meccanica, stenting in urgenza, guardia neuroradiologica sulle 24 ore, e, da ultimo neuroradiologia interventistica, neurochirurgia e chirurgia vascolare.

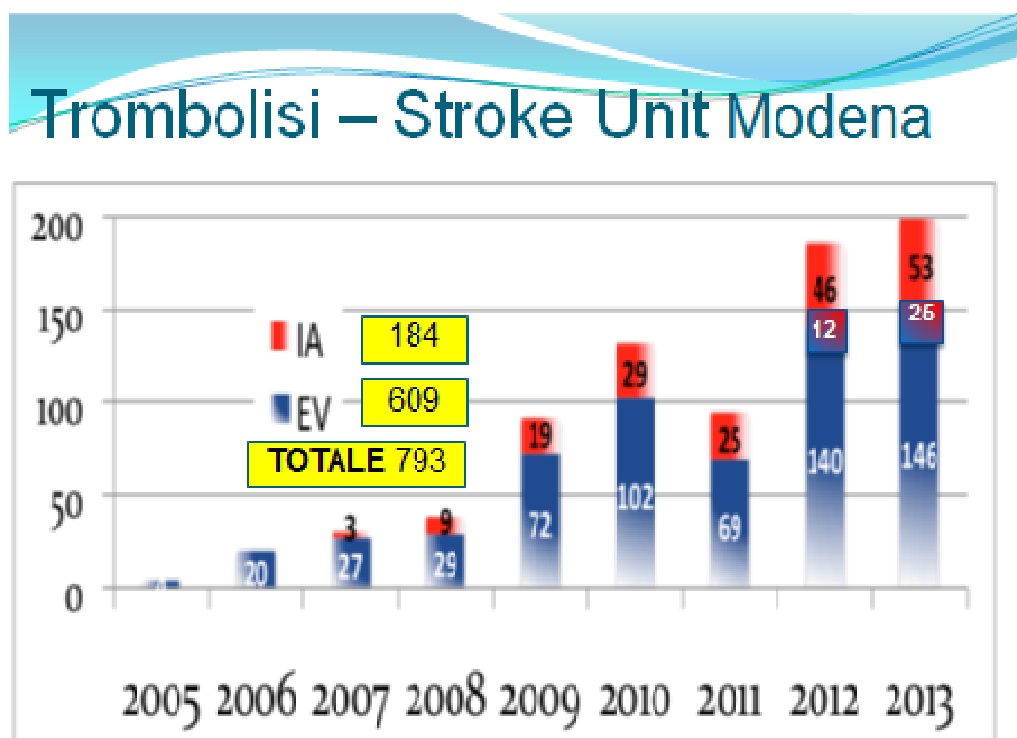
I due centri di 2° livello sono rappresentati dall'Ospedale di Carpi (Stroke care nell'Unità Operativa di Neurologia) e dall'Ospedale di Pavullo che garantisce l'assistenza all'ictus, con letti dedicati presso l'Unità Operativa di Medicina e assiste il paziente in base ad uno specifico progetto di telemedicina.

I centri di I° livello sono localizzati nei rimanenti presidi ospedalieri.

La Stroke Unit del NOCSAE è fra i primi centri in Italia per numero di trombolisi endovenose e per trombolisi intrarteriose.

Preme

evidenziare che da diversi anni i volumi di trattamenti trombolitici garantiti dalla neurologia di Modena siano i più alti della nazione. La tabella a lato reca i volumi di attività registrati negli ultimi 9 anni ed attestano del trend in progressivo aumento dei trattamenti trombolitici.



Stroke Unit - Neurologia- Nuovo Ospedale Civile di Modena

Nel corso del 2013 la struttura di Modena ha effettuato nel complesso 199 trombolisi, confermandosi una eccellenza a livello nazionale.

Anche gli indicatori di esito (tra i migliori in Italia e nel mondo) pongono la neurologia di Baggiovara tra i centri all'avanguardia nel trattamento dell'ictus; le tabelle che seguono attestano tale evidenze in termini di casi trattati, valutazione della severità della casistica in ingresso ed in uscita dagli Ospedali (NIH Stroke Scale), ed esito mortalità ma anche autonomia recuperata (modified Rankin Scale alla dimissione e a distanza di 3 mesi).

Mortalità e indici di autonomia	Decessi a 3 mesi	mrRs 0-1	mrRs 0-2
Modena	7.4	53.8	72.5
Italy	11.4	44.3	57.7
All centers	13.5	40.3	55.9

Sistema delle cure in area critica

Rete cardiologica, emodinamica e revisione dell'utilizzo delle UTIC

L'attuale organizzazione prevede che il percorso dell'Infarto Miocardico Acuto (IMA) o Sindrome Coronarica Acuta (SCA) sia garantito dalle due strutture dotate di emodinamica dei due poli ospedalieri della Città di Modena. Ad esse sono ricondotti gli infarti STEMI (STsopraslivellato) passibili di angioplastica, secondo un'afferenza geografica che li attribuisce in ugual misura. Non è stato possibile, a seguito degli eventi sismici, attuare la centralizzazione in una unica sede delle emergenze con particolare riferimento al NOCSAE di Baggiovara. In accordo con le indicazioni regionali si è comunque provveduto al mantenimento delle Unità di Terapia Intensiva Cardiologica (UTIC) nelle sedi dotate di emodinamica, mentre relativamente all'Ospedale di Mirandola (sede priva di emodinamica), si è provveduto al superamento dell'UTIC ed alla trasformazione di tali letti in un'area critica a maggiore intensità assistenziale a valenza polispecialistica, comprensiva di quella cardiologica.

L'attività di emodinamica ha mantenuto anche nel 2013 i volumi storici le coronarografie sono state 1973 e le PTCA 932; parimenti immo modificata l'attività di impianto pace maker e defibrillatori che, all'interno dell'Azienda USL, sono ad oggi garantiti dalle sole Cardiologie di Carpi e Baggiovara.

Emergenza-Urgenza e percorsi del politrauma

In considerazione dell'assoluta rilevanza e strategicità di questa funzione, ed al fine di favorire una migliore integrazione tra i due centri Hub dell'emergenza-urgenza della provincia di Modena (e di questi con la rete provinciale), la costante verifica degli attuali percorsi provinciali, l'applicazione delle evidenze scientifiche nell'ambito clinico, una migliore gestione della risorsa posto letto per i ricoveri urgenti da Pronto Soccorso ed una piena applicazione di quanto previsto dai documenti di programmazione sanitaria provinciale, è stato istituito e si è nel tempo consolidato il Dipartimento di Emergenza-Urgenza Interaziendale.

Il Dipartimento Interaziendale di Emergenza-Urgenza, attivato in via sperimentale per la durata di un triennio, sulla base di un programma esplicito e predefinito, sarà soggetto a valutazione periodica rispetto ai risultati clinico-assistenziali e gestionali conseguiti. Gli ambiti in cui opera il Dipartimento sono

di tipo assistenziale, formazione, didattica, ricerca, educazione sanitaria e di coordinamento delle risorse professionali.

E' costituito da unità operative che perseguono comuni finalità pur mantenendo la propria autonomia e responsabilità professionale. Il Dipartimento Interaziendale, come previsto dalla specifica delibera, si configura a tutti gli effetti come un dipartimento di tipo gestionale e il Direttore del Dipartimento negozia le risorse e gli obiettivi con le due Direzioni Aziendali. Al Dipartimento Interaziendale afferiscono tutte le strutture semplici e complesse come specificato nella suddetta delibera.

Si conferma che il NOCSAE (Baggiovara) è la sede del trattamento dei traumi maggiori e dell'emergenza-urgenza dell'adulto e presso il Policlinico sono garantite le prestazioni in ambito pediatrico ed ostetrico.

Al fine di garantire il tempestivo ed appropriato accesso all'area dell'emergenza-urgenza ed ai percorsi in urgenza che hanno nelle strutture di Baggiovara e Policlinico gli Hub di riferimento, è stato dato ulteriore impulso all'opera di implementazione e di governo degli stessi (percorso stroke, infarto del miocardio STEMI, trauma grave, urgenze aritmologiche, emergenze di endoscopia digestiva e pneumologica interventistica, ecc.) e ciò attraverso gli strumenti dell'audit e degli incontri periodici di revisione dei percorsi che devono vedere la partecipazione di tutte le strutture coinvolte. Relativamente alla centralizzazione dei **traumi gravi** presso il NOCSAE, si riporta di seguito il numero dei casi inseriti nel Registro traumi dal 2007, è evidente come si tratti di volumi di assoluta rilevanza. Nel confermare che il NOCSAE di Baggiovara è la sede del trattamento dei traumi maggiori e dell'emergenza-urgenza dell'adulto, si ribadisce al contempo che presso il Policlinico sono garantite le prestazioni in ambito pediatrico ed ostetrico.

anno	casi inseriti nel registro traumi
2007	0
2008	295
2009	284
2010	289
2011	309
2012	386
2013	356

Terapia intensiva

La funzione di terapia intensiva è prevista in tre ospedali, Policlinico, Baggiovara e Carpi, fatta eccezione per le unità a supporto della funzione cardiocirurgica dell'Hesperia Hospital. A tali strutture sono ricondotti i pazienti critici che necessitano di cure intensive e ciò sulla base di protocolli e percorsi condivisi da tutte le strutture della rete.

Sono condivisi i percorsi di centralizzazione (in gran parte già operativi) mentre si stanno implementando quelli di restituzione ai reparti per acuti dei pazienti che, superata la fase critica, non necessitano più di cure intensive.

Nel corso del 2013 è stata avviata la revisione della dotazione di letti di terapia intensiva del NOCSAE che esiterà nel 2014 nella più ampia revisione del numero di letti e nella ridefinizione dei percorsi di gestione dei pazienti a diversa intensità di cura.

Assistenza farmaceutica ospedaliera

La spesa per l'assistenza farmaceutica **ospedaliera** è stata nel 2013 di 48.910.234 euro con un aumento di +5,22% (che corrisponde ad un aumento di +2.426.331 euro).

Le azioni che il Dipartimento Farmaceutico ha messo in campo ai fini del governo dell'appropriatezza prescrittiva, comprendono attività di:

- analisi dei dati di consumo e spesa e relativo confronto con i clinici prescrittori (incontri di budget a livello di dipartimenti e nelle singole aree a livello di reparto);
- elaborazione di reportistica per la verifica dell'adesione alle raccomandazioni della Commissione Farmaco AVEN e RE-R e dell'adesione alle gare;
- elaborazione dei flussi informativi richiesti dalla Regione per il monitoraggio di gruppi di farmaci di particolare rilevanza clinica ed economica;
- interazione costante e capillare con i clinici, sia per le prescrizioni in ambito ospedaliero/ambulatoriale che per le prescrizioni sul territorio;
- monitoraggio e controllo delle richieste motivate personalizzate e richieste off-label.

E' stato inoltre effettuato il monitoraggio dell'adesione alle Linee guida terapeutiche e alle Raccomandazioni correlate al Prontuario Terapeutico Regionale ed elaborate da Gruppi di lavoro nelle singole aree specialistiche: onco-ematologia, reumatologia (artrite reumatoide e artrite psoriasica), oculistica (trattamento della DMLE), dermatologia (psoriasi a placche e artrite psoriasica), epatologia (antivirali nell'epatite B, nuovi farmaci per l'epatite C), neurologia (sclerosi multipla), pediatria/endocrinologia (ormone della crescita), nuovi farmaci della coagulazione.

Appropriatezza d'uso di farmaci specialistici da parte di Centri autorizzati e monitoraggio

Nel corso del 2013 sono state eseguiti specifici approfondimenti sull'utilizzo delle seguenti classi di farmaci di rilevante impatto in termini clinici e di spesa, in particolare:

- farmaci anti HIV: in tale ambito dovrà essere implementato il flusso informativo inerente i dati per poter distinguere le differenti linee di

terapia e le motivazioni degli switch terapeutici (resistenze, effetti collaterali, inefficacia, ecc.),

- farmaci biologici in ambito reumatologico, dermatologico e gastroenterologico,
- nuovi farmaci per il trattamento dell'epatite C,
- nuovi farmaci anticoagulanti,
- farmaci oculistici,
- tutti i farmaci oncologici per i quali è previsto specifico monitoraggio da parte del GREFO.

Uso razionale e sicuro dei farmaci

Nel 2013 si è registrato un aumento significativo delle segnalazioni di Farmacovigilanza nell'Azienda USL di Modena; tale aumento è stato in gran parte determinato dal contributo dei progetti di FV attiva in corso e da proseguire anche nel 2014:

- uso appropriato e sicuro dei medicinali nei pazienti anziani ospiti nelle residenze sanitarie assistite e nelle case protette, di cui l'Azienda USL di Modena è anche responsabile regionale di progetto e interazioni clinicamente rilevanti nel paziente anziano pluritrattato, a livello territoriale,
- monitoraggio epidemiologico di reazioni ed eventi avversi da farmaci in Pronto Soccorso.

Sono stati meglio strutturati i percorsi di segnalazione delle reazioni avverse (in particolare da Pronto Soccorso) promuovendo la collaborazione e sensibilizzazione dei clinici ai temi della FV.

Rete delle farmacie oncologiche

Nel corso del 2013 si è provveduto alla stesura definitiva del progetto di costruzione della Centrale per l'allestimento delle Terapie antitumorali presso l'Ospedale di Carpi. Nello stesso progetto è compresa anche la ristrutturazione dei locali nei quali è prevista la collocazione della Farmacia Ospedaliera di Carpi, con ridimensionamento degli spazi in coerenza con l'attivazione del nuovo sistema di logistica centralizzata.

E' stato inoltre attivato nel Centro Oncologico di Carpi, in fase sperimentale, il programma informatizzato per l'allestimento delle terapie oncologiche, idoneo a realizzare il monitoraggio dell'uso dei protocolli di trattamento e ad attivare il sistema di controllo e validazione delle preparazioni da parte del farmacista. Tale operazione è propedeutica alla messa in funzione della preparazione centralizzata delle terapie antitumorali non appena saranno ultimati i lavori di costruzione.

La costituzione di un unico Dipartimento Interaziendale farmaceutico ha favorito la costituzione di una rete provinciale di farmacisti dedicati in particolare all'area oncologica: tale modello organizzativo risulta utile a potenziare e mettere in comune competenze, risorse e per prevedere suddivisione/specializzazione di attività.

Sono inoltre state garantite:

- la partecipazione dei farmacisti all'attività del gruppo regionale dei Referenti delle Centrali antiblastiche ed all'attività della Commissione Oncologica provinciale,
- uno specifico percorso formativo dei farmacisti addetti alla gestione della centrale antiblastici e dei tecnici di laboratorio e/o infermieri addetti all'allestimento dei farmaci,
- le attività a supporto del software per prescrizione-preparazione-somministrazione dei cicli chemioterapici,
- le attività di monitoraggio dell'adesione alle raccomandazioni GREFO-CRF, della corretta compilazione dei registri AIFA per la fornitura di farmaci soggetti a monitoraggio Onco-AIFA,
- le azioni finalizzate all'inoltro delle richieste di rimborso previste (Cost-sharing, Risk-sharing, Payment by Result, Pay Back) con controllo e resoconto degli esiti delle stesse.

Governo dei Dispositivi Medici (DM)

Nel 2013 è stato richiesto un maggiore impegno per strutturare sia a livello provinciale che di area vasta, le attività connesse al governo dei DM: in particolare attraverso il gruppo dei farmacisti referenti per l'area DM:

- è stato fornito supporto ai lavori della CADM, cercando sinergie anche con i colleghi del Policlinico, nell'ottica di una più efficiente suddivisione del lavoro e dei settori di intervento;
- è stata promossa la crescita professionale e le conoscenze del personale farmacista su tale tema, garantendo nelle singole aree (sud, nord e centro) la presenza di almeno 1 farmacista esperto sui DM;
- è stata rivista ed aggiornata la procedura per la vigilanza sui DM, in analogia a quanto concordato in sede di Area Vasta, al fine di adottare un modello che possa tenere conto del nuovo contesto di gestione centralizzata della Logistica dei beni sanitari (alle responsabilità di Vigilanza sui DM deve corrispondere anche la responsabilità gestionale di tali prodotti);
- è stata garantita la partecipazione dei farmacisti alle attività delle gare di area vasta e Intercent-ER (capitolati e commissioni di gara), sulla base della programmazione già concordata per l'anno 2013 e 2014. In particolare, è stata richiesta la collaborazione del Dipartimento

Farmaceutico di Modena nella conduzione di alcune gare regionali a valenza strategica (Defibrillatori e Pace-Maker, altri DM di utilizzo in ambito cardiologico, Glicemometri e DM per Diabetologia);

- il Dipartimento Farmaceutico ha collaborato con il Servizio Acquisti ed il Servizio Informativo Aziendale per il completamento dei dati richiesti dalla Regione relativamente al flusso DIME;
- sono stati avviati alcuni progetti in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie finalizzati a introdurre interventi di miglioramento nella gestione di presidi per l'assistenza integrativa, con particolare riferimento al materiale per pazienti stomizzati e alla gestione dei DM per Diabetici.

Gestione del percorso di tracciabilità dei campioni sperimentali di farmaci e dispositivi medici, di campioni gratuiti ed in prova

Sulla base delle disposizioni nazionali e regionali in materia, sono state adottate specifiche procedure operative, condivise a livello provinciale.

Adozione in tutta la provincia del nuovo modello di logistica centralizzata dei beni sanitari

A luglio 2013 è stato messo in funzione il nuovo magazzino centralizzato di area vasta. Da tempo i referenti dei servizi maggiormente coinvolti nel processo della logistica stavano predisponendo tutte le attività ed interventi propedeutici (allineamento anagrafiche, riorganizzazione dei trasporti e delle attività interne dei servizi, modifiche dei gestionali, addestramento dei referenti infermieristici, elaborazione di nuove procedure operative per la fornitura ai reparti, aspetti amministrativo/finanziari, ecc.) all'ingresso dell'Azienda USL di Modena nel sistema.

Dal 14 ottobre è iniziato da parte del magazzino centralizzato di area vasta il servizio di forniture di beni sanitari estesa a tutte le strutture e servizi dell'Azienda (Ospedali, Farmacie e punti di Distribuzione diretta di Carpi, Mirandola, Castelfranco Emilia, Baggiovara, Sassuolo, Pavullo, Vignola; punto di Distribuzione diretta Azienda USL presso il policlinico, RSA e Servizi dei Distretti Carpi, Mirandola, Modena, Vignola, Pavullo, Sassuolo e Castelfranco Emilia). La prima fase di assestamento ha comportato una serie di criticità legate a problematiche informatiche e organizzative.

In linea con quanto previsto nel progetto di logistica centralizzata si stanno mettendo in atto i percorsi relativi a rimodulazione del personale, riduzione delle scorte e gestione informatizzata delle giacenze nelle farmacie satellite finalizzate alla gestione delle emergenze-urgenze dei reparti e servizi, smaltimento delle scorte dei preesistenti magazzini, aggiornamento degli strumenti informatici che devono essere di supporto al processo di gestione.

E' stato completato a fine ottobre la dismissione del magazzino di Sassuolo e il progressivo smaltimento delle scorte, tramite la redistribuzione nei vari punti distributivi.

Tali operazioni hanno comportano anche tutti gli impegni organizzativi di formazione del personale di farmacia (non ancora inserito nel sistema) e del personale infermieristico coinvolto nella gestione delle richieste e consegna dei beni sanitari.

Attività di vigilanza

Le attività di vigilanza/ispezione sulle farmacie aperte al pubblico devono essere completate e su questa attività occorre coinvolgere più risorse; viene costantemente aggiornato l'elenco delle parafarmacie della provincia e l'anagrafe dei collaboratori, in attesa delle disposizioni regionali relativamente all'attività di vigilanza sulle stesse.

Sono state effettuate regolari ispezioni, in collaborazione con le Direzioni sanitarie di stabilimento, presso le unità operative ospedaliere e i servizi territoriali; in alcune realtà vengono garantire almeno due ispezioni/anno relative al controllo della gestione dei farmaci stupefacenti.

Presidio Ospedaliero/Dipartimenti Ospedalieri - Il Budget

Il principale fattore produttivo che rientra nell'area di controllabilità del Presidio è quello relativo al consumo di beni sanitari (farmaci, presidi e materiali sanitari, diagnostici, protesi) e beni economici (prodotti monouso, carta e stampati, combustibili, cancelleria, supporti informatici).

I fattori produttivi legati al costo del personale, (dipendente, convenzionato e consulenze) sono sottoposti ad un controllo autorizzativo centralizzato.

Anche nel 2013, quindi, il processo di budget si è focalizzato sui beni di consumo.

Il Presidio ha registrato una spesa che supera il budget assegnato di oltre 4,3 milioni di euro corrispondenti al 7,3%.

Rispetto all'anno precedente la spesa incrementale è di oltre 3,5 milioni di euro, ma nell'anno 2012 gli Ospedali di Finale Emilia, Mirandola e Carpi sono rimasti chiusi per vari mesi, a causa degli eventi sismici del mese di maggio, con una significativa riduzione delle attività e della spesa.

A fronte dell'incremento dei costi direttamente sostenuti nella gestione si è verificato un incremento dell'attività di ricovero sia ordinario (3,1%) che diurno (11%) ed una riduzione delle prestazioni fornite ai residenti modenesi da altre aziende sanitarie fuori provincia o fuori regione.

L'andamento del budget dei beni di consumo, se analizzato dal punto di vista dei Dipartimenti Ospedalieri evidenzia andamenti diffusi. Il Dipartimento

Materno infantile, il Dipartimento di Ortopedia e il Dipartimento Diagnostica per immagini hanno rispettato le risorse assegnate.

I dipartimenti di Neuroscienze (2%), Emergenza Urgenza (13,8%) Chirurgia (9,6%), Patologia Clinica (3,4%), Area Critica (1,8%), Medicina e Riabilitazione (9,6%), Cardiovascolare (16,6%) e Integrato di Medicina (9,2%), hanno superato il limite delle risorse assegnate nella misura a fianco indicata espressa in percentuale.

Assistenza Territoriale

Confronto dati di attività degli esercizi 2013 e 2012

Sviluppo dei processi di cura territoriali

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda garantisce l'assistenza tramite i Medici di Medicina Generale, ad una popolazione di 608.499 unità e attraverso i Pediatri di Libera Scelta, ad una popolazione di 83.449 unità.

Medici di Medicina Generale

Nel corso del 2013 è proseguito lo sviluppo dell'Associazionismo dei Medici di Medicina Generale ed in particolare delle Medicine di gruppo.

Le tabelle che seguono evidenziano la riorganizzazione dei NCP (8 unità organizzative delle cure primarie composte da MMG, PLS ed infermieri) su base territoriale.

Ad oggi, in provincia di Modena, sono presenti 38 NCP in cui operano 516 MMG; di questi, circa l'86% opera in forma di associazione (medicina in rete e medicina di gruppo).

Azienda USL di Modena Associazionismo anno 2013

anno 2013		NCP		medicina di gruppo	medicina in rete	MMG non associati
Distretto	totale MMG	nuclei	media MMG per NCP	n. MMG	n. MMG	n. MMG
Carpi	78	8	10	58	11	9
Mirandola	64	5	13	25	33	6
Modena	144	8	18	37	85	20
Sassuolo	86	7	12	38	40	8
Pavullo	32	4	8	13	10	9
Vignola	63	3	21	19	30	14
Castelfranco Emilia	49	3	16	17	30	2
Totale	516	38		207	239	68

La tabella che segue attesta il buon lavoro condotto negli ultimi anni ed evidenzia il progressivo passaggio dalla medicina in rete alla medicina di gruppo e la conseguente riduzione dei medici non associati.

Associazionismo medico - rapporto reti su gruppo					
anno 2011		anno 2012		anno 2013	
reti	63%	reti	54%	reti	49,7%
gruppi	21%	gruppi	32%	gruppi	36,4%

Attualmente le reti costituiscono il 49,7% delle forme associative ed i gruppi il 36,3%.

Uno dei risultati conseguiti è dunque rappresentato dal progressivo cambiamento della tradizionale forma organizzativa dei MMG, PLS e MCA e dei Nuclei di Cure Primarie, che si è indirizzata verso aggregazioni strutturali e di intensità operativa differenziata, e questo, anche in ragione della realtà territoriale ove si sviluppa.

Tali aggregazioni si caratterizzano, infatti, per visibilità (più operatori e più attività nella stessa sede), accessibilità (orari di apertura e facilitazione dei percorsi) e polifunzionalità (più elevate e molteplici tipologie di risposta), assicurate anche dalla presenza di più figure professionali e di adeguate dotazioni strumentali.

Medici di continuità assistenziale: la continuità assistenziale notturna, prefestiva e festiva è garantita dal Servizio di Continuità Assistenziale.

Punti di continuità assistenziale	24
di cui:	
solo notturni	14
solo prefestivi/festivi	14
medici titolari di incarico a tempo indeterminato al 31/12/2013	80
medici titolari di incarico a tempo determinato al 31/12/2013	42
numero complessivo di ore annuali di attività	186.649
numero medio di ore mensili effettuate dai medici con incarico a tempo indeterminato	111,87

Totale prestazioni eseguite	115.523
visite domiciliari	16.303
di cui:	
notturne	8.058
prefestive/festive	8.245
visite ambulatoriali	57.382
consigli telefonici	41.838
numero medio di visite domiciliari effettuate da un medico in ciascun turno	1,15

Nel 2013 è proseguita, inoltre, la riorganizzazione del modello della rete dei punti di continuità assistenziale (CA) con attivazione della funzione ambulatoriale a:

1. **Castelfranco Emilia:** da febbraio 2013 è stato attivato l'ambulatorio di CA dalle 20 alle 8 che opera presso l'Ospedale di Castelfranco ed è attivo tutti i giorni della settimana.

Dati attività 2013	
Turni / Visite	totale
n. turni	318
n. visite	707
n. visite/turni	2,22
Orario Visite	
prima delle ore 24,00	557
dopo le ore 24	150
Età Utenti	
pazienti età <=6 anni	44
pazienti età >6 anni	663

2. **Finale Emilia:** da luglio 2013 il Punto di Primo Intervento è integrato nella Casa della salute e l'attività è svolta h 24 dai MCA.

Punto di primo intervento di Finale Emilia – anno 2013	
Pratiche	2.593
Call Center	7.040
Consigli telefonici	2.500

3. **Fanano-Sestola-Montecreto:** da dicembre 2013 l'attività presso il PPI di Fanano è garantito dai medici di continuità assistenziale MCA e dai MMG; la funzione è garantita nell'ambito delle più complesse attività della Casa della salute.
4. **Pievepelago:** il sistema di Emergenza Urgenza è integrato con l'attività medica svolta dai MMG della Casa della salute. La tabella che segue evidenzia l'attività relativa al protocollo dell'Emergenza Urgenza dell'alto Frignano.

Protocollo E-U di Pievepelago 2013	
codici rossi	127
codici gialli	130
codici verdi	56
Totale	313

5. **Vignola:** sono state strutturate tutte le sedi per l'erogazione di attività ambulatoriale. Le sedi di montagna prevedono, oltre al Progetto E-U integrato con il 118, anche l'attività ambulatoriale (codici bianchi). E' attivo il Progetto di E-U attivo su Zocca e Montese nonché é in definizione la riorganizzazione dell'E-U 118.

In 4 distretti l'attività di continuità assistenziale diurna ambulatoriale è garantita anche dagli ambulatori codici bianchi dei MMG con il supporto logistico delle 5 cooperative.

Nella tabella che segue si richiamano i principali dati di attività delle cooperative mediche attive nel territorio di Modena. Lo schema evidenzia anche le cause di accesso (ultime colonne).

Distretto	Cooperativa	n. MMG Soci/ n. MMG distr.		n. accessi		accessi per classi di età		accessi per causa ¹	
		2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Carpi	MediTeM	59/77	64/77	2.844	2.702	0-14 =	0-14 =	55%=ORL	ND%=ORL
						15%	14%	respirat.	respirat.
								osteoart.	osteoart.
						15-64 =	15-64 =	8%=	ND%=
62%	64%	dermat.	addom.						
>65 =	>65 =	8%=	ND%=						
17%	16%	addom.	dermat.						
NC =	NC =								
6%	6%								

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

Mirandola	Medibase Area Nord	57/62	58/64	3.540	3.367	0-14 = 15%	0-14 = 17%	45%= ORL respirat. osteoart.	48%= ORL respirat. osteoart.
						15-64 = 61%	15-64 = 62%	9%= addom.	9%= dermat.
						>65 = 24%	>65 = 21%	9%= dermat.	8%= addom.
Modena	MDF	56/143 ³	54/142 ⁴	3.799	3.823	0-14 ⁵ = 4%	0-14 ⁵ = 4%	39%= ORL respirat. osteoart.	39%= ORL respirat. osteoart.
						15-64 = 72%	15-64 = 73%	8%= cardiache	8%= addom.
						>65 = 24%	>65 = 23%	7%= dermat.	7%= dermat.
	MeMo3	59/143 ³	59/142 ⁴	3.829	3.905	0-14 ⁵ = 4%	0-14 ⁵ = 6%	44%= ORL respirat. osteoart.	47%= ORL respirat. osteoart.
						15-64 = 71%	15-64 = 69%	8%= addom.	7%= addom.
						>65 = 25%	>65 = 25%	7%= dermat.	6%= dermat.
Castelfranco	MDF7	35/47	37/49	2.834	3.033	0-14 = 26%	0-14 = 25%	54%= ORL respirat. osteoart.	56%= ORL respirat. osteoart.
						15-64 = 60%	15-64 = 61%	10%= addom.	9%= addom.
						>65 = 14%	>65 = 14%	9%= dermat.	8%= dermat.

¹ in media 63% = cause ORL, respiratorie, osteoarticolari, addominali, dermatologiche e cardiache, con distribuzione leggermente diversa

² tot. MMG in cooperativa: 112/140

³ tot. MMG in cooperativa: 115/143

⁴ tot. MMG in cooperativa: 113/142

⁵ presso il Policlinico è presente l'accettazione pediatrica

Pediatria di Libera Scelta

Nel 2013 i Pediatri di Libera Scelta (PLS) convenzionati sono stati 104 (l'80% aggregati in forma associativa).

Le tabelle che seguono evidenziano le forme associative negli anni 2013 e 2012.

Azienda USL di Modena Associazionismo anno 2013

<i>Pediatri di libera scelta – anno 2013</i>					
DISTRETTO	PEDIATRIA DI GRUPPO	PEDIATRIA IN ASSOCIAZIONE	PEDIATRIA IN RETE	PLS NON ASSOCIATI	TOTALE PLS
	<i>PLS</i>	<i>PLS</i>	<i>PLS</i>	<i>PLS</i>	
CARPI	5	0	4	5	15
MIRANDOLA	3	8	0	1	12
MODENA	4	7	11	5	28
SASSUOLO	5	0	12	2	18
PAVULLO	3	0	0	1	4
VIGNOLA	0	0	10	3	13
CASTELFRANCO EMILIA	4	0	6	3	14
TOT. PLS AZIENDA	24	15	43	20	104

Azienda USL di Modena Associazionismo anno 2012

<i>Pediatri di libera scelta – anno 2012</i>					
DISTRETTO	PEDIATRIA DI GRUPPO	PEDIATRIA IN ASSOCIAZIONE	PEDIATRIA IN RETE	PLS NON ASSOCIATI	TOTALE PLS
	<i>PLS</i>	<i>PLS</i>	<i>PLS</i>	<i>PLS</i>	
CARPI	5	0	4	5	14
MIRANDOLA	3	8	0	1	12
MODENA	4	7	12	5	28
SASSUOLO	5	12	0	1	18
PAVULLO	3	0	0	1	4
VIGNOLA	0	5	5	3	13
CASTELFRANCO EMILIA	3	0	6	4	13
TOT. PLS AZIENDA	23	32	27	20	102

Come evidenziato dalle tabelle precedenti, il percorso di trasformazione delle forme associative dei Pediatri di Libera scelta è stato più lento e difficile rispetto all'analoga riorganizzazione in forme associative dei MMG (vd precedente paragrafo). Alla fine del 2013 è stato sottoscritto l'accordo integrativo con la pediatria avente l'obiettivo di sviluppare maggiormente l'integrazione dei PLS nei NCP.

Sviluppo dei processi di cura territoriali

Come precedentemente accennato, le **Casa della salute** rappresentano il luogo fisico e funzionale in cui si concentrano servizi ed attività prima disperse e frammentate sul territorio, nonché il luogo di definizione, erogazione e verifica del percorso di cura.

La tabella che segue riporta sede e tipologia delle prime Case della salute inaugurate in provincia di Modena: tutte sono state attivate nel corso del 2013 e nel biennio 2014 – 2015 si prevede l'attivazione di altre 12 strutture.

Distretto	Denominazione della Casa della Salute	Comune sede della Casa della Salute	Tipologia ai sensi della DGR 291/2010	Struttura (nuova o esistente)	Note
Carpi	Casa della Salute Novi e Rovereto	Rovereto	Piccola	nuova	Inaugurata il 29 giugno 2013
Mirandola	Casa della Salute Finale Emilia	Finale Emilia	Grande (al termine degli interventi di recupero della struttura danneggiata dal terremoto del 2012)	esistente	Resa agibile una parte del vecchio ospedale colpito dal sisma; in corso progettazione per la ristrutturazione totale del complesso ospedaliero. Inaugurata il 18 maggio 2013
Sassuolo	Casa della Salute Valli Dolo Dragone Secchia	Montefiorino	Piccola	esistente	Inaugurata il 6 luglio 2013
Pavullo	Casa della Salute Alto Frignano.	Pievepelago	Piccola	esistente	Visitata dalla RER il 21/03/2013; inaugurata il 22/06/2013
Fanano	Casa della Salute Fanano.	Fanano	Media	esistente	funzionante ancora da inaugurare
Castelfranco	Casa della Salute del Sorbara - "Dott. Roberto Bertoli"	Bomporto	Piccola	esistente	Inaugurata il 13 settembre 2013

E' proseguito il lavoro aziendale interdisciplinare per la definizione dell'organizzazione e dei percorsi di cura **con la predisposizione di percorsi di medicina di iniziativa e per la gestione delle patologie croniche secondo il modello del Chronic Care Model (CCM).**

Cronicità e medicina di iniziativa

Nel corso del 2013 sono stati predisposti tre percorsi: diabete, scompenso cardiaco cronico e Leggeri.

La gestione integrata del diabete secondo il Chronic Care Model, trova oggi applicazione presso le Case della salute di Bomporto, Pievepelago, presso le Cooperative di Modena e Carpi e si caratterizza anche per interventi e iniziative di supporto all'autocura:

- valutazione del piede nei pazienti affetti da diabete mellito seguiti in assistenza domiciliare e successivi interventi di educazione al familiare e gestione delle complicanze cliniche;
- Conversation Map con il coinvolgimento nei gruppi di lavoro di circa 300 pazienti 23 infermieri e 8 medici di Base.

Nell'ambito del percorso Diabete all'interno della Casa della salute di Bomporto gli utenti, in gestione integrata dal proprio MMG, sono stati presi in carico dall'ambulatorio infermieristico dedicato alla gestione della patologia cronica e contemporaneamente dal cardiologo e dall'oculista, con chiamata attiva da parte del servizio; sono stati **434/589 pari al (73,7%) dei pazienti** eleggibili identificati dai MMG afferenti a quel territorio.

La valutazione effettuata a ciascun paziente è stata diversificata in relazione al livello di rischio assegnato sulla base della stratificazione del rischio prevista secondo linee guida e condiviso precedentemente in un incontro congiunto MMG e infermiere.

Anche il percorso di gestione integrata dei pazienti affetti da scompenso cardiaco cronico che lo specifico gruppo ha messo a punto secondo il modello della medicina d'iniziativa, rappresenta una recente acquisizione che va nella direzione della gestione integrata (territorio e ospedale, medico e infermiere) del paziente e della medicina di iniziativa (proattiva). Rientra, inoltre, in questo ambito anche l'implementazione del progetto regionale "Lettura integrata della Carta del Rischio Cardiovascolare" nell'ambito del Progetto **che vede la collaborazione a anche del DSP; i MMG aderenti** sul totale degli afferenti al Nucleo Cure Primarie di Carpi e Bomporto (rispettivamente MED.GRUPPO nell'ambito del NCP VECCHIA CARPI - IN - TEAM - e Casa della salute di Bomporto), **sono stati 19/19**, ovvero il 100%.

Il numero di assistiti che hanno aderito al progetto sono stati in numero superiore rispetto al risultato atteso (50% al 31.12.2013); nel complesso delle due realtà territoriali l'adesione è risultata pari al **68,7%**.

Sede del progetto	n. assistiti con esito chiamata attiva = "accettato" n. assistiti con chiamata attiva "accettato" + "rifiutato"
Casa della salute di BOMPORTO	147/183 (80,3%)
MED.GRUPPO nell'ambito del NCP VECCHIA CARPI (IN - TEAM)	75/140 (54%)

Conversation map

Il progetto delle Conversation Map si colloca nell'ambito delle iniziative di sviluppo dei percorsi di medicina di iniziativa e di gestione delle patologie

croniche secondo il modello del Chronic Care Model e si sostanzia in incontri di gruppo per i pazienti diabetici (massimo 10 più eventuali familiari) che affrontano alcuni aspetti della malattia attraverso una serie d'immagini e metafore riprodotte su un tabellone da tavolo. La Mappa serve da strumento interattivo per facilitare il lavoro degli operatori sanitari nel coinvolgere gruppi di pazienti in discussioni e scambio di informazioni al fine di accrescere le conoscenze, gestire al meglio la malattia, prevenirla o ritardare le complicanze. Il progetto ha coinvolto MMG e infermieri delle diverse aree: salute anziani, specialistica ambulatoriale e assistenza domiciliare. Ogni gruppo ha sviluppato 3 mappe: 1) Cos'è il Diabete? - 2) Dieta Equilibrata e Attività Fisica - 3) Convivere con il Diabete.

Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed all'organizzazione dei servizi

Nuclei di Cure Primarie

A seguito degli incontri sono stati realizzati, in collaborazione con Governo Clinico e Commissione Provinciale per l'appropriatezza prescrittiva, 2 documenti:

- Choosing Wisely ovvero scegliere saggiamente, raccomandazioni condivise per migliorare l'appropriatezza prescrittiva e favorire il buon uso delle risorse del SSN in ambito cardiovascolare;
- Choosing Wisely ovvero scegliere saggiamente, raccomandazioni condivise per migliorare l'appropriatezza prescrittiva e favorire il buon uso delle risorse del SSN in ambito psichiatrico, raccomandazioni per la scelta del farmaco nei pazienti con diagnosi di depressione moderata-grave o di depressione lieve¹ che non ha risposto ad interventi non farmacologici somministrati per un tempo adeguato.

Per favorire lo sviluppo della prescrizione dei farmaci a brevetto scaduto è stato realizzato il **documento** "Insieme si può 7 buoni motivi per usare meglio i farmaci".

Nel corso degli incontri con i medici, singoli o riuniti nei NCP, sono stati trattati i seguenti argomenti in modo differenziato a seconda dell'interlocutore:

1. andamento spesa farmaceutica territoriale e convenzionata (da DCR, da report secondo il periodo disponibile, raffronti vs spesa regionale e vs AVEN, ecc.),
2. reportistica distrettuale e di NCP,
3. analisi del report individuale con evidenziazione delle principali variabilità su dati di sintesi, equivalenti, sartani, statine; analisi della prescrizione dettagliata per paziente,
4. monitoraggio obiettivi aziendali,
5. farmaci equivalenti, evidenziazione delle possibilità di risparmio attraverso tabelle costo-terapia (PPI, statine, farmaci urologici, farmaci con Nota 79),

6. resoconto attività con specialisti e Unità Operative ospedaliere,
7. distribuzione diretta e per conto,
8. corretto utilizzo del ricettario,
9. illustrazione argomenti vari relativi alla farmaceutica.

Tipo Incontri	1° semestre	2° semestre	totale
Collegiali con Coordinatori di NCP e Referenti	6	3	9
Individuali con Coordinatori di NCP	27	22	49
NCP aggregati	9	4	13
NCP in plenaria distrettuale	1	1	2
NCP	42	30	72
Gruppi e Associazioni	2		2
Individuali	36	19	55
Medici continuità assistenziale	1		1
Altri medici e UO territoriali	8	9	17
Totale	132	88	220

I percorsi per la presa in carico – Ambulatori infermieristici

Nel corso del 2013 sono stati attivati 9 ambulatori infermieristici in 4 distretti per la gestione di patologie croniche; di seguito la declinazione per distretto.

Ambulatorio Infermieristico - Distretto di Modena Pazienti Accessi Prestazioni - Anni 2012/2013

Attività Ambulatorio Modena	Marzo/Dicembre 2012	Anno 2013
Pazienti	747	836
Accessi	6.303	8.046
Prestazioni	6.797	9.163

N.B.: nel 2012 l'ambulatorio ha iniziato l'attività il 6 marzo

Ambulatorio Infermieristico - Distretto di Castelfranco Pazienti Accessi Prestazioni - Anni 2012/2013

Attività Ambulatorio Castelfranco	Marzo/Dicembre 2012	Anno 2013
Pazienti	49	166
Accessi	471	2.397
Prestazioni	748	3.667

NB : nel 2012 l'ambulatorio ha iniziato l'attività in marzo ma l'apertura ufficiale è avvenuta il 22 ottobre

Ambulatorio Infermieristico – Finale Emilia
Pazienti Accessi Prestazioni – luglio – dicembre 2013

Pazienti	743
Totale Accessi - Prestazioni	1.539

Ambulatorio Infermieristico - Distretto di Pavullo
Pazienti Accessi Prestazioni – Anno 2013

Pazienti	158
Totale Accessi - Prestazioni	1.910

Le tabelle che seguono evidenziano, per ogni singolo progetto aziendale di presa in carico, i dati di attività 2013.

DIABETE					
DISTRETTO	PZ	MMG	MEDIA x MMG	POPOL. > 15	TASSO x 1000
1	4.205	75	56,1	90.004	46,7
2	3.492	59	59,2	74.640	46,8
3	5.239	130	40,3	160.801	32,6
4	3.969	80	49,6	102.813	38,6
5	976	28	34,9	36.052	27,1
6	1.555	48	32,4	77.415	20,1
7	2.580	48	53,8	63.282	40,8
AUSL	22.016	468	47,0	605.007	36,4

DISTURBI COGNITIVI					
DISTRETTO	PZ	MMG	MEDIA x MMG	POPOL. > 65	TASSO x 1000
1	600	57	10,5	22.320	26,9
2	727	36	20,2	18.705	38,9
3	1.598	112	14,3	42.685	37,4
4	926	61	15,2	23.666	39,1
5	236	14	16,9	9.897	23,8
6	260	16	16,3	19.146	13,6
7	632	42	15,0	13.827	45,7
AUSL	4.979	338	14,7	150.246	33,1

NEONATO SANO					
DISTRETTO	PZ	PLS	MEDIA x PLS	NATI 2012	TASSO x 1000
1	391	15	26,1	950	411,6
2	439	12	36,6	843	520,8
3	651	23	28,3	1.671	389,6
4	546	17	32,1	1.111	491,4
5	204	4	51,0	370	551,4
6	583	13	44,8	967	602,9
7	339	15	22,6	789	429,7
AUSL	3.153	99	31,8	6.701	470,5

BAMBINO CRONICO					
DISTRETTO	PZ	PLS	MEDIA x PLS	POPOL. 0-14	TASSO x 1000
1	623	13	47,9	15.247	40,9
2	973	11	88,5	12.579	77,4
3	2.664	26	102,5	25.239	105,6
4	1.937	18	107,6	17.571	110,2
5	406	4	101,5	5.420	74,9
6	823	13	63,3	13.326	61,8
7	633	11	57,5	12.028	52,6
AUSL	8.059	96	83,9	101.410	79,5

TAO					
DISTRETTO	PZ	MMG	MEDIA x MMG	POPOL. > 18	TASSO x 1000
1	-	-	-	-	-
2	751	54	13,9	72.321	10,4
3	-	-	-	-	-
4	1.313	77	17,1	99.420	13,2
5	717	27	26,6	35.016	20,5
6	-	-	-	-	-
7	-	-	-	-	-
AUSL	2.781	158	17,6	206.757	13,5

LEGGIERI					
DISTRETTO	PZ	MMG	MEDIA x MMG	POPOL. > 18	TASSO x 1000
1	332	75	4,4	87.263	0,9
2	250	59	4,2	72.321	0,8
3	750	136	5,5	156.091	0,9
4	365	77	4,7	99.420	0,8
5	153	29	5,3	35.016	0,8
6	287	57	5,0	75.140	0,8
7	326	48	6,8	61.371	0,8
AUSL	2.463	481	5,1	586.622	0,8

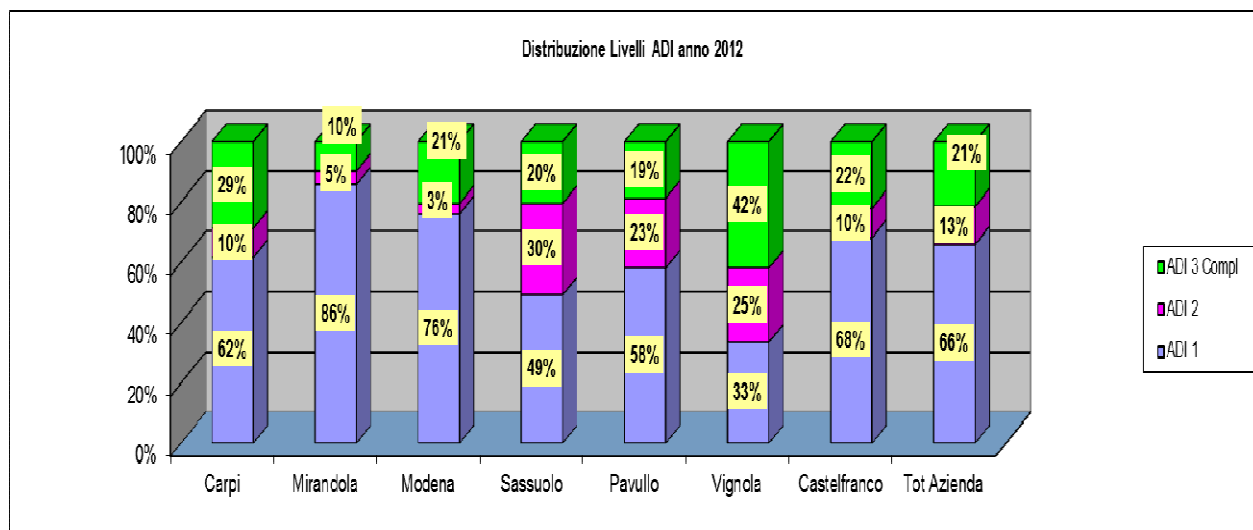
Assistenza domiciliare

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni sanitarie di tipo socio-assistenziale che ha la finalità di mantenere il più possibile a domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione, e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali. Prevede la presa in carico del paziente da parte di un pool di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su tre livelli di intensità delle cure fornite.

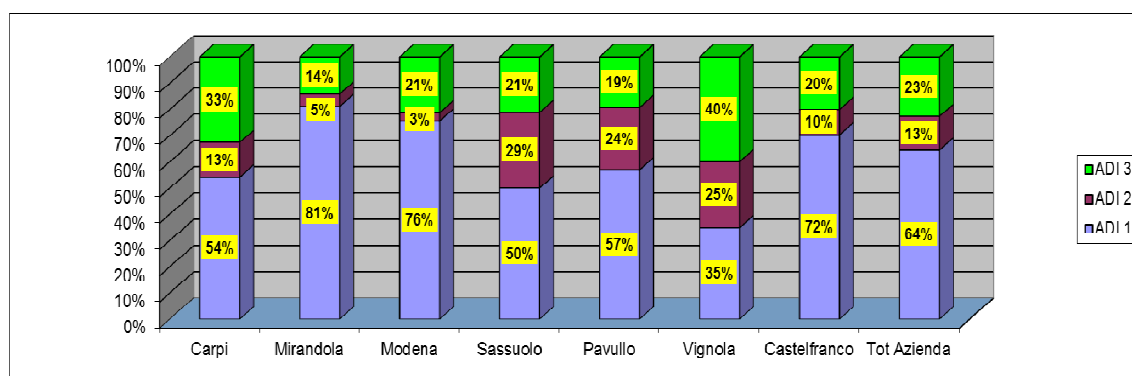
Nel 2013 si è data piena applicazione a quanto previsto dalla Legge n.15/2010 "Disposizioni per garantire l'accesso alle cure palliative e alla terapia del dolore" attraverso la rilevazione del dolore di tutti i pazienti in assistenza domiciliare da parte dell'équipe curante ed alla ridefinizione del modello delle cure palliative basato sull'individuazione di medici ed infermieri Inter Pares esperti in cure palliative che offrono supporto e consulenza ai colleghi.

Inoltre, è stata unificata a livello aziendale ed aggiornata la scheda clinica domiciliare quale strumento di integrazione e verifica dell'assistenza erogata ai pazienti.

Il grafico che segue evidenzia l'attività domiciliare relativa agli anni 2012 e 2013 dettagliata nelle sue diverse forme.



Distribuzione livelli di ADI 2013



Assistenza specialistica

Il **piano di produzione della specialistica** 2013 è stato predisposto pianificando l'offerta delle aziende modenesi sulla base dell'analisi del fabbisogno, della committenza espressa dai distretti, della negoziazione con i diversi dipartimenti e degli accordi di fornitura e prevede una più corretta gestione delle agende dando piena attuazione alle direttive regionali.

Un obiettivo importante, ma precedentemente non conseguito dall'Azienda USL di Modena, garantire **l'apertura sine die delle agende di prenotazione**, così come previsto dalla normativa; a tal fine, sono state fornite indicazioni per la proiezione costante delle disponibilità, con valenza annuale. Il processo ha previsto una progressione in due fasi: una prima proiezione di 6 mesi e la successiva definizione della programmazione di ogni agenda di prenotazione ai fini dell'apertura annuale dei calendari. Alla fine del 2013 è stata completata la programmazione delle agende di prenotazione e la conseguente apertura annuale delle disponibilità, compresa quella relativa ai centri privati accreditati.

In considerazione della criticità che da tempo caratterizza il governo della specialistica in provincia di Modena, importante è stato l'impegno per dare piena attuazione alle indicazioni regionali (piano regionale dei tempi di attesa) e per conseguire migliori livelli di appropriatezza nell'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali, da garantire in tempi adeguati e con percorsi chiari e definiti. Parimenti si è operato per garantire il puntuale e periodico monitoraggio dell'andamento delle performance indispensabile al governo dell'offerta; ciò è avvenuto con particolare riferimento a urgenza, urgenza differibile e follow-up.

Dopo una fase propedeutica di studio del fenomeno e di condivisione della strategia e degli ambiti con i clinici interessati, nel corso del 2013 sono stati definiti i percorsi di accesso privilegiati per le **urgenze U** (urgenze a 24 ore con accesso direttamente ai servizi senza passare preventivamente dal CUP), tale modalità semplificata di accesso alle prestazioni è attiva dal 27 maggio 2013. Nel corso del 2013 sono stati definiti anche i percorsi per le **urgenze B**: il progetto prevede di rendere disponibili e prenotabili tramite CUP le prestazioni identificate dal gruppo provinciale. Fa eccezione la colonscopia che viene prenotata attraverso un percorso dedicato, in questo caso, infatti, il prescrittore deve contattare direttamente il Call Center ad un numero verde dedicato e concordare la data di erogazione della prestazione.

I percorsi delle **urgenze 7 giorni** sono stati oggetto di ridefinizione anche con riferimento alla "committenza", ovvero alle prestazioni necessarie nei diversi distretti; la messa a regime del progetto ha infatti previsto un piano di revisione/adeguamento dell'offerta per le prestazioni identificate e l'organizzazione delle agende di prenotazione con la disponibilità delle urgenze B. I criteri clinici individuati risultano appropriati in base alle linee-guida basate su prove di efficacia o in funzione di documenti di consenso locale basati su indicazioni di buona pratica clinica, sono stati messi a punto in collaborazione con la funzione di Governo Clinico e sono stati condivisi con gli specialisti ospedalieri e convenzionati interni delle due Aziende sanitarie della provincia e con i Medici di Medicina Generale. L'avvio del percorso Urgenze B è stato formalizzato alla fine di dicembre del 2013, e risulta operativo dal gennaio 2014.

In tema di **percorso garanzia**, si precisa che sono stati implementati i "percorsi garanzia" per: 1° visita oculistica, 1° visita dermatologica, 1° visita neurologica, 1° visita cardiologica + ECG, ecografia addome e risonanze magnetiche cerebrali (si veda tabella sottostante); il monitoraggio più stringente sulla garanzia ha portato ad avere in tutti i distretti e con continuità la disponibilità a CUP delle prestazioni individuate (fanno eccezione la visita neurologica e la RMN encefalo che hanno, da progetto, ambito di garanzia provinciale).

La tabella che segue fornisce la dimensione del progressivo aumento dei volumi che si è registrato negli ultimi anni.

Percorso garanzia: prenotazioni effettuate Anni 2010 – 2013

Tipologia prestazioni	2010	2011	2012	2013
1° visita oculistica	3.411	5.401	8.164	10.396
1° visita dermatologica	994	1.549	2.007	3.203
1° visita neurologica	76	212	317	340
1° visita cardiologica + ECG	792	1.648	2.503	4.156
Ecografia addome	4.408	6.656	6.817	10.784
RMN (da settembre 2010)	111	349	374	550
Totale prestazioni	9.792	15.815	20.182	29.429

Discorso a parte, per impegno e complessità, merita il **riordino della senologia**: fra il 2012 ed il 2013 si è proceduto con la riorganizzazione dei percorsi di accesso alle prestazioni in coerenza con le indicazioni regionali. Di fatto può essere considerata conclusa la messa a regime delle diverse delibere regionali relative ai percorsi per le donne, comprese quelle a rischio eredo-familiare.

Il riordino ha visto operare insieme, in modo coordinato i servizi centrali (CSA e governo clinico), il dipartimento di diagnostica per immagini, gli specialisti, i centri privati accreditati e le cure primarie, che hanno condiviso le strategie e portato avanti la riorganizzazione (criteri clinici, priorità, modalità di accesso, tempi e presa in carico per accertamenti successivi), che ad oggi può considerarsi completamente adottata: **l'azzeramento delle liste a CUP che vedevano diverse migliaia di donne in attesa di ottenere una mammografia** e la chiarezza dei percorsi di accesso ne sono la evidente testimonianza.

Punto di forza del progetto è l'aver attivato percorsi di accesso differenziati in base alle caratteristiche cliniche e all'età delle donne. La modalità di accesso alle prestazioni visita senologica, ecografia, mammografie e diagnostica di approfondimento, è ora conforme alle indicazioni delle DGR 1035/09 e 1414/12.

Inoltre, al fine di migliorare l'appropriatezza dell'ecografia della mammella e nell'ottica di favorire un utilizzo più efficiente delle risorse, unitamente al Dipartimento di Diagnostica per Immagini sono stati definiti i criteri clinici che giustificano una richiesta di ecografia della mammella con priorità B (entro 7 giorni) e D (entro 60 giorni) e le modalità di accesso alle prestazioni senologiche nell'uomo, sia in urgenza che programmate.

E' stato pianificato un percorso formativo che ha interessato tutti gli attori coinvolti nei percorsi senologici, articolato in incontri che si sono tenuti nei diversi distretti della provincia.

Anche diverse prestazioni di specifica rilevanza quali quelle di endoscopia digestiva, diagnostica pesante (RM e TAC), dermatologia, reumatologia ed oculistica, come pure la diagnostica di laboratorio sono state oggetto di riorganizzazione e/o interventi in ambito di appropriatezza prescrittiva e di percorso di accesso. Nello specifico delle indagini di laboratorio, sono da tempo a regime tutte le indagini reflex (TSH, PSA, epatite, autoimmunità) previste dalla DGR 1779/2010 e sono stati implementati sistemi di warning e altri algoritmi volti a ridurre la richiesta impropria di analisi da parte di ospedale e territorio.

Per la **dermatologia e reumatologia** sono stati formalizzati ed implementati i protocolli clinico-organizzativi relativi rispettivamente alle **lesioni pigmentate**, avviato operativamente il 15 luglio 2013, ed alle urgenze e alle riacutizzazioni delle malattie croniche, che è stato poi avviato nel gennaio 2014, dopo un percorso formativo condotto con i MMG e gli specialisti reumatologi conclusosi nel dicembre 2013.

Il percorso propedeutico al passaggio al **nuovo programma di prenotazione** ha subito un'accelerazione notevole nella seconda metà del 2013, con incontri praticamente quotidiani per consentire la messa a punto e la completa definizione delle procedure che interessano il front-office ed il back-office (avvio operativo 3 marzo 2014).

Tempi di attesa anno 2013

	I. Perf. Prosp.				Rapp. % I. Off. Sett. Az./Rer.			
	Gennaio 2013	Aprile 2013	Luglio 2013	Ottobre 2013	Gennaio 2013	Aprile 2013	Luglio 2013	Ottobre 2013
01 Visita Oculistica	27%	49%	31%	40%	-7%	-6%	0%	0%
02 Visita Urologica	16%	17%	14%	20%	2%	2%	5%	4%
03 Visita Fisiatrica	60%	50%	61%	50%	-1%	2%	6%	8%
04 Visita Endocrinologica	14%	8%	9%	21%	-34%	-33%	-27%	-30%
05 Visita Neurologica	23%	26%	42%	32%	-32%	-29%	-25%	-30%
06 Visita Ortopedica	26%	27%	16%	33%	-18%	-19%	-18%	-21%
07 Visita Oncologica	98%	97%	94%	100%	-47%	-33%	-33%	-35%
08 Visita Cardiologica	30%	22%	34%	38%	-6%	-4%	-5%	-9%
09 Colonscopia	49%	45%	11%	30%	-14%	-15%	-17%	-6%
10 EMG	51%	18%	36%	17%	-11%	-12%	-7%	-12%
11 Ecocolordoppler	65%	47%	44%	36%	-26%	-22%	-18%	-29%
12 Ecografia Addome	57%	59%	32%	61%	-45%	-41%	-34%	-37%
13 Gastroscoopia	53%	42%	15%	24%	-20%	-18%	-8%	-11%
14 TAC del Capo	45%	35%	36%	11%	-53%	-57%	-44%	-52%
15 TAC Addome	35%	34%	32%	22%	-59%	-62%	-51%	-52%
16 RMN Cerebrale	66%	49%	36%	25%	-41%	-37%	-39%	-54%
17 RMN Addome	20%	63%	19%	17%	-75%	-75%	-73%	-83%
18 RMN della Colonna	75%	78%	65%	65%	-34%	-37%	-31%	-53%
19 Protesica - Conservativa	20%	23%	10%	13%	-29%	-23%	-17%	16%
20 Ortodonzia	81%	24%	30%	31%	-44%	-44%	-40%	-37%
22 Visita Ginecologica	47%	31%	31%	29%	50%	51%	38%	47%
23 Visita Dermatologica	27%	24%	56%	33%	1%	1%	-4%	-4%
24 Visita Otorinolaringoiatrica	63%	52%	46%	56%	4%	6%	0%	7%
25 Visita Chirurgia Vascolare	36%	49%	22%	19%	31%	37%	27%	34%
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	44%	41%	40%	47%	-49%	-49%	-44%	-58%
27 TAC Bacino	40%	0%	100%	33%	-75%	-76%	-78%	-81%
28 TAC Torace	29%	59%	25%	19%	-78%	-77%	-73%	-71%
29 Ecografia Mammella	38%	28%	21%	28%	-54%	-50%	-56%	-66%
34 Ecocolordoppler Cardiaca	66%	20%	14%	42%	-17%	-20%	-27%	-26%
35 Elettrocardiogramma	63%	47%	45%	58%	14%	27%	26%	30%
36 Elettrocardiogramma Holter	13%	37%	18%	19%	-13%	-6%	-4%	-5%
37 Audiometria	67%	37%	47%	59%	-41%	-31%	-5%	-10%
38 Spirometria	98%	94%	89%	95%	-66%	-61%	-63%	-59%
39 Fondo Oculare	42%	31%	15%	31%	-76%	-78%	-71%	-75%
40 Visita Gastroenterologica	20%	47%	11%	23%	-18%	-18%	-18%	-17%
41 Visita Pneumologica	50%	37%	46%	46%	-36%	-24%	-22%	-16%
42 Mammografia	65%	87%	60%	26%	-40%	-39%	-30%	-26%
43 Ecografia capo e collo	48%	66%	11%	49%	-64%	-65%	-63%	-65%
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	59%	43%	45%	41%	29%	31%	50%	37%
45 ECG da sforzo	91%	86%	42%	60%	-9%	-7%	3%	-11%
46 RM muscoloscheletrica	94%	95%	93%	95%	-17%	-11%	-16%	-26%
47 Visita diabetologica	28%	28%	19%	38%	-28%	-30%	-16%	-27%
48 Visita ostetrica	67%	50%	64%	59%	-15%	-13%	-28%	-16%
49 Esame clinico strumentale delle mammelle					-53%	-57%	-49%	-55%
50 Visita Senologica	-	-	80%	92%	-100%	-100%	-91%	-68%

Fermo restando lo sviluppo garantito in corso di 2013 dei percorsi di garanzia e dei percorsi relativi alle urgenze U e B, la tabella sopra riportata evidenzia diverse criticità sui tempi d'attesa che sono da porre in relazione da

un lato ad un indice di offerta che effettivamente risulta inferiore alla media regionale e dall'altro ad un effetto legato all'implementazione dei percorsi di appropriatezza clinico-organizzativa che ancora non ha dato pienamente i risultati attesi.

Consultori familiari

L'attività dei consultori familiari, offerta garantendo il supporto e l'assistenza alla donna, è sinteticamente richiamata nella tabella che segue.

	Gravide in carico 2012	Gravide in carico 2013	Certificati IVG 2012	Certificati IVG 2013	Utenti tot 2012	Utenti tot.2013
Carpi	561	565	141	115	6.272	6.951
Mirandola	325	341	112	89	3.573	4.202
Modena	1.043	949	485	413	11.660	11.946
Sassuolo	590	619	134	157	4.814	4.786
Pavullo	185	169	45	36	2.997	2.792
Vignola	600	575	138	140	5.518	5.526
Castelfranco Emilia	390	406	67	69	4.582	4.584
Azienda	3.694	3.673	1.122	1.019	39.380	40.787

In accordo con le previsioni della DGR n.533/2008 per l'assistenza ostetrica della gravidanza, è stata promossa l'attivazione del DSA2 a gestione dell'ostetrica, (vedi anche DGR n.1.097/2011), e la rilevazione delle attività attraverso i flussi regionali ASA e SICO. Ciò è avvenuto attraverso l'adozione sistematica del sistema di classificazione delle gravidanze in carico.

Al tempo stesso si è provveduto all'adeguamento ed aggiornamento della cartella informatizzata sulla base dei nuovi strumenti acquisiti (DSA2), dei nuovi profili assistenziali e del database regionale SICO.

Sono stati elaborati i protocolli ABOM distrettuali per sei condizioni indicate dal Gruppo Project Management del Dipartimento Cure Primarie.

Passando alla diagnostica prenatale, è stata avviata l'offerta del test combinato in integrazione con le Unità Operative ospedaliere.

Da ultimo sul progetto diabete e gravidanza sono stati definiti ed implementati i protocolli distrettuali in integrazione coi servizi di diabetologia e con le U.O. ospedaliere ed è stata organizzata la formazione provinciale e si è lavorato sui percorsi integrati per gravidanze multiproblematiche ed in adolescenza (rivalutazione e confronto tra esperienze distrettuali).

La stringa sotto riportata reca lo stato di avanzamento del progetto che prevede la gestione da parte della sola ostetrica delle gravidanze a basso rischio e che viene descritto mediante alcuni specifici indicatori.

Anno 2013

n. distretto con DSA2 attivati	7 su 7
% gravide che rispettano i tempi d'attesa per colloquio (10gg) e 1° visita (15gg)	75%
n. donne trattate in DSA2	100%

n. gravidanze a basso rischio seguite in autonomia dall'ostetrica/gravidanze prese in carico	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Castelfranco Emilia	Totale
	67,6%	69,2%	59,7%	48,9%	67,5%	76%	55,2%	62,4%

Pediatria di comunità

In applicazione del Piano regionale della prevenzione, consolidamento degli interventi di prevenzione e promozione della salute nei bambini e adolescenti, gli obiettivi 2013 della Pediatria di Comunità sono stati i seguenti:

- mantenimento delle coperture vaccinali raccomandate cercando di contrastare il progressivo incremento della obiezione vaccinale incrementando la formazione e la collaborazione con i PLS e i MMG;
- offerta della vaccinazione antinfluenzale alle categorie a rischio;
- offerta della vaccinazione antiapatite A ai minori sotto ai 6 anni che si recano in zone endemiche;
- effettuazione delle vaccinazioni in ambiente protetto per i minori a rischio;

- effettuazione di colloqui con i genitori di minori obiettori alle vaccinazioni;
- mantenimento della campagna regionale per l'eliminazione del morbillo e della rosolia congenita;
- partecipazione alla progettazione delle attività promosse dai tavoli di lavoro distrettuali (PDZ);
- effettuazione degli interventi di Educazione alla salute richiesti tramite la guida "Sapere salute";
- implementazione del protocollo provinciale per la somministrazione dei farmaci in ambito scolastico.

La tabella che segue riporta l'attività vaccinale garantita nel corso del 2013 confrontata con l'anno precedente.

Dosi vaccinali effettuate - anno 2013								
Anno	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	CFranco	Ausl MO
2013	14538	13067	23544	16900	5292	12853	10609	96803
2012	13794	11094	24627	17429	5532	13653	11701	97830

I dati di copertura vaccinale sono ancora superiori, per le vaccinazioni dell'obbligo, al valore raccomandato pari o superiore al 95% della popolazione target, come si evidenzia dai dati di copertura delle coorti dei 12 e dei 24 mesi, anche se nei distretti di Carpi e di Modena la situazione appare già critica. Ai 24 mesi, le coperture per MPR e meningococco C sono a livelli inferiori; su questo dato influisce in modo significativo anche la presenza al denominatore di un 1,8% di popolazione domiciliata all'estero o irreperibile. Occorre rilevare come sia sempre in progressivo aumento, soprattutto nel capoluogo, il numero dei minori non vaccinati per obiezione dei genitori alla pratica vaccinale.

Questo fenomeno richiede al servizio vaccinale un impegno organizzativo e gestionale piuttosto rilevante fatto di inviti ripetuti, raccomandate, inviti a colloqui, effettuazione di colloqui, ricerca di materiale e suo invio ai genitori, ecc. Attualmente il fenomeno della obiezione vaccinale interessa circa il 1,5% della popolazione infantile e il suo aumento è proporzionale alla capacità di diffusione degli argomenti anti vaccinali sui siti internet.

Nella tabella successiva vengono riportati una serie di dati di attività vaccinale che riguardano vaccinazioni raccomandate dal Calendario regionale per popolazioni a rischio. In particolare l'offerta della vaccinazione contro l'epatite A per i minori, fino a 6 anni di età, che si recano in zone dove la

malattia è endemica; l'offerta della vaccinazione contro la varicella agli adolescenti che non hanno già contratto la malattia, per prevenire le complicanze della malattia nell'adulto e nella donna gravida. Significative sono anche le attività di vaccinazione dei minori con condizioni di rischio per le patologie da pneumococco, da emofilo b e da meningococco.

Significativa è anche la richiesta di titoli anticorpali per valutare la condizione di immunità in situazioni, per lo più di minori immigrati, privi di documentazione vaccinale o insufficiente. Elementi di qualità sono poi rappresentati dalle valutazioni di situazioni a rischio vaccinale aggiuntivo che esitano in circa la metà dei casi in vaccinazioni in ambiente protetto (ospedaliero) e dalla vaccinazione dei forti prematuri a rischio di apnea, presso la neonatologia del policlinico (13 forti prematuri nel 2013).

Coperture vaccinali – anno 2013				
Distretto	Obbligo mesi	Obbligo 12 mesi	MPR 24 mesi	Rosolia 16 anni
Carpi	91,70 vs 94,50	92,80 vs 94,90	88,60 vs 91,70	95,20 vs 95,10
Mirandola	95,80 vs 96,50	96,80 vs 93,70	94,20 vs 92,80	98,60 vs 97,60
Modena	95,10 vs 96,20	94,80 vs 95,70	90,40 vs 92,00	95,90 vs 94,00
Castelfranco	97,00 vs 97,80	96,20 vs 97,50	92,10 vs 94,60	95,90 vs 96,10
Sassuolo	98,30 vs 98,70	98,20 vs 97,50	96,00 vs 97,00	98,60 vs 95,50
Pavullo	97,50 vs 96,00	95,70 vs 96,70	92,20 vs 95,20	98,30 vs 96,70
Vignola	96,30 vs 96,80	95,50 vs 96,60	92,30 vs 94,40	96,20 vs 95,80
Ausl MO	95,80 vs 96,70	95,60 vs 96,00	92,10 vs 93,70	95,90 vs 95,50

Dati attività vaccinale – anno 2013								
	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	CFranco	Provincia
Epatite A	310	961	616	593	264	419	493	3656
Varicella Adolescenti	184	266	133	170	75	107	61	996
Antinfluenzali	204	296	398	515	122	172	241	1948
dTp / dT adolescenti	886	990	1362	1179	310	700	457	5888
Rischio Pneumo	8	66	25	67	8	60	24	258
Rischio Meningo	4	9	25	15	7	20	7	87
Rischio Hib	1	0	3	2	0	4	3	13
Recupero MPR	201	165	316	128	64	348	98	1320
Nati madre HBsAg +	10	5	37	11	4	15	6	88
Titoli Anticorpali	235	170	320	214	46	220	113	1318
Valutazioni Ambiente protetto	12	16	42	23	8	2	11	114
Vaccinazioni Ambiente Protetto	11	9	23	12	3	3	5	66

Rilevante l'impegno gestionale ed organizzativo nella profilassi delle malattie infettive nelle comunità scolastiche che prevedono, a seconda delle situazioni, incontri con i dirigenti scolastici, con i rappresentanti dei genitori e controlli mirati sui minori a contatto con il caso indice.

Le visite domiciliari vengono attivate a sostegno della genitorialità in condizioni di fragilità genitoriale o di patologia a carico del neonato per il quale è necessario pianificare un intervento integrato socio-sanitario.

Nel 2013 è stato siglato l'accordo provinciale per la somministrazione dei farmaci a scuola: come previsto dal protocollo sono stati attivati incontri di formazione a tematica generale con il personale della scuola e incontri specifici, sul singolo caso, con la famiglia ed il personale addetto a quel minore.

Nell'ambito della profilassi della malattia TBC sono stati oltre 700 i minori cui è stato eseguito il test tubercolinico con oltre 90 invii al 2° livello.

Infine, nell'ambito della attività di educazione alla salute, va rimarcata la diffusione del progetto Sorridi alla Prevenzione, gestito in autonomia dal

personale infermieristico della pediatria di comunità e che ha visto effettuati nel 2013 n.385 incontri nelle classi della 1° elementare della provincia.

Dati attività Pediatria di Comunità – anno 2013								
	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	CFranco	Provincia
Int. Profilassi Mal. Inf.	25	26	97	63	2	5	18	236
Controllati Mal. Inf.	342	253	1003	263	0	90	467	2418
Visite Domiciliari	0	1	144	147	1	11	2	306
Incontri Som.farmaci	10	9	12	7	6	5	1	50
Cronici inseriti scuola	14	28	33	31	5	5	8	124
Corsi Prep. Parto	0	15	23	0	0	13	1	52
Test TBC	288	0	169	188	26	33	1	705
Invii 2 Livello TBC	26	0	49	1	12	7	0	95
Educ. Salute Sorridi Prevenzione	4	21	183	93	6	36	42	385
Educ. Salute Infettive/ PS	0	11	18	0	8	0	1	38
Visite Minori stranieri	0	759 Amb cinesi	466 senza Ass.	65 senza Ass	0	0	0	1290

Riguardo alla **vaccinazione antinfluenzale stagionale**, praticata dai MMG, la campagna 2013 è stata realizzata secondo le indicazioni regionali.

Contrariamente a ciò che si è verificato negli anni precedenti, si registra una aumento della copertura vaccinale.

Distretto	Parziale 2013	2012	Δ
CARPI	17.411	16.608	5%
MIRANDOLA	12.612	11.742	7%
MODENA	31.691	30.800	3%
SASSUOLO	18.505	17.227	7%
PAVULLO	6.988	6.651	5%
VIGNOLA	12.401	12.323	1%
CASTELFRANCO EMILIA	11.527	11.004	5%
Totale complessivo	111.135	106.355	4%

Infine, è proseguita la collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena per la vaccinazione da parte del Servizio Igiene Pubblica di soggetti sottoposti a trapianto di cellule staminali emopoietiche, di soggetti in attesa di splenectomia o già splenectomizzati e in cura dagli specialisti ematologi.

Riguardo all'anagrafe vaccinale regionale, l'applicativo per la registrazione delle vaccinazioni è in uso regolarmente.

Medicina penitenziaria

Nel 2013 si è mantenuto il programma della specialistica con incremento di nuove branche specialistiche, odontoiatria in particolare.

Il nuovo progetto di presa in carico risponde alle attese, con diminuzione degli accessi in infermeria e diventa essenziale per la gestione del nuovo padiglione.

Nel 2013 si è rilevata una presenza molto più significativa del Dipartimento Salute Mentale presso il carcere, con attivazione di una équipe multiprofessionale analoga a quella esterna. Da luglio 2013, vi è stato un incremento delle ore di psichiatria e di psicologia clinica, in parte recuperate dalla chiusura della Casa Circondariale Saliceta San Giuliano.

Notevole è stato l'incremento della copertura per gli screening per MST, che ha raggiunto il 94% della popolazione reclusa con permanenza oltre 10 giorni. Inoltre, c'è stato un forte impulso alle vaccinazioni ANTI-HBV, DIFTERITE, TETANO, INFLUENZA E PNEUMOCOCCO ed un mantenimento dell'adesione agli screening del colon retto e per la prevenzione dei tumori femminili:

- pap test: 100 % di copertura,
- mammografia : i casi sono molto pochi e vengono richiesti i controlli,
- colon-retto: l'adesione degli over 50 è circa l'80% a Castelfranco Emilia, mentre è inferiore al 50% nel carcere S. Anna.

E' stato mantenuto, seppure con grandissima difficoltà, lo screening per il rischio suicidario, che ha coinvolto la totalità dei nuovi ingressi = 100%.

La tabella di seguito riportata evidenzia i principali ambiti di attività della medicina penitenziaria (nella sezione relativa agli obiettivi di esercizio saranno dettagliati ulteriori elementi).

n. aree specialistiche coinvolte nell'assistenza nelle carceri	psichiatria, dipendenze patologiche, infettivologia, medicina riabilitativa, diabetologia, odontoiatria
n. prestazioni erogate	
mappatura rischio (screening suicidio)	100%

screening infettivologici - n. test HIV	nel 2013 aumento di oltre 200 persone con rallentamento degli screening insieme a difficoltà inerenti alla nuova cartella clinica informatizzata
n. screening oncologici	pap test: 100 % di copertura mammografia: i casi sono molto pochi e vengono richiesti i controlli colon-retto: l'adesione degli over 50 è circa l'80 a Castelfranco Emilia, inferiore al 50% nel carcere S. Anna

Cure palliative

Nel corso del 2013 si è dato pieno sviluppo al modello di erogazione diffusa delle Cure Palliative/Fine Vita che ha portato all'individuazione di 18 MMG inter Pares e 33 infermieri inter pares.

La rete di cure palliative ha intercettato poco meno del 40% dei pazienti non oncologici con alte necessità assistenziali presi in carico dall'ADI. Si tratta di un risultato incoraggiante se si pensa che il paziente cronico non oncologico presenta difficoltà rilevanti di inquadramento diagnostico.

Circa il 23% del totale dei pazienti ADI deceduti nel corso dell'anno 2013 è entrato nella rete delle cure palliative, questa copertura dovrebbe aumentare con il consolidarsi del programma.

Tutti i progetti di cure palliative e di fine vita hanno come momento iniziale la valutazione congiunta (contemporanea presenza dall'assistito di infermiere e MMG + eventuali altri operatori). I dati ricavabili da ADIWEB attestano che la valutazione congiunta è avvenuta nell'89% dei casi.

Le attivazioni dei casi di cure palliative o fine vita hanno visto:

- la presenza degli infermieri inter pares nel 43% dei casi,
- la presenza del MMG inter pares come supporto al collega in pochissimi casi: solo 5.

Nel corso dell'assistenza, poi, la presenza degli infermieri inter pares è stata molto frequente come case manager e in quasi tutti i casi c'è stato il coinvolgimento più o meno formalizzato del collega esperto inter pares.

La rilevazione dell'attività totale dei MMG inter pares presenta un certo grado di sottostima dovuto ad un difetto di rendicontazione sia per quanto attiene i consulti telefonici sia gli interventi diretti; per quanto attiene i motivi della richiesta di consulto, questi sono risultati nell'ordine: il dolore, l'assistenza alla terminalità estrema, i sintomi addominali, i sintomi respiratori.

Gli incontri di formazione con revisione dei casi clinici e supervisione si sono tenuti regolarmente da marzo a luglio con cadenza mensile in tutte le aree dell'Azienda. La partecipazione dei professionisti è stata superiore al 90% e si è caratterizzata per un elevato coinvolgimento, buon clima di lavoro, elevata motivazione. I temi emergenti dall'analisi dei casi clinici sono stati oggetto di approfondimento e di integrazione con la letteratura scientifica.

Sono stati così prodotti 8 documenti di indirizzo su specifici temi delle Cure Palliative:

- indicazioni per il trattamento domiciliare dell'O.I.M. (Area Centro),
- la "family conference", strumento per la gestione delle ultime ore di vita (Area Sud),
- uso degli oppioidi nel trattamento del dolore cronico: aggiornamenti con nuovi farmaci e relativi costi (Area Centro),
- indicazioni per affrontare la "Congiura del Silenzio": i 7 passi (Area Nord),
- breve compendio per il trattamento dei principali sintomi (Area Centro),
- le vie di infusione e la somministrazioni enterale dei farmaci (Area Sud),
- le compatibilità dei Farmaci in Infusor (Area Nord),
- la valigetta per le emergenze in Cure Palliative (Area Nord).

Terapia del dolore

La formazione a cascata sul processo di rilevazione del dolore ha coinvolto tutti i MMG nell'ambito dei NCP, tutti gli infermieri dell'assistenza domiciliare/PUASS e tutti i professionisti operanti nelle strutture residenziali, ai quali sono stati forniti gli strumenti necessari per la rilevazione del dolore: regoli per pazienti competenti e non competenti e pazienti pediatrici e cartelle cliniche con schede per l'annotazione dei valori rilevati (una per i professionisti sanitari e una per i familiari/caregiver) ciò ha permesso di estendere la valutazione del dolore a tutti i pazienti in ADI e in Residenza. Le schede per la rilevazione del dolore sono pertanto inserite e puntualmente compilate in tutte le cartelle cliniche domiciliari (100%), per i nuovi pazienti presi in carico (tutti i livelli compresa l'ADP) e per i pazienti in carico al SADI e alle strutture; infine, sono inserite anche nella cartella informatizzata delle Strutture residenziali (ABC).

Nel 2013 non sono stati adottati nuovi PDTA sulla terapia del dolore cronico a valenza provinciale. E' stato consolidato il sistema di valutazione universale del dolore sul territorio ed è stata strutturata una modalità omogenea di valutazione del dolore nelle Unità Operative ospedaliere.

DDD oppioidi gruppo NO2A Indicatore: >2013 su 2012	dato aziendale (ricette SSN + distribuzione diretta): 54,57 DDDx10.000ab/pesati/die 2013 vs 2012= +7%
---	---

Assistenza protesica

Si è data applicazione della Delibera di Giunta Regionale n. 1599 del 7.11.2011, "Linee di indirizzo regionali sui percorsi organizzativi e clinico-assistenziali nell'assistenza protesica, ortesica e fornitura di ausili tecnologici".

E' stato realizzato il percorso di formazione per i prescrittori di scarpe e plantari e per i medici autorizzatori. Hanno **partecipato il 54%** degli **specialisti invitati** ed il **100% dei medici autorizzatori**.

Si è attuato il monitoraggio dei risultati conseguiti a seguito dell'applicazione dei protocolli prescrittivi elaborati (O2 terapia, protesi acustiche, prodotti per incontinenza, percorso generale di prescrizione protesica) e la successiva condivisione delle azioni correttive da apportare.

E' stata adottata in via esclusiva la modalità informatizzata per la prescrizione di O2 liquido a lungo termine ed attuato il 100% delle prescrizioni in modalità informatizzata; è in via di definizione il protocollo sulla ventiloterapia con identica modalità prescrittiva.

Sono stati definiti gli ausili assistenziali per prescrizione in ADI e definito ed operativo il protocollo per scarpe e plantari.

Continuità e presidio processi di cura, prevenzione e sostegno per adolescenti e giovani

Anche nel corso del 2013 i professionisti che svolgono attività di promozione alla salute degli spazi giovani consultoriali, dei SerT e della medicina dello Sport, hanno proseguito l'impegno della diffusione della metodologia della peer education nella maggior parte degli interventi svolti nelle scuole medie superiori con il coinvolgimento e la partecipazione piena degli studenti e degli insegnanti. I temi affrontati riguardano l'affettività e sessualità, la contraccezione, la prevenzione dell'AIDS, le problematiche relazionali in adolescenza, la prevenzione dei comportamenti di dipendenza, quali alcol, tabacco e sostanze stupefacenti. Tutte le attività rivolte ai giovani, pur nella diversità dei contenuti affrontati, hanno uno scopo unitario: sostenere il processo di crescita nell'adolescente, facilitare il superamento dei compiti di sviluppo, favorire la comunicazione tra giovani, con educatori e genitori. Nel 2013 tutti i distretti hanno svolto interventi di peer education nelle scuole con il coinvolgimento complessivo di oltre 8.000 studenti.

Nell'anno scolastico 2013-2014 si è inoltre avviata una sperimentazione in un istituto Professionale di Modena di un intervento, sempre con la metodologia peer, educativo a valenza multiculturale, in grado cioè di costruire dialogo e confronto interculturale all'interno dei gruppi classe e con la comunità territoriale circostante sulle tematiche del corpo, l'identità personale, di genere e culturale, l'educazione sentimentale e affettiva, i rapporti fra generi e intergenerazionali, la prevenzione in ambito riproduttivo-sessuale, la violenza fra pari e intra/familiare.

Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – Attività territoriale 2013

Nella tabella a seguire è riportato il numero di utenti afferiti ai diversi servizi territoriali del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DSM-DP) dell'Azienda USL di Modena nell'anno 2013.

Il numero di utenti è suddiviso sia per settore di trattamento che per tipologia di utente.

I "nuovi utenti" sono le persone che, nell'anno di analisi, sono al primo contatto con i servizi territoriali, mentre gli "utenti in carico" sono le persone che hanno un trattamento di cura condiviso con le équipes che operano nei diversi servizi del DSM-DP.

Settore del DSM-DP	Nuovi Utenti		Utenti in carico	
	Anno 2013	% variazione 2013 vs 2012	Anno 2013	% variazione 2013 vs 2012
Salute Mentale Adulti	4.169	+5,7%	9.009*	+2,9%
NPIA	2.479	+10,7%	9.735	+11,0%
Dipendenze Patologiche	784	+10,2%	2.834	+1,4%
Psicologia Clinica	2511	+12,2%-	4452	17,6%

(*)Per il Settore Salute Mentale Adulti sono gli utenti in carico con Trattamento Clinico-Psichiatrico

Per quanto riguarda il settore Salute Mentale Adulti, settore che prioritariamente tratta i disturbi mentali gravi nelle persone adulte, si registra un numero di nuovi utenti pari a 4.169 ed un numero di utenti in carico (*) pari a 9.009 (dati pubblicati in SALUTER).

Nel settore di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (NPIA), dedicato al trattamento dei disturbi neuropsichiatrici nei bambini e negli adolescenti, cioè nei minori, si registra un incremento dell'utenza, sia per i nuovi casi (2.479 utenti, incremento del 10,7% rispetto al 2012) che per gli utenti in carico (9.735 utenti, +11,0% rispetto al 2012).

Relativamente al settore Dipendenze Patologiche, che tratta le persone con dipendenza da droghe, alcool, tabacco e gioco d'azzardo, si registrano 784 nuovi utenti (+10,2% rispetto all'anno 2012) e 2.834 utenti in carico (+1,4% rispetto all'anno 2012).

Infine, per il settore Psicologia Clinica, settore che tratta le persone con disturbi psicologici, si registrano 2511 nuovi casi e 4.452 utenti in carico. Inoltre è importante sottolineare che il settore di Psicologia Clinica è un settore che opera in maniera trasversale all'interno del DSM-DP. I volumi di utenti qui riportati sono relativi ai pazienti esclusivamente in carico a questo settore. Gli

utenti in trattamento negli altri settori del DSM-DP che necessitano di supporto nel trattamento da parte del settore di Psicologia Clinica sono descritti nel settore di afferenza principale.

Grazie al finanziamento Regionale straordinario, dal febbraio 2013 il Settore di Psicologia ha potuto avvalersi del potenziamento della risorsa psicologica attraverso l'assunzione di 3 psicologi/psicoterapeuti che sono stati assegnati, nei due Distretti (Carpi e Mirandola), ai servizi del territorio del Dipartimento Salute Mentale NPIA, Unità Operativa di Psicologia (minori e famiglie, centri adolescenza e adulti) e CSM. Nei Distretti Sanitari di Carpi e Mirandola si è assistito dal settembre 2012 ad un aumento delle richieste di trattamento psicologico sia nell'area minori e famiglie che nell'area adulti; in termini quantitativi, nel confronto dei dati tra il 2012 ed il 2013, gli accessi alla Psicologia Clinica Adulti hanno visto un aumento dell'utenza del 90%, mentre per i Centri Adolescenza si assiste ad un aumento del 50% di giovani che dai 14-20 richiedono un aiuto psicologico.

Assistenza farmaceutica

Il piano delle azioni relativo all'assistenza farmaceutica, nel 2013 è stato principalmente indirizzato alla realizzazione degli obiettivi concordati in sede di programmazione, che, in ordine di priorità, comprendono:

- il governo della risorsa farmaco sia in ambito territoriale che ospedaliero ed ottimizzazione del sistema distributivo dei farmaci,
- la realizzazione di una rete oncologica provinciale di farmacisti per l'allestimento centralizzato delle terapie oncologiche ed il loro monitoraggio,
- il governo dell'impiego di dispositivi medici,
- la gestione del percorso di tracciabilità dei campioni sperimentali di farmaci e dispositivi medici, dei campioni gratuiti e in prova,
- l'adozione, in tutta la provincia, del nuovo modello di logistica centralizzato dei beni sanitari,
- la riorganizzazione a livello interaziendale del dipartimento farmaceutico.

Governance e appropriatezza d'uso dei farmaci

a) Governo della risorsa farmaco sia in ambito territoriale che ospedaliero

Nel 2013 si è lavorato per rendere più incisivi e stringenti gli interventi finalizzati ad eliminare ogni forma di utilizzo inappropriato o non giustificato delle risorse, con particolare riferimento alla risorsa farmaco.

Si è data continuità, nel 2013, all'impegno dei farmacisti del Dipartimento per lo svolgimento delle attività all'interno degli organismi deputati alla selezione, alla valutazione ed all'acquisto di farmaci da utilizzarsi

all'interno delle strutture ospedaliere e territoriali della Provincia, al fine di rendere operativo il nuovo modello di funzionamento della Commissione Farmaco AVEN e della Segreteria Scientifica in relazione alla suddivisione di ruoli e compiti con la Commissione Regionale Farmaco (CRF). Sono state implementate, a livello di area vasta e di singole province, le azioni di monitoraggio, verifica e controllo dell'impiego di specifiche classi di farmaci sulla base delle decisioni e dei pareri delle Commissioni e di diffusione capillare, implementazione ed organizzazione di incontri con i clinici per la presentazione di raccomandazioni/documenti prodotti da gruppi regionali e/o di Area Vasta su specifici farmaci/terapie.

il Dipartimento Farmaceutico ha collaborato con Intercent-ER per portare a termine l'aggiudicazione della gara Farmaci AVEN e per l'applicazione operativa della stessa, lavorando in modo integrato con il gruppo dei farmacisti di area vasta.

Di concerto con il Dipartimento di Cure Primarie e le Direzioni mediche deputate al governo clinico, è stata strutturata una sistematica attività di incontri multidisciplinari tra tutti i professionisti coinvolti nel processo prescrittivo, promuovendo il confronto diretto tra specialisti ospedalieri, ambulatoriali, convenzionati, del Privato accreditato e MMG. Il nodo è stato quello di assegnare a tutti, come obiettivo di sistema, la responsabilizzazione in merito alle tematiche di appropriatezza e buon uso delle risorse per quanto attiene la prescrizione e la spesa a livello territoriale.

Il Dipartimento Farmaceutico ha contribuito alla conduzione della Commissione provinciale per "la Valutazione dell'Appropriatezza Prescrittiva dei Farmaci e il buon uso delle risorse", istituita nell'estate del 2012, riservando specifico impegno alla raccolta, elaborazione e presentazione di dati relativi alla prescrizione da parte degli specialisti (referti ambulatoriali, lettere di dimissione, ecc.), quale indicatore dell'effettiva adesione degli stessi agli obiettivi assegnati: tale lavoro è risultato piuttosto gravoso per l'indisponibilità di sistemi informatici in grado di fornire dati in automatico.

Un altro obiettivo portato avanti dal Dipartimento Farmaceutico riguarda l'organizzazione del sistema distributivo dei farmaci, implementando, sia a livello dei Punti di Distribuzione Diretta sia a livello della fornitura ai reparti, una costante interazione tra i farmacisti ed i medici prescrittori, al fine di consolidare percorsi di collaborazione e scambio di informazioni, di promuovere l'appropriatezza d'uso dei farmaci, il rispetto delle regole (Note AIFA, indicazioni/limitazioni d'uso), l'adesione al Prontuario AVEN e alle gare centralizzate.

Le azioni sopradescritte sono state utili al raggiungimento degli obiettivi di contenimento e razionalizzazione della spesa farmaceutica sia territoriale che ospedaliera.

Assistenza farmaceutica territoriale

Nel 2013 la **spesa per assistenza farmaceutica convenzionata** nell'Azienda USL di Modena è stata di **85.922.139 euro**, con una diminuzione del -5,02% rispetto al 2012, pari a -4.541.183 €. La diminuzione media regionale è stata del -5,04%.

La spesa per **l'assistenza farmaceutica territoriale**, comprensiva dell'erogazione diretta fascia A, è stata di **121.854.379 euro**, con una riduzione di -5.447.240 €, che corrisponde ad un decremento del -4,27% vs un decremento medio regionale del -3,44%.

La spesa territoriale pro capite pesata dell'Azienda USL di Modena è di 179,61 €, con una riduzione del -4,50% rispetto al 2012; la media regionale ha registrato un calo del -3,73%.

Tuttavia la spesa territoriale pro capite pesata dell'Azienda USL di Modena continua ad essere tra le più alte della regione.

Le azioni che hanno coinvolto direttamente il Dipartimento Farmaceutico nel perseguire l'obiettivo di allineare la spesa territoriale pro capite pesata a quella delle Province dell'area vasta Emilia nord comprendono:

- interventi per favorire la prescrizione di farmaci con brevetto scaduto tramite un lavoro capillare di informazione/formazione ai medici prescrittori, incontri specifici con specialisti ospedalieri, ambulatoriali, convenzionati e MMG, la produzione di appositi report per l'analisi dei dati di prescrizione, l'invio tempestivo ai prescrittori delle informazioni relative alle Determine regionali riportanti gli aggiornamenti mensili dei prezzi di rimborso per i farmaci a brevetto scaduto;
- iniziative di informazione indipendente rivolte ai cittadini in merito al buon uso dei farmaci ed al tema dei farmaci equivalenti;
- interventi su categorie terapeutiche critiche per consumi e spesa: anche per il 2013 l'Azienda USL di Modena ha assegnato gli stessi obiettivi sia ai medici ospedalieri che a quelli territoriali, in alcune aree terapeutiche ritenute particolarmente critiche: farmaci inibitori della pompa acida, statine, ACE inibitori e sartani, antidepressivi, nuovi farmaci per il diabete, prevedendo specifici indicatori di risultato;
- verifica della corretta redazione dei Piani Terapeutici da parte dei centri/strutture autorizzate all'atto della erogazione dei farmaci, e verifica della corretta applicazione delle norme relative ai farmaci innovativi da parte dei centri autorizzati;
- azioni per favorire l'appropriatezza prescrittiva degli antibiotici (es. terapia e profilassi antibiotica in urologia, rivolta agli specialisti urologi e ai MMG);
- partecipazione al CIO;
- attività di informazione e farmacovigilanza sia a livello di strutture territoriali che ospedaliere, finalizzate alla sorveglianza dell'antibiotico-

resistenza ed alla verifica della coerenza tra protocolli d'uso degli antibiotici e raccomandazioni e impieghi previsti nel PT.

Al fine di perseguire una più appropriata prescrizione e conseguentemente un rapporto costo-beneficio migliore, sono stati intensificati gli interventi già eseguiti negli anni passati quali:

- incontri con i NCP per favorire un'analisi delle criticità prescrittive e definire strategie locali di intervento;
- produzione di report di consumo e spesa relativi alla farmaceutica convenzionata che comprendono: report aziendale (MMG + PLS), report distrettuale (MMG + PLS), report individuali di MMG e PLS, report di Nucleo, report di Associazione. Questi report verranno inviati ai medici prescrittori e saranno oggetto di approfondimenti in appositi incontri con i nuclei di cure primarie;
- maggiore interazione tra ospedale e territorio per quanto riguarda la prescrizione alla dimissione da parte dei medici;
- momenti di formazione comuni tra medici ospedalieri e MMG in cui venga fatta un'analisi indipendente delle evidenze disponibili e si favorisca la discussione di casi clinici reali;
- partecipazione al progetto dei profili di cura dei Nuclei di Cure Primarie;
- **audit clinici:** nell'attività con i Nuclei di Cure Primarie, sia per la farmaceutica territoriale che per i Profili di cura, ed in parte con gli specialisti, i progetti per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva vengono condotti con la metodologia dell'audit;
- **attività con il DSM:** incontri finalizzati al monitoraggio della prescrizione dei farmaci di loro specifica prescrizione, confronto della provincia di Modena con la media regionale e con la prescrizione in Area Vasta e capillare diffusione presso i prescrittori:
 - degli obiettivi assegnati dalla Regione all'Azienda, con particolare riferimento a quelli di maggiore interesse per il DSM (prescrizione di farmaci a brevetto scaduto, contenimento della prescrizione per Antidepressivi SSRI, adesione ai percorsi della Distribuzione Diretta e Per Conto);
 - delle tematiche relative in generale alla prescrizione (rispetto del PT AVEN, corretta compilazione dei piani terapeutici, rispetto delle indicazioni terapeutiche registrate, utilizzo del ricettario SSR, ecc.).

Distribuzione diretta e per conto

E' stato rinnovato l'accordo dell'Azienda USL di Modena con le organizzazioni sindacali dei Farmacisti Convenzionati per l'attività di Distribuzione per conto sulla scorta di quello regionale.

E' stata consolidata l'attività di distribuzione diretta nei 9 punti distributivi della Provincia, con l'obiettivo di rendere il servizio funzionale al costante monitoraggio e controllo delle terapie farmacologiche con particolare riferimento alle casistiche complesse in carico ai centri specialistici e con l'obiettivo di semplificare i percorsi ai pazienti.

Dipartimento Aziendale Cure Primarie - Il budget

La Direzione aziendale, nel 2013, ha negoziato ed assegnato un unico budget al Dipartimento Aziendale Cure Primarie, che gestisce le risorse ed eroga l'attività sanitaria territoriale alla popolazione residente in provincia, suddivisa nei sette Distretti sanitari di Carpi, Mirandola, Modena, Sassuolo, Pavullo, Vignola e Castelfranco Emilia.

Anche al Dipartimento Aziendale Cure Primarie sono state assegnate a budget, nel 2013, le risorse relative a fattori produttivi di sicura e diretta controllabilità. In particolare è stato responsabilizzato su beni di consumo, specialisti convenzionati interni, consulenze, assistenza integrativa e protesica, costi sanitari previsti dalle convenzioni nell'ambito dei settori dell'handicap e degli anziani, assistenza domiciliare e continuità assistenziale.

Le voci di spesa riconducibili al Fondo Regionale Non Autosufficienza non sono entrate nel budget del DACP (ma costantemente monitorate); in particolare si tratta degli oneri a rilievo sanitario per anziani, delle rette e delle spese per la gestione centri disabili, degli assegni di cura per anziani e disabili.

Il finanziamento ottenuto nell'ambito del FRNA è esclusivamente vincolato per le tipologie di spesa sopracitate e la gestione e l'utilizzo di queste risorse avviene in accordo con gli enti locali e con un limite determinato dall'entità del finanziamento.

Il risultato ottenuto nel 2013 dal DACP, in termini economici, è sostanzialmente positivo. Il Dipartimento infatti, ha superato la totalità delle risorse assegnate di solo 85.000 euro, corrispondenti allo 0,1%.

L'analisi sul budget fatta a livello di singolo distretto, evidenzia il rispetto delle risorse assegnate per Carpi e Mirandola. Il Distretto di Modena ha superato il vincolo delle risorse assegnate per appena 45 mila euro(+0,3%).

I distretti di Sassuolo, Pavullo e Vignola hanno registrato una spesa inferiore alle risorse assegnate.

Il distretto di Castelfranco Emilia ha superato il budget assegnato di oltre 260 mila euro corrispondenti al 5,7%, nelle voci della specialistica convenzionata interna, nei beni di consumo e nell'assistenza protesica.

Da un'analisi complessiva dei costi sostenuti, emerge che i fattori di spesa che hanno registrato un incremento rispetto all'anno 2012 sono quelli dei beni di consumo, dell'assistenza protesica/integrativa e dell'appalto dei prelievi. E' altresì aumentato anche il costo per il rimborso del personale sanitario nelle strutture per anziani. Nel 2013 è infatti proseguito il percorso

relativo al ritiro del nostro personale dipendente dalle strutture ed al passaggio alla modalità a rimborso.

Sono al contrario diminuiti i costi relativi alle consulenze (-42%) ed alla nutrizione enterale (-5%).

In conclusione, i risultati ottenuti possono essere ritenuti positivi, sia perché testimoniano una crescente capacità gestionale sia perché confermano un'ormai assestata ed affidabile capacità di prevedere l'andamento dei fenomeni in corso d'anno, assorbendo eventuali variazioni non preventivabili.

Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

Area Salute Mentale - riequilibrio dell'offerta ospedaliera e residenziale in relazione al fabbisogno

Il DSM-DP ha attivamente partecipato ai lavori del Sottogruppo Psichiatria del Tavolo paritetico RER-AIOP, previsto dalla DGR 517/2013, favorendo il confronto con gli Opa Villa Rosa Villa Igea nella commissione aziendale per il monitoraggio dei ricoveri ospedalieri residenziali e la organizzazione e gestione nel prossimo futuro di una lista unica di attesa.

A livello aziendale, è stata condotta una intensa attività di negoziazione con le Case di Cura private, Villa Igea e Villa Rosa, al fine di rimodulare l'offerta di residenzialità ospedaliera nella direzione di una minore intensità assistenziale, tenuto conto del basso tasso di ricoveri in regime di TSO (1,9 x 10.000 abitanti maggiorenni) della nostra provincia: si è passati da 36 posti letto di SPDC dell'anno 2012 a 24 posti letto di SPDC dell'anno 2013, convertendo il SPDC a gestione dell'OPA "Villa Igea" in posti letto SPOI.

Al fine di monitorare l'utilizzo delle residenze sanitarie (Residenza a Trattamento Intensivo - RTI, Residenza a Trattamento Protratto - RTP), prevalentemente in gestione del privato accreditato, per il quale l'Azienda USL di Modena sostiene una spesa significativamente superiore alla media regionale, si è provveduto all'attribuzione dei posti letto alle 3 aree territoriali (Area Centro, Area Nord, Area Sud) della provincia, è stata attivato presso la direzione del DSM-DP un lavoro di monitoraggio giornaliero dei ricoveri, con restituzione dell'informazione a ciascun CSM distrettuale del proprio utilizzo.

E' stata aumentata l'offerta di residenzialità socio-sanitaria, con incremento del numero di percorsi attivati nelle comunità alloggio e gruppi appartamento, intensificando gli interventi di assistenza domiciliare ed altre forme innovative di intervento (abitare supportato, inserimenti etero-familiari supportati, inserimenti lavorativi, di socializzazione, etc.), realizzate all'interno di modalità progettuali previste dalla programmazione regionale (budget di salute). Infatti, anche in relazione alla rimodulazione del fondo ex-OP, il DSM-DP di Modena sta sperimentando e applicando, secondo il modello Budget di Salute, un intervento di residenzialità sociosanitaria che prevede la titolarità da

parte dei pazienti dei contratti di locazione e sostiene così un intervento assistenziale al domicilio, riconosciuto come proprio dal paziente.

Indicazioni regionali in materia di integrazione socio-sanitaria

E' stata messa a punto una procedura per l'inserimento degli utenti in residenze socio-sanitarie, garantendo che per ogni utente sia redatto il progetto terapeutico individuale, a seguito di valutazione da parte della competente UVM (Unità di Valutazione Multiprofessionale).

E' stata inoltre prevista, ed in gran parte attuata, la rivalutazione degli utenti in carico, prevedendo una rivalutazione con periodicità semestrale.

E' stato infine realizzato un database condiviso, tra operatori sanitari ed amministrativi, degli inserimenti residenziali, degli inserimenti lavorativi e degli interventi di socializzazione, al fine di monitorarne anche l'impegno economico sostenuto.

Aumentare la presa in carico psichiatrico/psicologica nelle carceri

Nel 2013 l'attività di consulenza e presa in carico psichiatrica si è ulteriormente strutturata attraverso l'impegno rispettivamente di due psichiatri presso la Casa Circondariale Sant'Anna e di uno psichiatra nella Casa di Reclusione di Castelfranco Emilia, afferenti ciascuno ad una équipe CSM per assicurare l'integrazione degli specialisti di psichiatria penitenziaria con i colleghi del territorio.

All'interno della Casa Circondariale Sant'Anna è stata istituita una mini équipe psichiatrica, affiancata alla mini équipe DP, che si riunisce a cadenza quindicinale. La compresenza settimanale della mini équipe DP consente il confronto e lo scambio di informazioni relativo ai pazienti a doppia diagnosi. Inoltre i componenti della mini équipe psichiatrica si incontrano con altri operatori del DSM, ogni due mesi, nel gruppo di lavoro del DSM-DP "Carcere/OPG."

Qualità documentazione sanitaria e completezza flussi amministrativi

Nel 2013 è stata studiata una versione di cartella integrata per gli SPDC.

Per quanto riguarda il Settore Salute Mentale Adulti è stato implementato un aggiornamento web-based del software in dotazione, Infoclin, aggiungendo le sezioni "Diario Clinico" e "Referto", permettendone un utilizzo integrato multiprofessionale.

Si è strutturata una attività di verifica della documentazione clinica in costanza di ricovero dei ricoveri ospedalieri (13%) e residenziali, rivolta alla valutazione della qualità della documentazione stessa e al controllo dell'appropriatezza dei ricoveri.

Il Settore Dipendenze Patologiche ha portato a termine la installazione nei servizi della versione 3 della cartella clinica informatizzata Sister, in dotazione alle Aziende USL della Regione Emilia-Romagna e ha proseguito, in collaborazione con una ditta di software esterna, la messa a punto dei miglioramenti e delle innovazioni richieste dagli operatori dei SDP.

In relazione alla Neuropsichiatria Infantile si è realizzato l'aggancio funzionale al Progetto Sole, mediante il perfezionamento e messa in opera della funzione di invio del referto al Pediatra di Libera Scelta.

Infine è in fase di sviluppo la definizione della piattaforma dipartimentale che integra i cinque sistemi informativi (ospedale incluso).

Il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche – Il budget

Il Dipartimento Salute Mentale, sulle voci di spesa assegnate a budget (rette residenziali e semiresidenziali, inserimenti lavorativi, beni di consumo, contratti libero professionali e specialisti convenzionati interni), registra un incremento di oltre 740 mila euro rispetto all'anno precedente.

Al contrario per quanto riguarda le rette residenziali e semiresidenziali presso le strutture AIOP e l'assistenza Ospedaliera Psichiatrica accreditata si evidenzia una riduzione rispetto all'anno precedente di oltre 1,5 milioni di euro.

Prevenzione

Confronto dati di attività degli esercizi 2013 e 2012

Dati attività sorveglianza malattie infettive

	Anno 2011	Anno 2012	Obiettivo 2013	Anno 2013
Inchieste epidemiologiche (persone coinvolte)	3.301	3.331	100% secondo casi notificati	4.862
Tempi di attivazione per meningite batterica (in giorni)	attivazione entro 24 ore in 8 casi su 8	attivazione entro 24 ore in 12 su 12	entro le 24 ore nel 100% casi	attivazione entro 24 ore in 13 su 13

Dati attività sorveglianza malattie infettive nelle comunità scolastiche

Quando la segnalazione di malattia infettiva interessa una comunità scolastica (fascia 0 – 18 anni), la Pediatria di Comunità interviene effettuando incontri con la dirigenza scolastica e/o gli insegnanti e/o i genitori e/o diffondendo materiale informativo e/o controllando i minori - contatti a seconda del tipo di malattia.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

Pediatria di Comunità	Anno 2012	Anno 2013
Interventi effettuati	360	236
Minori controllati	1.361	2.418

Vaccino MPR somministrato a donne suscettibili in età fertile, periodo 2011-2013

Servizio vaccinatore	Anno 2011	Anno 2012	Obiettivo 2013	Anno 2013
Sanità Pubblica	279	274		371
Pediatria di Comunità	154	281		186
Azienda Ospedaliera- Universitaria di Modena	93	89		90
Reparti di Ostetrica Azienda USL	78	47		87
Totale	604	691	mantenimento	734

**Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 12 mesi (residenti nati nel 2012)
Anno 2013**

Tipo di vaccino	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Polio	97,2%	97,1%	96,9%	95,9%
Tetano	97,3%	97,3%	97,0%	96,1%
Epatite B	97,2%	96,9%	96,7%	95,8%
Totale obbligatorie	97,2%	96,9%	96,7%	95,8%
Pertosse	97,1%	96,9%	96,7%	95,8%
Hib	96,9%	96,8%	96,6%	95,7%
Pneumococco	96,2%	96,1%	96,2%	95,1%
Obiettori	75	81	79	126
Domiciliati estero	53	36	54	n.d.
Irreperibili	25	40	44	n.d.

**Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 24 mesi (residenti nati nel 2011)
Anno 2013**

Tipo di vaccino	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Polio	96.9%	96.4%	96.1%	95,9%
Tetano	97.0%	96.6%	96.3%	96,0%
Epatite B	96.8%	96.3%	96.0%	95,7%

Totale obbligatorie	96.8%	96.3%	96.0%	95,6%
Pertosse	96.8%	96.2%	95.9%	95,6%
Hib	96.5%	96.0%	96.1%	95,4%
MPR	94.3%	93.9%	93.7%	92,1%
Morbillo	94.5%	94.2%	93.9%	92,4%
Meningococco C	95.0%	94.0%	93.6%	92,6%

Dall'analisi delle tabelle si evidenzia il trend in progressiva diminuzione delle coperture vaccinali, che rimangono tuttavia per le obbligatorie e la maggior parte delle raccomandate ancora al di sopra del 95%, considerato il livello ottimale di copertura. Il progressivo decremento è legato all'aumento della obiezione vaccinale e alla presenza di minori, per lo più stranieri, che mantengono la residenza nel territorio provinciale ma non raggiungibili in quanto trasferiti, per lunghi periodi, nel paese di origine.

**Copertura immunitaria nella coorte dei bambini di 7 anni (residenti nati nel 2006)
Anno 2013**

Tipo di vaccino	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Morbillo	97.5%	97.3%	97.1%	97,1%
Tetano	96.4%	96.2%	95.2%	95,4%
Polio	96.9%	95.5%	94.9%	95,0%
Pertosse	94.5%	94.1%	94.3%	94,4%

Copertura immunitaria nella coorte delle ragazze di 11 anni - Anno 2013

Papillomavirus	Anno 2012	Anno 2013
coorte 1997	80.3%	81,7%
coorte 1998	79.5%	81,4%
coorte 1999	79.4%	81,2%
coorte 2000	75.2%	79,8%
coorte 2001		74,7%

n.b.: nella tabella sono riportati i dati relativi alle ragazze che hanno completato il ciclo di vaccinazione per il Papillomavirus (3 dosi)

Rispetto alla vaccinazione contro il Papillomavirus si evidenzia l'effetto di trascinarsi che caratterizza questo tipo di vaccinazione, fino ad ora collegato strettamente alla prevenzione del tumore del collo dell'utero ed

all'attività sessuale della donna, con adesione all'offerta vaccinale per un periodo di tempo prolungato, anche diversi anni, dalla chiamata ordinaria al compimento degli 11 anni.

Copertura immunitaria nella coorte dei ragazzi 13 anni (residenti nati nel 2000)- Anno 2013*

Tipo di vaccino	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Epatite B	97.7%	97.5%	97.4%	n.d.
Morbillo	96.8%	96.5%	96.0%	n.d.
Rosolia	95.8%	95.4%	95.5%	n.d.

* questo target è stato eliminato dalla rilevazione regionale

Copertura immunitaria nella coorte dei ragazzi di 15 anni (residenti nati nel 1997) Anno 2013*

Tipo di vaccino	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Meningococco C	84.6%	85.9%	88.6%	89,8%
Morbillo	n.d.	n.d.	n.d.	96,6%
Rosolia	n.d.	n.d.	n.d.	95,9%
Tetano	n.d.	n.d.	n.d.	91,8%

* target inserito quest'anno nella rilevazione regionale

Oltre all'attività di promozione ed esecuzione delle vaccinazioni nelle età previste dal calendario regionale per la fascia 0 - 18 anni la Pediatria di Comunità promuove:

1. la vaccinazione anti-varicella per gli adolescenti che non abbiano già contratto la malattia in età infantile (eseguite nel 2013 n. 996 somministrazioni di vaccino antivaricella);
2. la vaccinazione antinfluenzale ai minori con patologia cronica (eseguite nel 2013 n.1.948 dosi);
3. la vaccinazione antiepatite A ai minori che si recano in zone a rischio, offerta gratuita fino ai 6 anni di età (effettuate nel 2013 n. 3.656 dosi);
4. il recupero dei minori non immuni alla vaccinazione MPR, in ottemperanza al Piano di eliminazione del Morbillo e della Rosolia congenita (effettuate nel 2013 n. 1.320 dosi di vaccino MPR in minori esterni alle coorti di chiamata ordinaria);
5. la gestione dei neonati da madre HbsAg positiva: n.88 minori nel 2013;

6. la valutazione e la gestione dei minori ad aumentato rischio anafilattico post-vaccinale (effettuate nel 2013 n. 114 valutazioni e n. 66 vaccinazioni in ambiente protetto ospedaliero);
7. la vaccinazione dei forti prematuri (sotto le 28 settimane di età gestazionale) durante la degenza in neonatologia (vaccinati nel 2013 n.13 forti prematuri in Neonatologia);
8. la gestione dell'obiezione vaccinale (effettuati nel 2013 n.279 colloqui con genitori obiettori all'esecuzione delle vaccinazioni).

Vaccinazioni antinfluenzali eseguite nelle ultime campagne vaccinali (i dati 2013-2014 non sono consolidati)

Categorie	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Soggetti di età pari o superiore a 65 anni	94.496	98.394	84.831	88.033
Totale vaccinati in provincia di Modena	131.692	133.623	109.378	115.250
Copertura vaccinale soggetti di età >65 anni	65.2%	66.5%	56.5%	58.6%

Obiettivi di attività dell'esercizio 2013 e confronto con il livello programmato

Promozione della salute, prevenzione delle malattie e del disagio

Nel corso del 2013 sono proseguite azioni e progetti di area vasta, sia per rafforzare l'uniformità su ambiti territoriali più ampi, mediante condivisione di protocolli, strumenti e iniziative di formazione, sia per razionalizzare le risorse. Sono proseguiti i seguenti piani coordinati di area vasta: il piano di controllo delle strutture sanitarie, il piano di prevenzione della legionellosi, il progetto interaziendale disabili e sport, azioni e piani mirati in tema di sicurezza sul lavoro. Si sono inoltre condivise alcuni criteri per la possibile messa in rete dei registri tumori di area vasta.

Si è garantita la partecipazione degli operatori alle iniziative di formazione, anche a valenza regionale, con particolare riferimento alle professioni sanitarie al fine di valorizzarne il ruolo.

Il DSP ha garantito le attività istituzionalmente dovute e la risposta alle emergenze; si evidenziano in particolare le problematiche di sanità pubblica connesse alla tromba d'aria, che si è abbattuta in alcune aree della provincia nel mese di maggio 2013, e le attività conseguenti alla ricostruzione post sisma.

Prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili

Sorveglianza delle malattie infettive

Il sistema di sorveglianza e controllo delle malattie infettive è consolidato e integrato tra le articolazioni coinvolte.

Il Servizio di Igiene Pubblica ha effettuato gli interventi di controllo necessari in occasione di notifica di malattie infettive, effettuando le inchieste epidemiologiche necessarie e gli interventi per contrastarne la diffusione, garantendo l'aggiornamento del sistema informativo regionale delle malattie infettive web based.

Si sono garantiti, con la necessaria tempestività, tutti gli interventi necessari in caso di notifica di malattie infettive; particolare attenzione è stata posta in caso di notifiche di malattia infettiva trasmessa da vettori.

E' proseguito il coordinamento regionale da parte del laboratorio di microbiologia di Baggiovara del sistema di sorveglianza sull'antibiotico resistenza, la verifica incrociata fra segnalazioni del laboratorio e notifiche dai clinici relativamente ai microorganismi enteropatogeni, secondo uno specifico protocollo aziendale tra tutti i soggetti coinvolti definito nel 2012.

Programmi di controllo specifici

Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita

Sono proseguiti i programmi vaccinali in atto. Riguardo alla rosolia è proseguita la collaborazione tra SIP e tutti i punti nascita degli ospedali, in quanto l'occasione del parto rappresenta un momento ideale di sintesi fra il riscontro eventuale di suscettibilità, raggiungibilità della persona suscettibile e sicurezza della somministrazione del vaccino, in assenza di rischio per una nuova gravidanza. Le donne suscettibili vaccinate nel 2013 sono state 734.

Sono stati recuperati alla vaccinazione MPR, oltre all'attività di offerta vaccinale routinaria, n. 1.320 i minori recuperati nel corso del 2013 (n.1.418 nel 2012 e n.1.892 nel 2011).

Riguardo al miglioramento della copertura vaccinale in giovani adulti suscettibili, è stata effettuata l'offerta attiva ai giovani adulti in occasione di accessi agli ambulatori del SIP, e la chiamata attiva dei giovani adulti suscettibili nati nel 1994 (mai vaccinati o vaccinati con una sola dose) per un totale di 701 vaccinati (485 nel 2012).

Altri piani specifici

Riguardo alle malattie trasmesse da vettori, i piani di controllo, presenti ormai da qualche anno nella programmazione regionale sono ormai, sia per le azioni di supporto ai Comuni (informazione alla popolazione, monitoraggio con ovitrappole), sia per le azioni di sorveglianza sull'infezione e sulla malattia nell'uomo, sia per le azioni di sorveglianza negli animali. E' stata assicurata

l'adesione ai sistemi di sorveglianza promossi dall'Assessorato regionale Sanità e Politiche Sociali.

E' proseguita la collaborazione con i Comuni e i loro tecnici, in continuità con quanto fatto negli anni precedenti. Anche la collaborazione tra SIP e Servizio Veterinario, secondo un protocollo interservizi già esistente, è stata particolarmente efficace sia nello scambio delle informazioni, sia nell'attivazione coordinata laddove necessario. Tutti i casi anche solo sospetti sono stati segnalati entro 24 ore e gestiti secondo le indicazioni regionali. E' stato attivato uno strumento web utile a mettere in rete DSP e referenti comunali lotta alla zanzara tigre.

Come negli anni precedenti infine, il DSP ha assolto al compito di coordinare il raccordo tra Comuni e Regione nelle procedure finalizzate ad ottenere i rimborsi regionali per le attività di monitoraggio e di lotta alla zanzara tigre; nel mese di settembre sono stati inviati in Regione i dati richiesti.

La segnalazione di casi di forme neuro invasive di WND in residenti a Nord della via Emilia ha caratterizzato la seconda metà del periodo estivo 2013. Da parte dell'Assessorato regionale Sanità e Politiche Sociali si è provveduto a fornire successive indicazioni sugli interventi da porre in atto e il SIP ha provveduto a diffondere strumenti informativi rivolti ai MMG e alla popolazione, a coordinare le attività dei comuni modenesi interessati dall'emergenza sanitaria e a fornire le informazioni del caso ad altre istituzioni (stampa, consiglio regionale, prefettura ecc.).

I casi segnalati sono stati tutti gestiti secondo i protocolli, in particolare: 4 casi di Dengue (2 non confermati), 7 casi di WND neuro invasiva, 11 casi di Encefalite Toscana Virus.

Riguardo alla **legionellosi** è proseguito il piano di area vasta e sono state realizzate le seguenti azioni: incontro con associazioni di categorie, 6 incontri informativi con albergatori e 1 incontro con i termotecnici; validazione della check list e invio di una nota informativa alle strutture socio-assistenziali per anziani. Dal mese di luglio è stata avviata la vigilanza nelle strutture recettive controllando 25 strutture.

E' continuato il supporto all'Azienda USL per l'applicazione della delibera regionale nelle strutture aziendali.

Riguardo alla **tubercolosi** è proseguita l'attività di sorveglianza e controllo, secondo le linee di intervento in atto (effettuazione di test a minori provenienti da aree ad elevata endemia da parte della Pediatria di Comunità, effettuazione di test di Mantoux secondo i criteri indicati dalla RE-R). Il SIP nel 2013 ha eseguito 1.551 test di Mantoux. Sono stati tenuti 3 incontri informativi e formativi con 36 persone rientranti nei progetti del Centro Stranieri del Comune di Modena.

Ai partecipanti, tutti provenienti da paesi ad alta endemia per tubercolosi, è stato offerto lo screening per l'Infezione Latente Tubercolare

(ILTB) e proposte le vaccinazioni, a seguito di controllo sierologico, come indicato dalla Delibera di Giunta Regionale dell'Emilia-Romagna n. 256/2009 previste per età e condizioni di rischio.

Esecuzione e controllo con test secondo Mantoux (dati provinciali), SIP periodo 2010-2013

anno	2010	2011	2012	2013
numero	1.219	987	1.117	1.551

In quest'ambito la Pediatria di Comunità ha effettuato nel 2013 n. 705 test tubercolinici (contatti scolastici e minori di recente immigrazione provenienti da aree a rischio) con 95 invii al 2° livello.

Riguardo alle **MTA (malattie trasmesse da alimenti)** è proseguita l'applicazione del protocollo dipartimentale per assicurare il coordinamento degli interventi tra i servizi coinvolti (SVET-SIP-SIAN) ai fini di una efficace e coordinata gestione dei casi segnalati.

Sicurezza alimentare, nutrizionale e sanità pubblica veterinaria

Utilizzo razionale e integrato delle risorse umane

Il coordinamento e l'integrazione tra SIAN e Servizio Veterinario sono sufficientemente consolidati, soprattutto in alcuni ambiti (gestione allerta, formazione, controllo in alcune tipologie di OSA, ecc.). Al fine di rafforzare ulteriormente tale coordinamento nell'ambito del programma intra dipartimentale "sicurezza alimentare", i due Servizi hanno rivisto ed attuato un piano di controllo integrato su tipologie di strutture di competenza di entrambe i servizi (70 le strutture controllate congiuntamente); inoltre hanno effettuato un incontro congiunto con le Associazioni di Categoria su Attività 2013 e Risultati 2012.

Si sono svolti incontri periodici con il coordinamento dei Comuni modenesi presso la Provincia di Modena finalizzati a revisionare la modulistica del portale SUAPER ai fini della registrazione degli operatori del settore alimentare, che nel corso dell'anno è stato implementato. Si è svolto un incontro con il coordinamento dei Comuni modenesi a seguito della pubblicazione della Determinazione regionale 14738/2013 finalizzato alla stesura di linee guida per definire la interfaccia con i SUAP. Nell'ambito della Convention nazionale Sicura si sono realizzate 12 iniziative formative con un totale di 1.233 partecipanti, di cui 383 del SSR.

E' proseguito nell'ambito della pianificazione annuale il processo di implementazione dell'integrazione tra le aree veterinarie.

Categorizzazione del rischio nel settore alimentare e registrazione controlli ufficiali

La programmazione dell'attività di controllo ufficiale, come già da alcuni anni, è stata effettuata, dal SIAN e dal Servizio Veterinario secondo i criteri di categorizzazione del rischio come da specifico documento regionale "Protocollo Tecnico per la categorizzazione del rischio degli operatori del Settore Alimentare (OSA) in Emilia-Romagna ai fini della organizzazione del controllo ufficiale nel comparto degli alimenti di competenza SIAN e SVET".

Il Servizio Veterinario ha realizzato 60 audit in aziende alimentari ed ha pianificato il calendario per gli audit interni di Servizio (biennio 2013-2014). Sono stati pianificati ed attuati tutti i piani di campionamento (PNR, PNAA, microbiologico, UVAC, Russia, acqua, latte crudo, latte alta qualità, radioattività, piano regionale alimenti, Aflatossine) prelevando complessivamente n. 3.632 campioni di cui 47 hanno dato esito positivo. Complessivamente sono state effettuate 40.183 verifiche (rilevate n. 4.537 non conformità). Sono state effettuate due iniziative di formazione per gli OSA per l'export ed è stata garantita la partecipazione di relatori veterinari agli incontri predisposti dalle organizzazioni di categoria (n. 3).

Il SIAN ha controllato 2.939 aziende e effettuato i campionamenti previsti (621 campioni di alimenti e 1.736 campioni di acque). Sono state controllate tutte le mense collettive rivolte ad utenza sensibile; è stato condotto il piano di controllo sulle mense collettive e sulla ristorazione pubblica e laboratori riguardo alla produzione di alimenti senza glutine. Sono stati eseguiti 11 Audit su OSA e 6 Audit interni.

Attività di controllo ufficiale in tema di sicurezza alimentare: anni 2011-2013

	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Audit su OSA effettuati da SVET	89	69	60
Audit su OSA effettuati da SIAN	17	15	11
Audit interni effettuati da SVET	7	7	0
Audit interni effettuati da SIAN	6	6	6

Controlli nelle mense per utenze sensibili - anni 2011-2013

	Anno 2011	Anno 2012	Obiettivo 2013	Anno 2013
Mense controllate	100%	262/267*	100%	246/247
Interventi integrati SIAN-SVET (% su programmato)	90%	100%	100% programmato	100%

(5 non sono state controllate in quanto chiuse a seguito sisma)

E' stata assicurata la regolare registrazione e rendicontazione dell'attività di controllo e delle non conformità, utilizzando gli appositi modelli regionali e il sistema informatico SICER, che costituisce anche uno strumento di supporto per la programmazione e pianificazione dell'attività di controllo, per la verifica e la valutazione dell'attività svolta.

Sicurezza nutrizionale

Sono stati valutati i menù scolastici secondo richieste rispettando la tempistica (max. 30 giorni); in particolare nel 2013 sono stati valutati 214 menù scolastici con scheda regionale di valutazione compilata e, da febbraio 2013, verifica semi quantitativa. Da febbraio 2013 valutazione corrispondenza dei menù in vigilanza presso tutti i CPP e mense scolastiche (7 CPP che servono 161 scuole) E' stata trasmessa una nota informativa agli istituti con rinnovo del contratto per la distribuzione automatica sviluppate azioni mirate su tutti gli istituti che hanno comunicato la loro adesione alla campagna (3 istituti superiori, 2 Istituti comprensivi).

Si è partecipato alla campagna 2013 SINU/WASH per la riduzione del consumo di sale nella popolazione mediante diffusione di informazioni tramite sito web aziendale e specifica newsletter. Riguardo alla campagna regionale "Pane Menosale" si è collaborato alla produzione dei materiali, si sono incontrate le associazioni di categoria e si è effettuato un primo corso di formazione per panificatori inerente tale campagna (16 partecipanti).

Promozione della salute, stili di vita salutari, nonché prescrizione dell'attività fisica a persone con fragilità o malattie

La promozione della salute e di sani stili di vita sono obiettivi perseguiti da tempo che anche nel PAL trovano un'importante sottolineatura, rilanciando la sfida dell'integrazione a tutti i livelli, riattualizzata anche dal PRP 2010-2012, al fine di rafforzare la rete dei soggetti coinvolti in un quadro coerente che valorizzi esperienze e competenze disponibili.

Nel merito, gli obiettivi specifici.

Partecipazione alla campagna di promozione dell'attività fisica per motivare tutti i cittadini all'uso delle scale (in collaborazione con Enti locali)

Nel 2013 si è svolta la campagna per la promozione dell'uso delle scale attraverso un coinvolgimento attivo dei diversi Enti/Istituzioni. Nella provincia di Modena hanno aderito 41 Comuni su 47 più una Comunità Montana (le mancate adesioni sono dipese dalla non agibilità degli edifici determinata dal terremoto). Gli edifici dell'Amministrazione provinciale hanno risposto 8 su 8; ugualmente quelli dell'Azienda USL 42 su 42 e gli edifici delle Aziende ospedaliere, programmati, sono stati 8 su 8. Il progetto è stato esteso anche al

Centro Sportivo di Modena. Sono stati individuati i referenti per la gestione dei materiali in ciascun Ente e ciascuna sede sanitaria (n. 57 referenti). Presso gli edifici pubblici sono stati posizionati 200 totem, collocate 800 locandine, distribuiti 50.000 opuscoli (con un rifornimento continuo delle sedi. Il progetto è stato promosso attraverso la newsletter PPS (1.900 destinatari tra personale sanitario, scuole, sindaci, assessori, rappresentanti del volontariato e dell'associazionismo).

Impulso alla divulgazione dell'accordo tra la Regione Emilia-Romagna e CONI, Comitato Italiano Paralimpico ed Enti di promozione sportiva per la promozione e la diffusione dell'attività fisica, soprattutto nei bambini e nei giovani

Il Servizio di Medicina dello Sport ha implementato il protocollo CONI regionale per favorire l'acquisizione dell'abitudine al movimento e a uno stile di vita attivo anche a bambini/giovani con disagio o disabilità o a persone fragili, sviluppando le necessarie competenze. In particolare è stato istituito e attivato il coordinamento provinciale con CONI, CIP, e altri soggetti come previsto dalle indicazioni regionali, ed è stato effettuato un evento formativo per tecnici e dirigenti delle Società e Organizzazioni sportive presenti sul territorio allo scopo di sensibilizzarli sul contributo che le società e organizzazioni sportive possono dare in tal senso.

E' proseguito il progetto Disabili e sport condiviso con l'Azienda USL di Reggio Emilia, nell'ambito del quale sono stati visitati 220 soggetti.

Realizzazione della fase pilota di "Palestra sicura"

E' proseguita l'implementazione del percorso per lo sviluppo della rete delle Palestre Esterne associate al SSR (Palestre Etiche – Sicure di cui alla DGR n.1.154/2011), avviato nel 2011, assicurando la valutazione delle palestre che hanno richiesto di aderire. E' stata promossa l'adesione di nuove palestre sia sul sito che in occasione di varie iniziative di promozione dell'attività fisica, con approccio integrato rispetto ai progetti di prescrizione dell'attività fisica.

A fine 2013 le palestre etiche in provincia di Modena sono 23 (pari a circa un terzo di quelle regionali).

Palestre etiche. Dati 2011 - 2013

	Anno 2011	Anno 2012	Obiettivo 2013	Anno 2013
Palestre etiche in provincia di Modena	nuovo dal 2012	18 (100% delle richieste)	100% richiedenti	23 (100% delle richieste)

Verifica del rispetto di standard nutrizionali nelle offerte alimentari delle scuole pubbliche primarie e secondarie di primo grado

Si fa riferimento a quanto già descritto nel paragrafo sulla sicurezza nutrizionale.

Monitoraggio degli interventi di promozione degli ambienti liberi dal fumo, rivolti alle donne, ai giovani, nelle scuole e nei luoghi di lavoro del servizio sanitario, compresi gli interventi di disassuefazione al fumo

	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
ambienti di lavoro liberi dal fumo: n. aziende controllate per rispetto della normativa su divieto di fumo	14	8	12
n. scuole in cui vengono realizzati i progetti regionali "Infanzia a colori", "Liberi di scegliere", "Scuole libere dal fumo"	16	24	26
n. corsi di disassuefazione al fumo	21 (241 utenti)	17 (219 utenti)	18 (390 utenti)
n. corsi per adolescenti fumatori su modello "Free your mind"	/	1	1

Nel 2013 è proseguito il monitoraggio sul rispetto del divieto di fumo nelle aziende della provincia, individuate tra quelle a rischio cancerogeno. Durante le visite presso le aziende, oltre alla verifica del rispetto della normativa, si è condotta un'azione di sensibilizzazione accompagnata dalla distribuzione di materiale informativo per promuovere l'accesso ai percorsi di disassuefazione dal tabagismo (dépliant dei Centri antifumo attivi in provincia).

Si è inoltre supportata la Direzione Aziendale per l'implementazione del nuovo regolamento aziendale su divieto di fumo attraverso la:

- ricognizione del fabbisogno della segnaletica interna, etichette per automezzi e modulistica multe,
- realizzazione e fornitura alle strutture aziendali.

I corsi di disassuefazione al fumo condotti nel 2013 sono stati 17 a cui si aggiunge un corso ad hoc realizzato per i detenuti della Casa Circondariale di Modena. Per aiutare le persone a smettere di fumare sono attivi due ambulatori tabaccologici individuali che, nel 2013, hanno assistito circa 40 persone.

Nell'ambito delle aree tematiche sviluppate da Paesaggi di Prevenzione, nel corso dell'anno scolastico 2012-2013, l'Assessorato regionale alle Politiche

per la Salute e l'Ufficio Scolastico Regionale hanno promosso il concorso "Scuole che Promuovono Salute" per le scuole secondarie di primo e secondo grado con l'obiettivo di stimolare abitudini di vita salutari, premiare esperienze significative e promuovere reti di scuole sul tema.

Al concorso hanno partecipato 17 Istituti della provincia di Modena e, di questi, 3 si sono piazzati ai primi posti della graduatoria. Nell'anno scolastico 2012-2013 si è partecipato agli incontri organizzati dalla Regione e si sono tenuti due corsi accreditati dall'Ufficio Scolastico Provinciale per i docenti su: 1) Paesaggi di Prevenzione; 2) Alcol e giovani ed il metodo di Paesaggi di Prevenzione.

Nel 2013 si è riedito il concorso per diventare non fumatori "Scommetti che smetti?", i partner coinvolti sono stati 28 e le persone che hanno partecipato sono state 327. Gli interventi sul forum sono stati 127, 303 gli utenti delle community e 8.241 sono state le visite complessive, con 28.215 pagine web viste. Rispetto all'anno precedente, si è attivato il concorso anche all'interno della Casa Circondariale S. Anna: è stato realizzato un corso non solo per gli agenti, ma anche per i detenuti (in 13 vi hanno partecipato), con un premio ad hoc.

Informazioni e immagini della giornata di premiazione:

<http://www.scommettichesmetti.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/70>

Prescrizione dell'esercizio fisico e dell'attività fisica

L'attività di prescrizione e somministrazione dell'esercizio fisico e dell'attività fisica è stata condotta nel 2013 secondo quanto previsto dal mandato regionale; in particolare:

- progetto ministeriale "trapianti e sport": è proseguita l'attività con somministrazione dell'esercizio fisico a soggetti trapiantati di organo solido (complessivamente 14);
- progetto di prescrizione dell'esercizio fisico e dell'attività fisica: si è conclusa la valutazione del progetto ministeriale e presentazione dei risultati; è proseguita l'attività di prescrizione e somministrazione esercizio fisico in palestra (AFA ed EFA, DGR 316/2013) arruolando circa 50 soggetti e con successivo invio a palestre esterne di circa 30 persone.

Inoltre il Servizio di Medicina dello Sport dell'Azienda USL di Modena ha proseguito la collaborazione con la Regione per le azioni di coordinamento e supporto all'attuazione dei progetti sopra indicati.

Promuovere il benessere nella terza età

Sono state realizzate anche nel 2013 iniziative informative su sani stili di vita rivolte ad anziani, collaborando ad incontri ed iniziative divulgative con la

popolazione su questi temi, secondo la programmazione prevista dai Piani distrettuali di zona per la salute e il benessere sociale.

Riguardo alla promozione dell'attività fisica e alla diffusione dei gruppi di cammino, si sono consolidate e rinforzate le attività rispetto al 2012 e si segnalano i seguenti progetti: il progetto presso la polisportiva "4 ville" a Modena, il progetto "Alzati e cammina" (Castelnuovo Rangone), il progetto "I colori della salute" (Soliera), il progetto "Cuore in gamba" (Castelfranco Emilia), il progetto "Camminiamo insieme" (Carpi, Rovereto e Novi), il progetto "Orti in salute" (Sassuolo) e, inoltre, incontri e laboratori esperienziali sul movimento nell'ambito del progetto "Non è mai troppo tardi per star bene" (San Cesario).

E' proseguito il progetto "Anziani in movimento", attivo da anni a Lama Mocogno e dal 2012 esteso ai Comuni di Pavullo, Polinago, Montecreto e Fanano che abbina momenti dedicati all'attività fisica a seminari condotti da personale sanitario e con la collaborazione delle Amministrazioni Comunali, AVAP e Associazioni Anziani.

Programmi di screening oncologici

Colon retto, mammella, utero

Nel 2013 è stato avviato il Programma aziendale di "Coordinamento Screening", finalizzato a promuovere una visione d'insieme dei tre programmi di screening, migliorarne la programmazione ed il governo in un'ottica complessiva, nonché a riorganizzare e razionalizzare attività comuni e trasversali al fine di conseguire una maggiore efficienza.

In particolare si sono condivise e ulteriormente rafforzate:

- azioni di miglioramento del sistema informativo, con implementazione e integrazione dei diversi data base sanitari, in ottica sempre più trasversale tra i tre screening,
- azioni di informazione e comunicazione secondo una politica trasversale,
- integrazione con il Piano Aziendale Equità.

In riferimento ai tre programmi specifici di screening:

Screening per la diagnosi precoce e prevenzione dei tumori del colon-retto

L'attività è proseguita regolarmente nel 2013 e gli indicatori sono sostanzialmente in linea con l'atteso e con quanto rilevato a livello medio regionale.

Preme evidenziare che grazie ad un importante lavoro condotto nel 2013 volto a favorire l'accesso del cittadino, quali il coinvolgimento delle farmacie provinciali nella consegna dei dispositivi ai cittadini non aderenti al primo invito e sollecitati dal Centro Screening (aumento della capillarità di distribuzione del

kit) e l'ulteriore ampliamento (sabato mattina) delle possibilità di riconsegna del campione ai centri prelievi dell'Area Nord, si prevede un incremento della percentuale di adesione.

Per quanto riguarda i tempi di attesa per l'esecuzione della colonscopia nel 2013 si è verificato una certa criticità nella realtà Nord a garantire l'indagine diagnostica entro i 30 giorni nel 90% (Standard RER accettabile >90% - Desiderabile >95); lo standard è stato raggiunto e superato entro i 45 giorni, e comunque, negli ultimi mesi del 2013 il trend è apparso in recupero; l'avvenuto coinvolgimento dei servizi di endoscopia dell'Azienda Ospedaliera Policlinico e di Vignola nel 2013 e di Mirandola nei primi mesi del 2014 ha in parte permesso il superamento degli ostacoli organizzativi riscontrati.

	MO anno 2013	Media RE-R	Obiettivo 2014
Estensione	94%	94%	>95
Adesione	55%	55%	mantenimento o moderato incremento
Attesa 2° livello	86 % (98% entro 45 gg)		>90% <30gg

^ rilevazione puntuale a dicembre dell'anno indicato

Screening per la diagnosi precoce dei tumori della mammella

I dati del 2013 mostrano un'attività sostanzialmente stabile e consolidata nella fascia di età 50-69 anni, l'estensione quasi completa alla fascia 70-74 anni ed un progressivo miglioramento dell'intervento sulla fascia di età 45-49, di cui per il 2014 si auspica un ulteriore incremento proseguendo il progetto di riorganizzazione del percorso senologico (logistica, risorse tecnologiche e risorse umane). Si è ottenuto un ulteriore miglioramento dei tempi di attesa, già osservato nel 2012, con l'allineamento allo standard regionale per quanto riguarda il tempo di refertazione degli esiti negativi ed un netto avvicinamento allo standard per il tempo che intercorre tra esame mammografico e approfondimento clinico.

Prosegue il percorso per il Rischio eredo – familiare per il carcinoma della mammella come da Linee Guida Regionali e la costruzione di un sistema informativo regionale relativo allo Screening Mammografico, basato su record individuale come già attuato per lo screening colon retto.

	MO anno 2013[^]	Media RER[^]	Obiettivo 2014
Estensione	45-49=49% 50-69=85% 70-74=87%	45-49=90% 50-69= 96% 70-74= 96%	45-49=70% 50-69=90% 70-74=85%
Adesione	45-49=84% 50-69=79% 70-74=77%	45-49=69% 50-69=72% 70-74=70%	45-49=80% 50-69=73% 70-74=70%
Attesa 2° livello	81% entro 28gg	62%(anno 2012)	80,00%

[^] rilevazione puntuale a dicembre dell'anno indicato

Screening per la diagnosi precoce e prevenzione dei tumori del collo dell'utero

L'attività è proseguita regolarmente nel 2013 e gli indicatori, sia di estensione che di adesione, sono in linea con l'atteso e con quanto rilevato a livello medio regionale.

Nel 2013 è stato avviato il progetto di utilizzo dell'HPV Test nelle donne trattate per CIN2 /CIN3 (come da Protocollo Regionale).

Per il 2014 si prevede la pianificazione e la organizzazione (in collaborazione con il Coordinamento di Area vasta) della conversione del PAP test all'HPV come Test di primo livello.

	MO anno 2013	Media RER	Obiettivo 2014
Estensione	100%	99%	mantenimento compatibilmente con riconversione HPV
Adesione	68%	60%	mantenimento compatibilmente con riconversione HPV

[^] rilevazione puntuale a dicembre dell'anno indicato

Promozione della salute e prevenzione infortuni negli ambienti di lavoro

La programmazione 2013, in continuità con gli anni precedenti, prevedeva sia azioni di vigilanza nei settori a maggior rischio infortunistico e igienistico, sia di informazione, formazione, assistenza e promozione della salute.

Tutela della salute e delle sicurezza nei luoghi di lavoro

Riguardo alla **formazione degli operatori**, anche nel 2013 sono state realizzate numerose iniziative mirate a qualificare l'attività SPSAL e UOIA e a supportare la realizzazione dei piani di attività e l'integrazione professionale; alcune di tali iniziative sono condivise in area vasta. Le iniziative di formazione rivolte ad operatori SPSAL e UOIA sono state complessivamente 14.

Riguardo all'integrazione professionale, i due Servizi operano già da tempo in modo coordinato, con particolare riferimento al comparto dell'edilizia. E' proseguita l'applicazione del protocollo SPSAL-UOIA sulla integrazione di alcune funzioni di vigilanza, secondo gli indirizzi condivisi in ambito di Area Vasta, con segnalazione di cantieri problematici da UOIA a SPSAL e di gru problematiche da SPSAL a UOIA. Inoltre UOIA ha collaborato alla vigilanza in edilizia controllando 94 cantieri. E' stata inoltre rafforzata l'integrazione professionale SIP-SPSAL in alcuni piani di controllo (strutture sanitarie, scolastiche, applicazione REACH) nell'ambito del programma dipartimentale "sicurezza ambienti di vita e di lavoro".

Riguardo alla promozione della salute nei luoghi di lavoro sono state realizzate numerose iniziative, spesso condivise con altri soggetti istituzionali. Si citano le iniziative di informazione, formazione, assistenza e promozione più rilevanti:

- 1 corso per consulenti e RSPP sulle procedure standardizzate per la valutazione dei rischi (60 partecipanti);
- 10 edizioni del corso sull'applicazione del modello MoVaRisCh (per la valutazione del rischio chimico) per complessivi 286 partecipanti;
- 1 seminario per medici competenti sul tema della promozione della salute nei luoghi di lavoro (80 partecipanti);
- 2 seminari per medici competenti sulla trasmissione delle relazioni sanitarie (Allegato 3 B) con complessivi 77 partecipanti;
- 2 seminari per RLS su valutazione rischio chimico con 90 partecipanti e su gestione delle emergenze con 40 partecipanti;
- formazione dei Lavoratori stranieri: predisposto in collaborazione con i CTP un modulo formativo di 2 ore sulla sicurezza sul lavoro inserito nei corsi di educazione civica per il rinnovo del permesso di soggiorno; è stato effettuato il corso di formazione per formatori ed avviata l'attività formativa verso gli stranieri da parte dei docenti dei CTP a seguito di apposita convenzione (831 stranieri formati al 31/12/2013);
- formazione coltivatori diretti e collaboratori familiari agricoli: sottoscritta una specifica convenzione con centro di formazione ed avviati i corsi;
- 2 convegni nazionali (Testo Unico e Reach) nell'ambito della Fiera Ambiente-Lavoro 2013;
- 1 seminario per dirigenti scolastici e RSPP sugli obblighi relativi alla formazione di lavoratori, dirigenti e preposti (60 partecipanti);

- progetto "Da studente a ASPP" rivolto agli istituti per geometri: si è completato il percorso formativo anno scolastico 2012-2013;
- Prevenzionet: fornita risposta ai 76 quesiti pervenuti;
- collaborazione alla predisposizione di Linee guida per la sicurezza di insiemi e sistemi di macchine in ceramica (completamento indicazioni per tre reparti).

Complessivamente sono 20 le iniziative formative e informative realizzate, raggiungendo 2.145 soggetti.

Riguardo alla **vigilanza nei luoghi di lavoro** sono state controllate 3.321 imprese dallo SPSAL, pari al 9,73% delle PAT esistenti (34.106). Considerando anche le aziende controllate da UOIA (pari a 118) le aziende controllate sono 3.439 pari al 10,08. A seguito dell'attività di vigilanza sono stati emanati 526 provvedimenti (prescrizioni, disposizioni e o sanzioni amministrative). La vigilanza è stata indirizzata ai settori a maggior rischio infortunistico (edilizia e grandi opere, agricoltura, metalmeccanica, ceramica, agroalimentare) ed igienistico (cancerogeni e rischi chimici in genere, rumore, vibrazioni, rischi per il sistema muscolo-scheletrico), tenendo conto degli obiettivi previsti dal Piano Regionale per la Prevenzione (piano edilizia, piano agricoltura ecc.). Particolare attenzione è stata posta alla sicurezza in edilizia nelle aree colpite dal sisma nel 2012, caratterizzate da intensa attività di ricostruzione, e alla vigilanza sul rischio amianto. Di seguito i principali dati di attività:

- piano edilizia: sono stati controllati 1.061 cantieri dallo SPSAL e 87 da UOIA per un totale di 1.148; il n. dei controlli è stato particolarmente elevato in area nord per l'intensa attività di ricostruzione post sisma;
- piano agricoltura: effettuati 104 controlli;
- piano cancerogeni: 38 controlli;
- piano di prevenzione delle patologie muscolo scheletriche: 66 controlli.

L'attività di vigilanza complessivamente effettuata ha consentito di conseguire l'obiettivo regionale del 9%.

E' proseguita la collaborazione con la polizia Municipale di diversi Comuni, sia con scambi informativi (soprattutto in area Sud e Centro) che azioni congiunte (soprattutto in area Nord).

E' proseguita anche l'attività di vigilanza coordinata con altri Enti di Controllo, nell'ambito di un programma coordinato e condiviso nell'Organismo Provinciale Sezione Permanente. Sono stati effettuati in particolare 277 interventi congiunti con altri Enti di controllo, forze dell'ordine e RLST: 240 in cantieri edili (di cui 74 con RLST) e 37 in altri comparti. Nel complesso tali interventi hanno comportato il controllo di 531 imprese.

Riguardo all'attività del **Servizio Impiantistico Antinfortunistico**, sono state effettuate complessivamente 8.971 verifiche di attrezzature ed impianti, con particolare riferimento agli apparecchi ed impianti inseriti in cicli produttivi o ambienti a maggior rischio quali edilizia (con particolare riferimento alle gru a torre), agricoltura e altre priorità indicate nel PRP 2011-2012. Sono state assicurate le azioni per l'attuazione del Decreto 11 aprile 2011 entrato in vigore il 24 maggio 2012. Il Servizio ha proseguito le azioni di miglioramento dell'efficienza organizzativa e il progetto "dematerializzazione".

Nella tabella seguente sono riportati i principali risultati sopra descritti.

	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
numero soggetti della prevenzione raggiunti con iniziative di formazione e informazione	4.171	3.786	2.145
numero Unità locali sottoposte ad ispezione (imprese) (SPSAL + UOIA)	3.393	3.340	3.439
% imprese controllate	9,67%	9,68%	10,08%
verifiche impianti e apparecchi (Servizio Impiantistico)	8.399	9.060	8.971

Funzione di sorveglianza epidemiologica e sviluppo del sistema informativo dei Dipartimenti di Sanità Pubblica

Le attività inerenti il sistema di sorveglianza PASSI e l'indagine PASSI d'Argento sono state garantite come previsto assicurando anche, in continuità con gli anni precedenti, un contributo ai loro gruppi tecnici nazionale nonché un'azione di coordinamento regionale. Le interviste PASSI fatte direttamente dal DSP sono state 382 con un tasso di risposta elevato.

Sono state prodotte diverse elaborazioni, anche a supporto delle azioni sugli stili di vita (fumo, alcool, attività fisica, stato nutrizionale e sicurezza stradale) e si è mantenuto il supporto tecnico sia a livello regionale che nazionale. In ambito regionale si è collaborato alla predisposizione di elaborazioni per tutte le Aziende USL regionali da utilizzare per i Bilanci di Missione.

Anche relativamente a PASSI d'Argento è regolarmente proseguita l'attività secondo quanto previsto dalla programmazione.

Riguardo al Progetto Okkio, il Report provinciale OKKIO 2012 è stato completato, inserito nel sito web aziendale, sintetizzato negli elementi salienti e diffuso ai soggetti interessati tramite Newsletter epidemiologica DSP n. 6 - Dicembre 2013. Si è collaborato alla redazione del report regionale Okkio 2012 nelle sezioni "Alimentazione" ed "Attività fisica e comportamenti sedentari". Il report regionale è stato pubblicato sul sito "SALUTER".

La divulgazione dei risultati delle sorveglianze viene sempre garantita con l'aggiornamento costante del sito internet, avvalendosi anche dell'ausilio di newsletter.

Riguardo alle attività di epidemiologia ambientale si è assicurata la partecipazione alle attività programmate in ambito regionale, così come ai percorsi formativi. In particolare riguardo al progetto regionale Supersito, si è partecipato alla formazione regionale (6 operatori dell'Azienda USL di Modena) e ai lavori per la raccolta di coorti anagrafiche di soggetti residenti nei comuni interessati.

Il Servizio di Epidemiologia ha proseguito le indagini previste nell'ambito dell'Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA) rilasciata ad HERA per l'ampliamento e la modernizzazione dell'inceneritore di Modena, in particolare:

- raccolta di informazioni sullo stato di salute di un campione della popolazione residente nell'area circostante l'impianto di incenerimento mediante intervista (su stile di vita, abitudini alimentari e presenza di malattie);
- misurazione della pressione arteriosa, del peso corporeo, del "giro vita" e dell'altezza;
- analisi di biomonitoraggio su matrici come urine e unghie dei piedi.

L'indagine si concluderà nel primo semestre 2014.

Riguardo infine allo **sviluppo del sistema informativo** dei DSP a supporto delle attività di vigilanza in ambienti di vita e di lavoro, sono proseguite le azioni di implementazione, in particolare si evidenziano:

- sistema informativo dipartimentale per le attività di vigilanza e controllo negli ambienti di vita e di lavoro: approfondimento e definizione raccordi con Avelco per l'alimentazione dei flussi regionali per strutture sanitarie e attività UOIA;
- adeguamento applicativo gestionale per la gestione dei pareri delle commissioni dipartimentali: collaborazione con la Regione per l'individuazione dei contenuti di adeguamento dell'applicativo gestionale in una ottica regionale di utilizzabilità da parte delle diverse Aziende USL;
- adeguamento applicativo gestionale per attività UOIA, tuttora in corso;
- implementazione applicativo per la gestione notifiche cantieri, in corso in tutti i Comuni della Provincia di Modena del portale SICO, adeguando gli strumenti di comunicazione e l'organizzazione amministrativa;
- implementazione dell'applicativo per la gestione dematerializzata delle denunce di infortunio: realizzazione e messa in funzione di un applicativo per l'alimentazione automatica di una banca dati delle denunce di infortunio, eliminando la necessità delle comunicazioni dai P.S. e migliorando le potenzialità elaborative.

Gli strumenti informativi a supporto delle azioni di governo

Anagrafe delle strutture autorizzate ed accreditate

Il DSP ha garantito il costante aggiornamento dell'anagrafe delle strutture sanitarie e l'implementazione dell'applicativo sanitario per la gestione informatizzata dell'attività delle Commissioni, in uso dal 2008. Inoltre ha collaborato con la Regione, nell'ambito dello sviluppo del sistema informativo dei DSP (progetto previsto dal PRP "Costruzione nel DSP di un sistema informativo sui luoghi di vita e di lavoro"), per l'implementazione in ottica regionale di tale applicativo e ai fini di un'alimentazione automatica dell'anagrafe sanitaria regionale come indicato al paragrafo precedente.

Sanità Pubblica: SMIA, Screening e Anagrafe Vaccinale

Il nuovo sistema informativo sulle malattie infettive, in uso dal 2012, viene regolarmente utilizzato. Anche riguardo all'anagrafe vaccinale regionale, l'applicativo per la registrazione delle vaccinazioni è in uso regolarmente; la gestione dell'attività è completamente informatizzata, prosegue l'attività di recupero delle schede vaccinali pregresse mediante la loro dematerializzazione.

Per quanto riguarda gli screening oncologici si rinvia al paragrafo specifico.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica - Il budget

Anche il budget assegnato al DSP è stato costantemente monitorato in corso d'anno, al fine di rispettare le risorse assegnate.

Il consuntivo 2013 evidenzia una spesa pari a 1.407.000 euro, inferiore di 6.420 euro al budget assegnato che è riferito ai beni di consumo, alla specialistica convenzionata interna, all'acquisto di prestazioni di medicina sportiva.

Nel 2013 la maggiore spesa sui beni di consumo deriva in parte dal maggior costo per i vaccini antinfluenzali ed è compensata da una minore spesa per la specialistica convenzionata interna.

Nel 2013, i ricavi derivanti dalle prestazioni a pagamento effettuate dai Servizi del DSP evidenziano un sostanziale incremento rispetto all'anno precedente, attestandosi sui 5,5 milioni di euro.

Progetti e programmi di ricerca e di innovazione

Sulla base delle indicazioni fornite dalla Delibera di Giunta Regionale n.1066 del 27 luglio 2009 "La ricerca come attività istituzionale del SSR. Principi generali e indirizzi operativi per le Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna" sono proseguite le attività indirizzate al governo e al sostegno delle iniziative volte al funzionamento delle infrastrutture aziendali per la ricerca e l'innovazione, della tracciabilità dell'attività di ricerca, del

sostegno e della promozione dell'innovazione tecnologica e clinico-organizzativa.

Nel corso del 2013, il Board Aziendale Ricerca e Innovazione ha elaborato e pubblicato le Procedure di richiesta di nulla osta per la pubblicazione su riviste scientifiche di attività condotte da professionisti dell'Azienda e per la conduzione di progetti che non richiedono l'approvazione del Comitato Etico (audit clinici, revisione di casistiche, progetti di miglioramento).

Il Board Aziendale Ricerca e Innovazione nel corso del 2013 ha inoltre coordinato tutte le attività richieste per i seguenti bandi di ricerca:

- **Programma di ricerca Regione Università (PrRU)**

Sono state avviate anche le attività dei progetti coordinati da altre Aziende della regione e che vedono la partecipazione di professionisti dell'Azienda USL di Modena su temi riguardanti

- governance del paziente diabetico ricoverato in diversi setting assistenziali;
- metodologia di valutazione dell'appropriatezza dell'impiego dei farmaci oncologici ad alto costo nel trattamento del tumore del colon, del polmone e del rene;
- farmacogenetica del clopidogrel nel trattamento delle sindromi coronariche acute;
- alleanza per la prevenzione secondaria cardiovascolare in Emilia-Romagna. Studio clinico randomizzato di confronto tra un programma strutturato intensivo infermieristico e trattamento abituale;
- trial clinico randomizzato per valutare l'effetto di una strategia di educazione sui tempi di accesso ospedaliero in corso di ictus acuto EROi.

Nell'ambito del PrRU 2013 sono stati ammessi al finanziamento due nuovi progetti di ricerca:

- Area 1 Giovani Ricercatori 'Alessandro Liberati' 2013 "Investigation of human epileptic networks by fMRI based effective connectivity: a new approach to identify the neuronal drivers of the pathological activity in surgically remediable epilepsies";
- Area 2 Governo Clinico "Efficacia di un programma di prevenzione multifattoriale e personalizzata delle cadute nell'anziano residente a domicilio in confronto al trattamento convenzionale: studio randomizzato controllato".

- **Bando del Ministero della Salute "Ricerca Finalizzata 2011-2012"**

Nell'ambito del Bando Ricerca Finalizzata 2011-2012 sono stati ammessi al finanziamento due progetti di ricerca:

- Sezione Giovani Ricercatori - "Targeting inflammation in atherosclerosis: role and therapeutic potential of sphingosine 1-phosphate (S1P) and its receptors",
- Sezione Progetti Ordinari - "New strategies for diagnostic, therapeutic and clinical care in Neurological diseases".

- **Bando Ministeriale CCM**

Nell'ambito del bando CCM sono stati ammessi al finanziamento i progetti:

- "Sorveglianza della Mortalità Materna: progetto pilota in Regioni del Nord, Centro e Sud Italia";
- "Un modello per l'integrazione socio-sanitaria delle popolazioni svantaggiate";
- "Centri Diurni Alzheimer: approccio di rete, appropriatezza organizzativa e qualità dei servizi".

- **Bando aziendale per progetti di ricerca spontanei**

Il Bando aziendale è stato realizzato nel 2012 per favorire le ricerche indipendenti e senza fini di lucro da parte di operatori dell'Azienda USL di Modena. Nel corso del 2013 sono pervenute le relazioni intermedie con la sintesi dei primi risultati relativi alle 4 proposte progettuali ammesse a finanziamento.

- **Medicine Non Convenzionali**

La Regione Emilia-Romagna attraverso l'Osservatorio regionale per le medicine non convenzionali (OMNCER) ha promosso Programmi regionali di ricerche per l'integrazione delle MNC nel Servizio Sanitario Regionale.

Le aree in cui è stata ritenuta prioritaria la ricerca sull'integrazione delle MNC sono: salute delle donne, dolore non oncologico e supporto al paziente con patologia oncologica.

Il Board in particolare ha fornito il supporto tecnico-scientifico ai Principal Investigators nella realizzazione dei progetti presentati per ogni area di ricerca.

- **Workshop tematici**

Il Programma di Ricerca Regione-Università (PrRU) è una delle principali attività con cui la Regione Emilia-Romagna si propone di sostenere e incentivare la ricerca all'interno del proprio Servizio sanitario. Il PrRU si rivolge alle Aziende Ospedaliero-Universitarie, agli IRCCS della Regione Emilia-Romagna all'Ospedale di Baggiovara, cardine su cui devono ruotare l'integrazione e la collaborazione tra Servizio Sanitario e mondo accademico.

Per tale finalità è stato organizzato un workshop sul tema con l'obiettivo di condividere le esperienze di partecipazione da parte dei vincitori delle ultime edizioni del Bando, presentare le principali novità dei Bandi del 2013 e discutere con i professionisti e i ricercatori le opportunità di partecipazione e le diverse tipologie di proposte progettuali.

- **Diffusione dell'attività di governance della ricerca**

Allo scopo di rendere evidenti gli strumenti e le attività di governance della ricerca in ambito aziendale, sia verso gli utenti interni che esterni, sono state allestite e tenute costantemente aggiornate le pagine web, sia nell'area intranet che internet aziendale. È destinata ai componenti del Board Aziendale Ricerca e Innovazione un'area ad accesso riservato, con la documentazione necessaria ai lavori delle sedute programmate del Board.

Tutte le attività, le iniziative, i bandi di Ricerca e Innovazione, sono stati sistematicamente pubblicati sulla newsletter aziendale nella quale è da tempo prevista una sezione dedicata

Nel corso del 2013 sono state inoltre pubblicate le Procedure Operative Standard (SOP) che consistono in istruzioni scritte dettagliate mirate al raggiungimento di uniformità nello svolgimento di una funzione specifica e nell'ambito della ricerca clinica. L'adozione delle SOP permette di semplificare l'organizzazione e la documentazione degli studi clinici, salvaguardando gli standard elevati della Buona Pratica Clinica.

Le SOP sono richieste dal DM del 15/7/97 e l'attivazione è necessaria in relazione all'esecuzione degli studi in cui l'Azienda USL di Modena figura come Sponsor e Promotore ed è raccomandata negli studi che prevedono uno Sponsor esterno, diventando il punto di riferimento nei processi di programmazione, avvio, conduzione, conclusione, reporting di una ricerca.

- **La tracciabilità dell'attività di ricerca**

E' proseguita l'inserimento di tutte le attività di ricerca avviate e condotte in Azienda mediante l'applicativo regionale ARer, alimentando i flussi informativi dei progetti di ricerca dall'anno 2009 al 2013.

Le ricerche condotte in Azienda e registrate sono state complessivamente 312. Gli aspetti di collaborazione negli ambiti della ricerca con le altre Aziende regionali, nazionali e internazionali sono rappresentate dalla partecipazione ai progetti multicentrici, che costituiscono il 96,15% degli studi.

Dal punto di vista dei risultati della ricerca, la pubblicazione scientifica rappresenta la principale forma di divulgazione. La ricerca condotta sulle principali banche dati elettroniche di letteratura biomedica (MedLine e Embase), per individuare le pubblicazioni prodotte negli anni 2005-2013 da professionisti dell'Azienda USL di Modena ha consentito di identificare più di 546 pubblicazioni.

La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari e confronto CE preventivo /consuntivo e relazione sugli scostamenti

Il bilancio d'esercizio che si va a commentare brevemente è stato redatto sulla base dei nuovi schemi previsti dal D. Lgs. n.118/2011. Si riepilogano di seguito le principali variazioni osservate.

Sezione dei ricavi

- Contributi in c/esercizio

Per effetto dei tagli apportati dalla normativa nazionale alla consistenza del Fondo Sanitario, l'esercizio 2013 si chiude per questo fondamentale aggregato con un valore complessivo inferiore di circa 6,6 milioni rispetto all'anno 2012. La riduzione dei trasferimenti indistinti, pari a circa 19,6 milioni è solo parzialmente controbilanciata di un maggior quantitativo di trasferimenti in conto esercizio (extra fondo), pari a 13,6 milioni.

Anche nel 2013 si è provveduto a rettificare indirettamente i contributi in conto esercizio per coprire investimenti non finanziati da fonti finanziarie specifiche; all'importo trascinato dal 2012, pari a 2,8 milioni, si è assommato l'importo relativo agli investimenti 2013 pari a 2,8 milioni.

Si rileva infine una riduzione, rispetto al 2012, dell'utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati pari a 1,6 milioni.

- Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria

I ricavi per attività di ricovero e specialistica ambulatoriale, riferiti sia alla mobilità attiva infraregionale che a quella interregionale, segnano un incremento di 3,2 milioni, dovuti soprattutto alla ripresa della produzione degli ospedali dell'Area Nord, interrotta nell'esercizio 2012 a seguito degli eventi sismici.

In aumento sono anche i ricavi per mobilità internazionale, pur trattandosi di valori piuttosto modesti, determinati dal progressivo affinamento delle procedure di rilevazione ed addebito delle prestazioni, che a livello aziendale e regionali si stanno implementando. Occorre comunque rilevare che, per le motivazioni sopra espresse, anche la voce corrispondente dei costi evidenzia un incremento analogo.

Si rileva, infine, un lieve incremento per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia, anch'esso attribuibile alla ripresa delle attività.

- **Concorsi, recuperi e rimborsi**

Il notevole incremento che si osserva rispetto all'anno precedente pari a circa 7 mln di €, è imputabile ai contributi disposti dalla Gestione Commissariale e dalla Protezione Civile a ristoro dei costi sostenuti per far fronte alle emergenze sismiche nel 2013 (+10,2 milioni), parzialmente compensati dal venire meno dei rimborsi da Aziende farmaceutiche, per il meccanismo di ripiano denominato "pay back", rimborso rilevato nel 2012 e non più presente nell'esercizio 2013.

- **Compartecipazione alla spesa sanitaria (Ticket)**

Anche la compartecipazione, per i motivi già esposti in precedenza, segnatamente per la ripresa dell'attività e per il progressivo venir meno delle esenzioni temporanee introdotte dalla Regione per i cittadini residenti nei comuni colpiti dal sisma, fa registrare una variazione incrementativa pari a 1,9 milioni di euro.

- **Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**

La rimodulazione della durata di vita delle attrezzature sanitarie, introdotta dal D. Lgs. n.118/2011 ha portato ad una riduzione delle quote contributi pari a circa 2 milioni di euro, voce bilanciata da una parallela e conseguente riduzione degli ammortamenti.

Complessivamente il valore della produzione si attesta a 1.297 milioni di euro con una contrazione, rispetto al 2012, di 1,0 milioni.

Tale importo è al netto delle sopravvenienze che, nel modello di Conto Economico ex D. Lgs. 218/2011 sono riportate nell'apposito aggregato di bilancio.

Sezione dei costi

- **Beni di consumo**

Si registra un incremento, rispetto all'anno precedente, di 7,2 milioni e +5,2%, leggermente superiore a quanto stimato in sede previsionale (+5,3 milioni di €).

Su tale incremento incide, da un lato, la ripresa dell'attività produttiva, dall'altro incremento della erogazione diretta e per conto dei farmaci che ha registrato un incremento di 2,7 milioni.

- **Acquisti per servizi sanitari per Medicina di Base**

La voce risulta in tendenza incrementale rispetto al 2012, andamento in buona parte atteso anche in funzione dell'aumento della popolazione assistita; la continuità assistenziale segna invece un decremento di 0,5 milioni, riportando il costo di questa voce ad un importo più prossimo ai valori ante sisma. In totale l'aggregato segna un aumento di oltre 0,7 mln.

- **Acquisti per servizi sanitari per Farmaceutica**

L'anno 2013 segna notevoli risparmi per questo aggregato, soprattutto per effetto delle misure nazionali e regionali tempo per tempo disposte, i cui effetti sono stati completati da talune azioni poste in essere a livello aziendale; si è pertanto potuto registrare un minor costo di circa 4,4 mln di € rispetto al 2012, in linea peraltro con le previsioni e con l'andamento medio regionale che ha fatto registrare, su questo livello assistenziale, una riduzione del 5,0%. Il positivo andamento di questa voce di costo è stato di primaria importanza per l'equilibrio complessivo di bilancio.

- **Acquisti per servizi sanitari per assistenza Specialistica Ambulatoriale**

I valori relativi all'acquisizione di tali servizi risultano in incremento di 7,5 milioni di euro ma tale variazione dovuta all'aumento della produzione di prestazioni specialistiche da parte dell'Azienda Ospedaliera-Universitaria di Modena, con contestuale e corrispondente riduzione delle prestazioni in regime di degenza, nonché alla contabilizzazione, in tale aggregato, del contributo di qualificazione, in precedenza allocato nella degenza per un importo di 4,4 milioni. L'importo complessivo del contratto di fornitura stato mantenuto sugli stessi importi dell'esercizio 2012, con la sola diminuzione del contributo di qualificazione per circa 2,3 milioni di euro.

- **Acquisti per servizi sanitari per assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica**

L'aggregato delle tre tipologie assistenziali segna un incremento di circa 0,6 milioni, inferiore rispetto a quanto stimato nel preventivo 2013. Complessivamente il costo si mantiene su livelli inferiori rispetto al dato dell'esercizio 2011.

- **Acquisti per servizi sanitari per assistenza Ospedaliera**

Come detto in precedenza, la riduzione di 15 milioni delle prestazioni di degenza deriva dalla riduzione e dallo spostamento nelle voci della specialistica del contributo di qualificazione e dalla rimodulazione dell'accordo con l'Azienda Ospedaliera-Universitaria di Modena con la conseguente riduzione di circa tre milioni delle prestazioni in regime di degenza fatturate.

Alla riduzione "effettiva" contribuiscono invece il decremento della mobilità passiva verso altre aziende sanitarie della regione (2,6 milioni) ed un decremento di 1,3 milioni delle prestazioni delle strutture private.

- **Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F**

Questa voce di mobilità registra un modesto incremento di 265 mila euro, inferiori alle previsioni 2013, stilate sulla base del trend storico, che prevedevano un incremento di circa 750 mila euro.

- **Servizi e prestazioni Socio-Sanitarie**

Questa voce comprende la parte più rilevante dei costi del Fondo per la non autosufficienza. Per la prima volta, il costo FRNA ha ecceduto i finanziamenti dell'esercizio ed è stato quindi utilizzato, per raggiungere il pareggio prescritto dalla normativa, quota parte degli importi accantonati negli anni precedenti per circa 700 mila euro. Più in particolare, i costi 2013 per FRNA 2013 hanno fatto registrare un incremento di 2,1 milioni.

- **Acquisti prestazioni di Trasporto Sanitario**

In linea con le previsioni 2013, i trasporti sanitari fanno registrare un costo di 5,2 milioni, inferiore di oltre 130 mila euro al dato del 2012.

- **Consulenze, Collaborazioni, Interinale ed altre prestazioni di lavoro sanitarie**

Le consulenze e collaborazioni sanitarie passano da 7,0 a 5,5 milioni. Tale riduzione di 1,5 milioni trova parziale compensazione, per effetto delle internalizzazioni di personale attivate nel corso dell'esercizio, nelle voci del personale dipendente.

- **Godimento di beni di terzi**

La voce è stata interessata, anche per esercizio 2013, dagli oneri per i container allestiti nelle presso le strutture sanitarie interessate dal sisma e quindi si registrata solo una modesta riduzione di 140 mila euro.

- **Costi per Servizi Non Sanitari, Manutenzioni**

Si osserva nel complesso un significativo aumento rispetto al 2012 (1,2 milioni di €), leggermente inferiore alla previsione (1,6 milioni di €), dovuto in parte alla ricontrattazione delle condizioni economiche per effetto della Spending Review ed in parte per il venire dei costi straordinari connessi agli eventi sismici. Le manutenzioni contribuiscono a tale aumento per un importo pari a circa 170 mila euro.

- **Personale dipendente**

La consistenza economica di tale primaria voce segna un incremento circa 3 mln di € rispetto al 2012 e di 1,6 milioni rispetto alle valutazioni formulate in sede di redazione del bilancio preventivo. Tale incremento deriva da un lato dalle già citate internalizzazioni di personale con contratti di tipo libero professionale e dall'altro per costi sostenuti per attività svolte dal personale dipendente ed oggetto di specifico finanziamento regionale per un importo di circa 1,0 milioni di euro.

- **Ammortamenti**

Come già indicato per la quota utilizzo contributi in c/capitale, si rileva una apprezzabile riduzione rispetto all'anno 2012 (circa 3,2 mln di €) dovuta alla riduzione dei temi di ammortamento delle attrezzature sanitarie.

- **Accantonamenti dell'esercizio**

La consistenza di questo aggregato risulta in significativo calo in quanto non si sono evidenziati altri rischi che richiedessero la creazione di specifici accantonamenti, come invece accaduto nell'esercizio 2012. Non sono stati accantonati importi per futuri rinnovi contrattuali del personale dipendente. Come da specifica nota regionale, sono stati invece accantonati 0,8 milioni per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato.

Per quanto riguarda i rischi, si segnala l'accantonamento di 1,8 milioni per i sinistri in franchigia.

Ammonta a 2,0 milioni l'accantonamento per la quota non utilizzata di contributi regionali vincolati, modalità di contabilizzazione introdotta dal D. Lgs. 218/2011.

Complessivamente i costi della produzione si attestano a 1.277 milioni, con una riduzione di 1,4 milioni rispetto all'esercizio precedente.

- **Proventi e oneri finanziari**

La gestione finanziaria riferita all'anno 2013 è risultata sicuramente positiva, in quanto le maggiori disponibilità derivanti dall'applicazione del decreto sui pagamenti delle pubbliche amministrazioni hanno consentito di ridurre di oltre un milione gli oneri per interessi di mora per ritardati pagamenti, consentendo all'Azienda di migliorare ulteriormente le buone performance già raggiunte nell'esercizio 2012.

- **Proventi e oneri straordinari**

Anche per questo aggregato la gestione è stata positiva, in quanto il saldo è pari a oltre 5,4 mln di €, evidentemente per effetto di una sempre maggiore accuratezza nell'appostazione in sede di chiusura d'esercizio delle varie scritture di rettifica e di integrazione.

- **Imposte e tasse**

Anche per questo ultimo aggregato il saldo è positivo per circa 0,3 mln di €, sia rispetto al 2011 che al preventivo.

In sintesi, l'esercizio 2013 chiude con un utile di circa € 40 mila euro, risultato perfettamente allineato all'obiettivo fissato dalla Regione e che si ritiene estremamente positivo. È comunque fondamentale rimarcare che a questo lusinghiero risultato hanno contribuito in modo evidente i trasferimenti disposti dalla Gestione Commissariale a ripiano degli oneri sostenuti, nel corrente esercizio in occasione dei tragici eventi sismici e dalla Regione in sede di chiusura d'anno, che hanno completato il quadro gestionale improntato anche sul 2013 al rigore e teso al raggiungimento degli obiettivi fissati.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

Allegato 2

CE preventivo 2013 / consuntivo 2013 e scostamenti

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Consuntivo Anno 2013	Preventivo anno 2013	VARIAZIONE 2013-2012	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/ esercizio	1.145.518.193	1.117.094.922	28.423.271	2,5%
a) Contributi in c/ esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.107.761.321	1.091.867.782	15.893.539	1,5%
b) Contributi in c/ esercizio - extra fondo	37.328.191	24.827.140	12.501.051	50,4%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	11.603.919	13.226.710	-1.622.791	-12,3%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di apertura L.E.A.	0	8.470.000	-8.470.000	-100,0%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di apertura extra L.E.A.	18.298.591	298.591	18.000.000	6028,3%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	731.260	0	731.260	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	6.694.421	2.831.839	3.862.581	136,4%
c) Contributi in c/ esercizio - per ricerca	428.681	400.000	28.681	7,2%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	400.765	400.000	765	0,2%
4) da privati	27.916	0	27.916	-
d) Contributi in c/ esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti	-5.707.800	-6.247.817	540.017	-8,6%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.916.294	3.543.681	372.612	10,5%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	77.840.454	77.110.416	730.038	0,9%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	61.307.204	61.655.035	-347.831	-0,6%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.997.876	8.795.293	202.583	2,3%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	7.535.374	6.660.087	875.286	13,1%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	36.012.520	35.756.352	256.168	0,7%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	21.318.839	22.997.454	-1.678.615	-7,3%
7) Quota contributi in c/ capitale imputata nell'esercizio	14.811.225	17.966.949	-3.155.724	-17,6%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	3.508.330	4.083.784	-575.454	-14,1%
Totale A)	1.297.218.054	1.272.305.741	24.912.313	2,0%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	145.271.624	143.360.201	1.911.423	1,3%
a) Acquisti di beni sanitari	141.400.953	139.526.237	1.874.717	1,3%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.870.671	3.833.964	36.707	1,0%
2) Acquisti di servizi sanitari	695.819.914	679.260.748	16.559.166	2,4%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	89.440.591	88.380.645	1.059.947	1,2%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	87.731.098	87.501.853	229.245	0,3%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	86.296.096	77.308.629	8.987.467	11,6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	140.648	252.603	-111.955	-44,3%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	8.908.555	8.322.827	585.728	7,0%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	8.394.817	7.832.019	562.798	7,2%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	264.270.262	267.444.029	-3.173.767	-1,2%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semi-residenziale	18.187.243	18.031.094	156.149	0,9%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci Rile F	11.956.662	11.212.215	744.448	6,6%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.273.832	2.324.103	-50.271	-2,2%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	5.243.894	5.067.798	176.096	3,5%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	81.489.963	74.384.909	7.105.053	9,6%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.973.070	6.348.811	-375.741	-5,9%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	11.350.011	10.055.721	1.294.289	12,9%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.489.977	6.088.958	-598.981	-9,8%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8.673.195	8.704.534	-31.339	-0,4%
q) Costi per differenziale Taniffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	75.208.760	73.532.975	1.675.785	2,3%
a) Servizi non sanitari	73.121.965	71.548.074	1.573.891	2,2%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

Allegato 2

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO		Consuntivo Anno 2013	Preventivo anno 2013	VARIAZIONE 2013-2012	
				Importo	%
	b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.303.595	1.230.901	72.694	5,9%
	c) Formazione	783.200	754.000	29.200	3,9%
	4) Manutenzione e riparazione	20.220.275	19.535.373	684.902	3,5%
	5) Godimento di beni di terzi	6.651.573	6.228.000	423.573	6,8%
	6) Costi del personale	299.716.046	297.625.618	2.090.428	0,7%
	a) Personale dirigente medico	106.170.233	104.484.495	1.685.738	1,6%
	b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.933.432	10.433.299	500.133	4,8%
	c) Personale comparto ruolo sanitario	131.024.700	131.208.420	-183.720	-0,1%
	d) Personale dirigente altri ruoli	5.358.442	4.909.741	448.701	9,1%
	e) Personale comparto altri ruoli	46.229.240	46.589.663	-360.424	-0,8%
	7) Oneri diversi di gestione	2.749.741	1.832.000	917.741	50,1%
	8) Ammortamenti	21.067.150	24.782.142	-3.714.992	-15,0%
	a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.066.992	1.144.853	-77.861	-6,8%
	b) Ammortamenti di fabbricati	12.173.577	12.157.794	15.783	0,1%
	c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.826.581	11.479.495	-3.652.914	-31,8%
	9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	960.000	550.000	410.000	74,5%
	10) Variazione delle rimanenze	1.159.957	0	1.159.957	-
	a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.121.203	0	1.121.203	-
	b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	38.754	0	38.754	-
	11) Accantonamenti	8.063.775	7.492.155	571.620	7,6%
	a) Accantonamenti per rischi	2.251.000	1.700.000	551.000	32,4%
	b) Accantonamenti per premio operosità	1.143.657	1.401.532	-257.875	-18,4%
	c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.959.033	2.147.096	-188.063	-8,8%
	d) Altri accantonamenti	2.710.084	2.243.526	466.558	20,8%
	Totale B)	1.276.888.816	1.254.199.213	22.689.603	1,8%
	DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	20.329.238	18.106.528	2.222.710	12,3%
	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
	1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.461	39.929	-38.468	-96,3%
	2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.945.184	2.582.264	362.921	14,1%
	Totale C)	-2.943.723	-2.542.335	-401.389	15,8%
	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
	1) Rivalutazioni	0	0	0	-
	2) Svalutazioni	-516	0	-516	-
	Totale D)	-516	0	-516	-
	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
	1) Proventi straordinari	5.404.486	493.622	4.910.864	994,9%
	a) Plusvalenze	10.350	0	10.350	-
	b) Altri proventi straordinari	5.394.136	493.622	4.900.514	992,8%
	2) Oneri straordinari	1.924.977	6.200	1.918.777	30948,0%
	a) Minusvalenze	16.175	0	16.175	-
	b) Altri oneri straordinari	1.908.801	6.200	1.902.601	30687,1%
	Totale E)	3.479.509	487.422	2.992.087	613,9%
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	20.864.508	16.051.616	4.812.893	30,0%
	Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
	1) IRAP	20.522.773	20.240.067	282.706	1,4%
	a) IRAP relativa a personale dipendente	18.813.529	18.593.256	220.273	1,2%
	b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.301.469	1.229.379	72.090	5,9%
	c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intemoenia)	386.775	417.432	-30.657	-7,3%
	d) IRAP relativa ad attività commerciali	21.000	0	21.000	-
	2) IRES	300.552	202.825	97.727	48,2%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

Allegato 2

CONTO ECONOMICO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Consuntivo Anno 2013	Preventivo anno 2013	VARIAZIONE 2013-2012	
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	<i>Importo</i>	<i>%</i>
Totale Y)	20.823.325	20.442.892	380.433	1,9%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	41.183	-4.391.277	4.432.460	-400,9%

Politiche d'Area Vasta e politiche per l'acquisto di beni e servizi

Il processo di integrazione tra le Aziende di Area Vasta è proseguito nel rispetto di quanto indicato dagli indirizzi regionali ed in una logica di continuità con le esperienze già maturate negli anni precedenti. Gli obiettivi dell'Area Vasta Emilia Nord sono stati definiti in coerenza con gli indirizzi regionali e possono essere raggruppati in tre aree di intervento, per ciascuna delle quali si dà di seguito, in modo sintetico, conto delle principali attività sviluppate.

1. Attivazione del sistema di logistica integrata di area vasta

La prima parte dell'anno è stata dedicata all'allestimento interno del nuovo magazzino di Area Vasta. Sono stati, infatti, completati i lavori impiantistici che ancora residuavano e si provveduto all'approntamento delle aree per la gestione dello stock e del picking dei beni gestiti. All'interno di tali aree sono state effettuate scelte tecnologiche differenziate in base alle caratteristiche fisiche dei prodotti (peso, volume, temperatura di conservazione) ed al loro ottimale indice di rotazione.

In particolare:

- per i prodotti a volume medio, alta rotazione ed alta quantità di prelievo sono state montate scaffalature a gravità;
- per i prodotti a volume medio, alta rotazione e bassa quantità di prelievo, nonché per prodotti a bassa rotazione è stato installato un sistema automatizzato a cassette (traslo elevatore) caratterizzato da un'alta produttività (200 prelievi ora per postazione attiva per un massimo di 4 postazioni ed una capacità di stock di oltre 10.000 cassette);
- nell'area dedicata ai prodotti ad alto volume o alto peso sono state collocate scaffalature porta pallet (poco meno di 5.000 postazioni).

L'attività del nuovo magazzino di Area Vasta ha avuto inizio l'8 luglio, concluso il lavoro di allestimento interno, ed ha riguardato, nell'immediato, tre Aziende (Azienda USL di Reggio Emilia, Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, Azienda USL di Modena in quota parte). Tali Aziende utilizzavano già i servizi del magazzino precedentemente attivo presso l'Azienda USL di Reggio Emilia.

Alla metà di settembre si è completato l'ingresso dell'Azienda USL di Modena (territorio ed Ospedali di Vignola e Pavullo) nel rispetto del programma definito. Contemporaneamente è stata assunta anche la completa gestione della merce in transito delle Aziende in questione. Le altre Aziende entreranno, secondo il programma stabilito, nel corso dell'anno 2014.

L'ingresso di ciascuna Azienda (per quanto parziale) ha comportato un preliminare intenso e puntuale lavoro su tre versanti:

- messa a punto delle interfacce informatiche per la gestione degli scambi informativi tra i gestionali aziendali e quello del magazzino;

- allineamento delle codifiche dei prodotti aziendali con quelle del magazzino;
- assunzione da parte dell'Azienda USL di Reggio Emilia della gestione amministrativa (contratti, prezzi, fornitori) di competenza di ciascuna delle aziende servite dal magazzino;

Questa fase ha comportato la definizione di una metodologia di approccio e, successivamente, un lavoro operativo che hanno impegnato rilevanti risorse.

A fine anno il magazzino aveva oltre 3.000 referenza a scorta e gestiva circa 100 ordini in transito al giorno.

2. Acquisti centralizzati

Il settore degli acquisti è stato sicuramente un ambito prioritario dell'attività di AVEN per l'anno 2013. La sottoscrizione della Convenzione Attuativa, avvenuta in corso d'anno, istitutiva del Dipartimento Interaziendale Acquisti (DIA) a valenza gestionale ha permesso, da un lato, di consolidare ulteriormente l'attività comune di acquisto di beni e servizi, dall'altro, di avviare un percorso di razionalizzazione organizzativa destinato a produrre i primi risultati nel corso del 2014.

Con maggiore forza è stato possibile avviare un processo di programmazione coerente ed integrato tra le diverse Aziende e sempre più strettamente connesso ed interdipendente con quello della centrale di committenza regionale (Intercent-ER).

Su quest'ultimo versante intensa è stata l'attività di coordinamento e di raccordo tra la Direzione Operativa AVEN, la direzione del DIA e quella di Intercent-ER, così come continua la partecipazione dei professionisti nominati dalle Direzioni Aziendali alle attività delle commissioni e gruppi di lavoro convocati da Intercent-ER.

E' stato perfezionato uno strumento per rilevare e governare le tempistiche di gara per garantirne un miglioramento mediante lo sviluppo delle capacità di far lavorare in sinergia i vari professionisti coinvolti nelle procedure di gara, con particolare riferimento a coloro (clinici, farmacisti, ingegneri clinici) che presiedono alle fasi di selezione/valutazione dei prodotti, definizione dei requisiti e delle esigenze cliniche.

Le performance complessive rilevate per quanto leggermente migliorate rispetto all'anno precedente presentano ancora significativi margini di ottimizzazione.

Nello specifico, inoltre, va sottolineato il contributo fornito allo svolgimento delle gare dal gruppo dei farmacisti con specifica competenza e conoscenza nel settore dei Dispositivi Medici (DM) e da quello degli Ingegneri Clinici

E' stato, inoltre, completato il lavoro per la messa a punto di un sistema per la produzione di una reportistica inerente gli esiti di gara e la valutazione della performance di tale attività.

Con riferimento alle **politiche di acquisto di beni e servizi**, coerentemente con quanto già praticato negli anni scorsi e con gli indirizzi regionali, le Aziende AVEN hanno operato per raggiungere l'obiettivo della progressiva riduzione delle gare aziendali a favore dell'adesione alle gare aggregate (Area Vasta o Intercent - ER). La Tabella che segue riassume numericamente l'attività svolta relativamente alle gare di Area Vasta ed i risultati economici conseguiti.

n. gare programmate per il biennio 2013 - 2014	189
n. gare aggiudicate nell'anno 2014	67
n. gare non aggiudicate o deserte	3
n. procedure in corso di svolgimento al 31.12.2013	15
n. procedure in contenzioso amministrativo	1
n. gare avviate al 31.12.2013	41
n. gare programmate ancora da avviare	62
valore dei contratti definiti nel corso dell'anno 2013	133.087.019
stima dei risparmi indotti	24.963.200,36 (-18,76%)
n. procedure di Proroga/Rinnovo concluse nel 2013	52

Relativamente alle adesioni alle convenzioni Intercent - ER, il valore complessivo degli "ordinativi di fornitura" emessi dalle Aziende associate all'AVEN risulta pari ad €. 185.971.368,27 (si allega tabella riassuntiva relativa alle adesioni delle diverse aziende alla specifiche convenzioni avvenute nel corso dell'anno 2013)

Per quanto concerne i rapporti con l'Agenzia Regionale Acquisti, è proseguita la collaborazione per l'attuazione della programmazione gare, assicurando:

- la partecipazione del Direttore Operativo e del Responsabile DIA di AVEN alle attività del Comitato Operativo di Intercent-ER;
- l'attività di coordinamento e raccordo della Direzione Operativa tra Intercent-ER, le Direzioni Aziendali, le strutture (Provveditorati, Servizi di Farmacia, di Ingegneria Clinica, ecc.) ed i professionisti coinvolti nelle gare;
- la partecipazione dei professionisti nominati dalle Direzioni Aziendali alle attività delle commissioni e gruppi di lavoro convocati da Intercent-ER;
- l'attività dei Servizi Provveditorato, dei Servizi di Farmacia ed Ingegneria Clinica per la trasmissione ad Intercent-ER di tutti i dati (fabbisogni,

prezzi, tipologia di prodotti, segnalazioni, variazioni, ecc.), sia per la fase di preparazione delle procedure di gara, che per la fase di applicazione delle convenzioni.

In tema di acquisti, l'anno 2013 ha visto la prosecuzione del percorso di centralizzazione della domanda, previa adesione alle seguenti convenzioni quadro regionali:

- per i beni economici e tecnici:
 - ✓ automezzi,
 - ✓ personal computer e notebook,
 - ✓ cancelleria,
 - ✓ servizi di telefonia mobile,
 - ✓ arredi sanitari,
 - ✓ detergenti,
- per i dispositivi medici:
 - ✓ vaccini ad uso umano,
 - ✓ prodotti per nutrizione enterale,
 - ✓ lenti intraoculari e materiale visco elastico,
 - ✓ endo protesi coronariche
- per le apparecchiature sanitarie:
 - ✓ ecocardiografi,
 - ✓ ecotomografi,
 - ✓ ecografi.

Per quanto riguarda l'acquisto dei farmaci, è proseguita la collaborazione con la centrale di committenza regionale essendo l'Azienda USL di Modena capofila di Area Vasta, sia fornendo i dati tecnici e di fabbisogno per i procedimenti di gara di competenza di Intercent-ER, sia attivando le procedure autonome di competenza di AVEN, la cui gestione contrattuale è poi confluita nell'unità logistica centralizzata di Reggio Emilia.

Sullo stesso versante è proseguito il percorso delle gare di Area Vasta con l'impiego della personalità giuridica dell'Azienda capofila, le più significative delle quali sono state le seguenti:

- fornitura di pacemaker e defibrillatori impiantabili,
- apparecchiature per la gestione controllata della temperatura dei pazienti,
- servizio di point of care testing per le apparecchiature dei laboratori analisi.

L'anno 2013 ha visto anche l'attivazione di due importanti strutture:

1. il Dipartimento Interaziendale Acquisti, quale macro articolazione sovra aziendale deputata ai processi di acquisto di Area Vasta, inserito anch'esso nel generale processo di accorpamento delle strutture aziendali voluto dalla Regione;

2. l'unità logistica centralizzata del farmaco e dei dispositivi medici di Reggio Emilia deputata alla gestione dei contratti dell'intera Area Vasta, con lo stoccaggio comune delle merci e con l'ordinazione centralizzata per tutte le Aziende.

Infine, si segnala la crescente attività svolta nell'ambito del Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, che ha portato ad aggiudicare sulla piattaforma informatica Consip importanti forniture sia di beni economici, che informatici, che di apparecchiature sanitarie.

3. Integrazione in ambito amministrativo – gestionale e clinico - assistenziale

Sono proseguite, sia pure con modalità diversificate fra gruppo e gruppo, le attività finalizzate al raggiungimento di obiettivi di integrazione sia in ambito amministrativo-gestionale che clinico-assistenziale.

In particolare sono state sottoscritte dai Direttori Generali quattro Convenzioni Attuative (oltre a quella relativa al Dipartimento Interaziendale Acquisti a valenza gestionale di cui si è trattato in precedenza) con l'intento di rafforzare la collaborazione in ambiti ritenuti strategici:

- gestione comune dei concorsi relativi al personale del comparto: è stato deciso, per economia di gestione ed efficacia della stessa, di condividere procedure comuni per lo svolgimento dei concorsi relativi al personale del comparto. All'interno della Convenzione sono state definite le modalità operative per lo svolgimento comune dei concorsi ed il successivo utilizzo delle graduatorie;
- Coordinamento dei Dipartimenti/Servizi Farmaceutici con l'obiettivo di garantire una costante integrazione tra le Aziende relativamente alle competenze di ambito farmaceutico, nonché un adeguato supporto al processo di centralizzazione degli acquisti;
- Coordinamento dei Servizi di Ingegneria Clinica per garantire una continua collaborazione per le attività connesse all'acquisizione e gestione delle apparecchiature/tecnologie sanitarie, nonché la gestione unitaria ed integrata delle attività connesse all'acquisto delle apparecchiature sanitarie e dei dispositivi medici di competenza;
- Coordinamento dei Servizi Formazione a cui affidare la progettazione e la realizzazione di eventi formativi di interesse comune e la progettazione e realizzazione congiunta dei corsi FAD.

I gruppi attivi sia di area amministrativo-gestionale che clinico-gestionale hanno sviluppato un proficuo lavoro di confronto la cui attività può essere ricondotta ad alcuni ambiti principali:

- interpretazione ed applicazione omogenea della normativa: in questo ambito si segnalano in particolare le attività svolte dai gruppi dei responsabili del personale, della libera professione e degli odontoiatri. E'

stato avviato un confronto anche in materia di trasparenza ed anticorruzione;

- elaborazione di specifici progetti: vanno ricordati quelli intrapresi dal gruppo dei laboratoristi (gare in comune, monitoraggio appropriatezza ed accentramento esami rari) e dal gruppo dei Fisici Sanitari (studio rischio radiologico e sorveglianza dosimetrica, studio modalità di controllo attività delle RMN). Il gruppo Riabilitazione e quello Percorso Nascita hanno continuato la loro attività secondo quanto previsto dalle linee di indirizzo regionale;
- confronto su temi specifici per l'adozione delle migliori pratiche individuate: particolarmente attivi in materia il gruppo gestione del Rischio Clinico e quello della Medicina Legale. Analogamente è stato costituito un gruppo per l'analisi e diffusione delle migliori pratiche relativamente all'ambito della protesica territoriale. E' proseguito il confronto anche all'interno dei gruppi delle Direzioni Infermieristiche e dei responsabili della Specialistica;
- sviluppo di attività comuni ed adozione di modelli organizzativi integrati: oltre a quelli legati alle Convenzioni Attuative di cui si è detto (Formazione, concorsi comparto) vanno ricordate le attività, da tempo avviate, di progressiva unificazione dei contratti di manutenzione sia di ambito informatico che relativi alle apparecchiature biomedicali.

Va, infine, segnalato che si è concluso lo studio per la realizzazione di un'unica centrale operativa 118 tra le Aziende di Piacenza, Parma e Reggio Emilia ed è in corso l'elaborazione del progetto per la realizzazione del centro unico di produzione sangue ed emocomponenti.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

ALLEGATO N. 1 - SCHEMA RIASSUNTIVO ADESIONE CONVENZIONI INTERCENT-ER - ANNO 2013

OGGETTO CONVENZIONE	AUSL PC	AUSL PR	AOU PR	AUSL RE	AO RE	AUSL MO	AO MO	TOTALE
SERVIZIO DI TELEFONIA FISSA E TRASMISSIONE DATI	0,00	0,00	0,00	0,00	49.495,00	0,00	0,00	49.495,00
SERVIZI DI TELEFONIA MOBILE 2	4.336,80	7.722,00	23.413,20	1.840,00	68.270,40	6.080,80	150,00	111.813,20
ACQUISTO AUSILI PER INVALIDI	0,00	0,00	0,00	0,00	262,00	0,00	0,00	262,00
FORNITURA DI CARBURANTE PER AUTOTRAZIONE 2	0,00	0,00	0,00	164.855,00	0,00	0,00	1.589,43	166.444,43
FORNITURA DI ECOTOMOGRAFI	128.063,10	111.016,60	20.162,50	8.488,00	178.313,48	464.389,20	26.997,71	937.430,59
ACQUISTO VESTIARIO 2	7.618,00	15.908,38	0,00	0,00	308,00	0,00	35.908,69	59.743,07
ACQUISTO ARREDI SANITARI	150.745,50	46.055,00	236.792,00	10.030,00	162.195,00	270.409,10	12.044,50	888.271,10
SERVIZI DI VIGILANZA, PORTIERATO E MANUT.IMP.3	0,00	0,00	0,00	740.906,70	0,00	0,00	0,00	740.906,70
FORNITURA PRESIDI SOTTOV.PRELIEVO SANGUE	0,00	0,00	0,00	0,00	1.040,00	0,00	0,00	1.040,00
FORNITURA ANTISETTICI E DISINFETTANTI 2	0,00	0,00	6.812,50	0,00	0,00	0,00	0,00	6.812,50
FORNITURA DI PERSONAL COMPUTER NOTEBOOK 5	3.031,00	4.872,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.903,00
VACCINI_2011_2014	0,00	12.337,00	0,00	0,00	0,00	1.610,70	0,00	13.947,70
FORNITURA DI SISTEMI ANTIDECUBITO 2	0,00	3.570,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	93.570,00
FORNITURA FILGRASTIM	0,00	0,00	32.550,00	0,00	0,00	67.570,00	0,00	100.120,00
PERSONAL COMPUTER DESKTOP 5	0,00	52.730,60	9.150,20	0,00	0,00	146.603,20	46.212,50	254.696,50
SISTEMI INFUSIONALI	0,00	53.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.100,00
VACCINI_2011_2014	0,00	19.530,00	2.473,80	0,00	0,00	0,00	0,00	22.003,80
SOMATROPINA 2	0,00	105.094,50	0,00	437.505,60	0,00	0,00	0,00	542.600,10
NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 4	0,00	89.498,40	14.279,16	301.904,60	90.246,80	193.971,00	26.535,40	716.435,36
ENDOPROTESI CORONARICHE 2	98.610,00	0,00	439.401,30	0,00	360.950,40	461.526,50	326.672,60	1.687.160,80
CANCELLERIA 3	0,00	140.000,00	0,00	180.000,00	0,00	95.070,00	128.000,00	543.070,00
FORNITURA DI GAS NATURALE 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	518,55	0,00	518,55
PRODOTTI PER NUTRIZIONE ENTERALE	451.109,19	90.121,52	28.562,95	661.941,33	0,00	185.413,26	100.047,08	1.517.195,33
AUTOMEZZI 3	63.133,00	215.707,00	20.952,00	1.301.388,00	0,00	106.905,00	0,00	1.708.085,00
LENTI INTRAOCULARI E MATERIALE VISCOELASTICO	522.741,00	418.115,00	917.310,00	1.042.960,00	252.690,00	1.023.900,00	357.212,60	4.534.928,60
VACCINO MENINGOCOCCO	0,00	3.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.800,00
FARMACI AVEN 2017	20.839.286,49	12.622.320,04	21.670.847,99	89.101.091,59	0,00	0,00	0,00	144.233.546,11
FARMACI ESCLUSIVI 2017	0,00	0,00	0,00	2.577.966,51	0,00	0,00	0,00	2.577.966,51
SERVICE DI NUTRIZIONE ENTERALE	0,00	2.523.457,80	0,00	1.702.952,10	0,00	1.726.920,00	0,00	5.953.329,90
DIABETOLOGIA OSPEDALIERA	94.738,25	69.716,80	94.609,40	442.064,40	0,00	0,00	0,00	701.128,85
PC NOTEBOOK 6	0,00	16.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.320,00
GAS NATURALE 5	53.536,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.245.852,63	729.942,17	3.029.330,80
VACCINI ANTIINFLUENZALI	251.941,51	299.913,95	0,00	371.677,70	0,00	552.227,50	840,00	1.476.600,66
SISTEMI ANALITICI PER FOBT 2	122.200,00	220.900,00	0,00	75.200,00	157.920,00	0,00	0,00	576.220,00
ENERGIA ELETTRICA 6	1.287.815,50	947.579,80	2.777.739,30	1.627.108,67	1.609.977,48	1.824.230,71	804.590,53	10.879.041,99
PRODOTTI CARTARI, DETERG. E MAT. PER COMUNITA' 2	156.079,48	133.146,24	186.023,30	0,00	0,00	694.671,59	452.719,80	1.622.640,41
SEGNALETICA PER AZIENDE SANITARIE 2	68.769,70	0,00	11.615,57	14.504,45	0,00	0,00	0,00	94.889,72
NOLEGGIO AUTO CON CONDUCENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.000,00	49.000,00
TOTALI	24.303.754,52	18.222.532,63	26.492.695,17	100.764.384,64	3.021.668,56	10.067.869,74	3.098.463,01	185.971.368,27

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

ALLEGATO N. 2 - ESITI GARE AREA VASTA - ANNO 2013

	AZIENDA CAPOFLA	OGGETTO	DURATA ANNI	SPESA ANNUA POST GARA	SPESA TOTALE POST GARA	SPESA ANNUA PRE GARA	SPESA TOTALE PRE GARA	DIFFERENZA ANNUA	DIFFERENZA TOTALE	%
1	AO RE	Fornitura a somministrazione di sistemi di monitoraggio	1	75.091,09	75.091,09	75.091,09	75.091,09	0,00	0,00	0,00
2	AO RE	Fornitura a somministrazione di applicatori di clip per laparoscopia	1	87.750,00	87.750,00	149.962,50	149.962,50	-62.212,50	-62.212,50	-41,49
3	AO RE	Assistenza e manutenzione SW IG CONSULTING	1	273.590,00	273.590,00	298.608,56	298.608,56	-25.018,56	-25.018,56	-8,38
4	AO RE	Servizi di manutenzione e ass.Software PROGEL	1	410.437,60	410.437,60	410.437,60	410.437,60	0,00	0,00	0,00
5	AO RE	Assistenza e manutenzione SW Data Processing	1	512.465,00	512.465,00	492.000,01	492.000,01	20.464,99	20.464,99	4,16
6	AO RE	VACUUM THERAPY (Medicazione sottovuoto)	4	500.650,00	2.002.600,00	730.500,01	2.922.000,04	-229.850,01	-919.400,04	-31,46
7	AO RE	SERVIZI DI MANUTENZIONE D ASSISTENZA TECNICA FULL RISK PER TOMOTERAPIA ELICOIDALE	1	2.990.376,00	2.990.376,00	3.000.000,00	3.000.000,00	-9.624,00	-9.624,00	-0,32
8	AO RE	Servizi di manutenzione ed assistenza tecnica apparati radiologici Philips	2	2.844.990,53	5.689.981,06	3.057.392,23	6.114.784,46	-212.401,70	-424.803,40	-6,95
9	AO RE	Fornitura Software applicativo per il processo di dematerializzazione dei documenti amm.vi	3	20.822,67	62.468,00	20.822,67	62.468,00	0,00	0,00	0,00
10	AO RE	Servizi di manutenzione e ass.za Software SINFO	2	277.595,40	555.190,80	277.595,40	555.190,80	0,00	0,00	0,00
11	AOU MO	Fornitura di set compatibili con Pompe TERUMO	1	9.176,00	9.176,00	9.176,00	9.176,00	0,00	0,00	0,00
12	AOU MO	Fornitura Supporti per Terapia	2	50.992,30	101.984,60	51.512,43	103.024,86	-520,13	-1.040,26	-1,01
13	AOU MO	Fornitura di Sonde per nutrizione transgastrica digiunale adulti e pediatrici	3	34.080,00	102.240,00	37.754,48	113.263,44	-3.674,48	-11.023,44	-9,73
14	AOU MO	Fornitura Set consumabili compatibili con tiralatte modello Simphony e Swing	2	61.488,00	122.976,00	73.200,00	146.400,00	-11.712,00	-23.424,00	-16,00
15	AOU MO	Dispositivi monouso per recupero polipi e corpi estranei in endoscopia	3	54.240,00	162.720,00	93.055,00	279.165,00	-38.815,00	-116.445,00	-41,71
16	AOU MO	Fornitura clip elastostatica riposizionabile per endoscopia digestiva	3	57.680,00	173.040,00	58.800,00	176.400,00	-1.120,00	-3.360,00	-1,90
17	AOU MO	Filo Guida VISIGLIDE	3	96.350,00	289.050,00	96.350,00	289.050,00	0,00	0,00	0,00
18	AOU MO	Fornitura di Facomusificatore/vitrectomo posteriore StellarisPC	2	149.000,00	298.000,00	149.000,00	298.000,00	0,00	0,00	0,00
19	AOU MO	Farmaco estero ADCETRIS	1	483.285,00	483.285,00	483.285,00	483.285,00	0,00	0,00	0,00
20	AOU MO	Materiale di consumo (Kit) per Vitrectomo ALCON ITALIA	2	286.170,00	572.340,00	348.480,00	696.960,00	-62.310,00	-124.620,00	-17,88
21	AOU MO	Servizi di manutenzione e ass.tecnica ELEKTA	2	417.052,01	834.104,02	406.880,00	813.760,00	10.172,01	20.344,02	2,50
22	AOU MO	SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA DITTA PENTAX	2	652.368,46	1.304.736,92	658.368,46	1.316.736,92	-6.000,00	-12.000,00	-0,91
23	AOU MO	SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA DITTA OLYMPUS	2	892.644,67	1.785.289,34	915.532,98	1.831.065,96	-22.888,31	-45.776,62	-2,50
24	AOU MO	Assistenza e manutenzione SW DEDALUS	2	1.454.283,30	2.908.566,60	1.563.064,90	3.126.129,80	-108.781,60	-217.563,20	-6,96
25	AOU PR	Servizi di manutenzione e ass.tecnica MAQUET	4	314.819,54	1.259.278,16	358.686,95	1.434.747,80	-43.867,41	-175.469,64	-12,23
26	AOU PR	Servizi di manutenzione e ass.tecnica ESAOTE	4	604.393,63	2.417.574,52	706.149,82	2.824.599,28	-101.756,19	-407.024,76	-14,41
27	AOU PR	Service esami allergologia	4	899.853,60	3.599.414,40	921.000,00	3.684.000,00	-21.146,40	-84.585,60	-2,30
28	AOU PR	Servizi di manutenzione ass.tecnica SIEMENS	4	2.016.969,17	8.067.876,68	2.045.206,74	8.180.826,96	-28.237,57	-112.950,28	-1,38
29	AOU PR	Protesi Ortopediche per anca (AO PR)	3	7.766.908,67	23.300.726,00	6.030.873,50	18.092.620,50	-1.736.035,17	-5.208.105,50	-22,35
30	AOU PR	Servizi di manutenzione e ass.za tecnica app. Ricetrasmittenti e Reti Radio	4	150.480,00	601.920,00	152.000,00	608.000,00	-1.520,00	-6.080,00	-1,00

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

	AZIENDA CAPOFILA	OGGETTO	DURATA ANNI	SPESA ANNUA POST GARA	SPESA TOTALE POST GARA	SPESA ANNUA PRE GARA	SPESA TOTALE PRE GARA	DIFFERENZA ANNUA	DIFFERENZA TOTALE	%	
31	1 AUSL MO	SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA JOHNSON & JOHNSON MEDICAL	2	85.200,77	170.401,54	99.434,66	198.869,32	-14.233,89	-28.467,78	-14,31	
32	2 AUSL MO	CARTE SANITARIE ORIGINALI SONY E MITSUBISHI	1	189.021,90	189.021,90	186.262,75	186.262,75	2.759,15	2.759,15	1,48	
33	3 AUSL MO	DEFIBRILLATORI IMPIANTABILI MRI COMPATIBILI MOD. LUMAX DITTA BIOTRONIC	1	481.000,00	481.000,00	481.000,00	481.000,00	0,00	0,00	0,00	
34	4 AUSL MO	Farmaco REMODULIN	1	752.122,00	752.122,00	752.122,00	752.122,00	0,00	0,00	0,00	
35	5 AUSL MO	SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA FUJIFILM	4	611.878,59	2.447.514,36	617.997,37	2.471.989,48	-6.118,78	-24.475,12	-0,99	
36	6 AUSL MO	Farmaco LUCENTIS	1	2.493.771,12	2.493.771,12	2.896.704,00	2.896.704,00	-402.932,88	-402.932,88	-13,91	
37	7 AUSL MO	Defibrillatori impiantabili e dispositivi ad essi connessi e B) Pacemaker ed elettrocateretri	3	7.822.940,00	23.468.820,00	12.096.617,00	36.289.851,00	-4.273.677,00	-12.821.031,00	-35,33	
38	8 AUSL MO	Fornitura di Tecnologie Sanitarie per analisi decentrate (PoCT)	5	1.211.158,80	6.055.794,00	1.340.000,00	6.700.000,00	-128.841,20	-644.206,00	-9,62	
39	9 AUSL MO	Service gestione controllata della temperatura paziente con tecnologia invasiva (AUSL MO)	3	60.400,00	181.200,00	60.400,00	181.200,00	0,00	0,00	0,00	
40	10 AUSL MO	Servizi di manutenzione e ass.za tecnica GE SYSTEM	3	2.221.015,56	6.663.046,68	2.221.015,56	6.663.046,68	0,00	0,00	0,00	
41	1 AUSL PC	Guanti in vinile senza polvere sterile ambidestro	1	25.839,00	25.839,00	25.839,00	25.839,00	0,00	0,00	0,00	
42	2 AUSL PC	Cera per Ossa	4	12.509,28	50.037,12	79.999,99	319.999,96	-67.490,71	-269.962,84	-84,36	
43	3 AUSL PC	Servizi di manutenzione Software INFO-LINE	4	152.929,88	611.779,52	157.659,67	630.638,68	-4.729,79	-18.919,16	-3,00	
44	4 AUSL PC	Fornitura bende all'ossido di zinco, prodotti vari per medicazione ed igiene	1	116.053,25	116.053,25	300.199,40	300.199,40	-184.146,15	-184.146,15	-61,34	
45	5 AUSL PC	Fornitura disinfettanti non compresi nella Convenzione Intercent-ER	1	184.993,80	184.993,80	196.422,30	196.422,30	-11.428,50	-11.428,50	-5,82	
46	6 AUSL PC	Implementazione DocSuiteWeb Ditta VECOMP Software	1	36.400,00	36.400,00	36.400,00	36.400,00	0,00	0,00	0,00	
47	1 AUSL PR	Procedura negoziata per sistemi di dearterializzazione emproidi THD	1	70.390,97	70.390,97	74.945,97	74.945,97	-4.555,00	-4.555,00	-6,08	
48	2 AUSL PR	Servizi Assicurativi All Risk Property	2,5	1.054.954,08	2.637.385,20	1.117.010,22	2.792.525,55	-62.056,14	-155.140,35	-5,56	
49	3 AUSL PR	Lancette pungidito per Skin Prick Test	5	24.722,01	123.610,05	41.569,30	207.846,50	-16.847,29	-84.236,45	-40,53	
50	4 AUSL PR	Fornitura di materiale di consumo per Sterilizatrici STERIS SYSTEM	1	557.842,04	557.842,04	557.842,04	557.842,04	0,00	0,00	0,00	
51	5 AUSL PR	Servizi di manutenzione ass.tecnica CARESTREAM	3	238.157,79	714.473,37	241.297,58	723.892,74	-3.139,79	-9.419,37	-1,30	
52	6 AUSL PR	Microinfusori di insulina e Materiali di consumo per pazienti diabetici domiciliari	1	2.140.910,40	2.140.910,40	2.140.910,40	2.140.910,40	0,00	0,00	0,00	
53	7 AUSL PR	Deflussori, sacche, rampe, rubinetti e prolunghe per uso sanitario	5	1.053.575,40	5.267.877,00	1.474.586,00	7.372.930,00	-421.010,60	-2.105.053,00	-28,55	
54	8 AUSL PR	Materiale di consumo Sistema di rintracciabilità dei lotti del materiale sterilizzato	1	28.101,00	28.101,00	28.101,00	28.101,00	0,00	0,00	0,00	
55	9 AUSL PR	Sistemi di recupero del sangue post operatorio con unità di aspirazione integrata (AUSL PR)	2	81.590,00	163.180,00	99.500,00	199.000,00	-17.910,00	-35.820,00	-18,00	
56	1 AUSL RE	Prodotti Galenici 2	1	6.847,62	6.847,62	9.123,05	9.123,05	-2.275,43	-2.275,43	-24,94	
57	2 AUSL RE	Dispositivi Medici vari di magazzino 1° Tranche Retrattori, Divaricatori, Dispositivi fissaggio	3	12.010,00	36.030,00	12.220,00	36.660,00	-210,00	-630,00	-1,72	
58	3 AUSL RE	Materiale Sanitario vario (Aghi sterili per Mesoterapia, Piastre per Mesoterapia - Tampone con terreno STUART) Lotti Deserti	3	12.010,00	36.030,00	12.220,00	36.660,00	-210,00	-630,00	-1,72	
59	4 AUSL RE	Foderine sterili per telecamera	3	12.972,00	38.916,00	12.582,84	37.748,52	389,16	1.167,48	3,09	
60	5 AUSL RE	Fornitura di HEM-O-LOCK CLIP per Urologia	1	51.555,24	51.555,24	50.542,20	50.542,20	1.013,04	1.013,04	2,00	
61	6 AUSL RE	Spazzolini per mano chirurgo 2	3	24.281,62	72.844,86	25.178,85	75.535,94	-897,03	-2.691,08	-3,56	
62	7 AUSL RE	Tamponi Emostatici per otorinolaringoiatria	3	30.538,66	91.615,97	61.865,70	185.597,10	-31.327,04	-93.981,13	-50,64	
63	8 AUSL RE	Fornitura a somm.ne Cannule tracheostomiche	2	61.825,60	123.651,20	66.542,50	133.085,00	-4.716,90	-9.433,80	-7,09	
64	9 AUSL RE	Dispositivi Medici per Elettromiografia	2	64.194,00	128.388,00	87.510,50	175.021,00	-23.316,50	-46.633,00	-26,64	
65	10 AUSL RE	Materiale sanitario vario 8	2	71.514,20	143.028,40	73.414,00	146.828,00	-1.899,80	-3.799,60	-2,59	
66	11 AUSL RE	Servizi di manutenzione tipo Full-Risk TOSHIBA	3	370.847,00	1.112.541,00	390.365,20	1.171.095,60	-19.518,20	-58.554,60	-5,00	
67	12 AUSL RE	Salviettine disinfettanti sonde ecografiche	2	6.415,00	12.830,00	6.415,00	12.830,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALI				46.878.491,22	118.540.030,42	51.802.802,18	133.087.019,79	-8.396.181,30	-24.963.200,36	-18,76	
GARA FARMACI AVEN (INTERCENT.E.R.)				4	145.388.087,75	581.552.351,00	158.889.082,00	635.556.328,00	-13.500.994,25	-54.003.977,00	-8,50

Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

I costi complessivi aziendali, rilevati nel modello LA per l'anno 2013, evidenziano una riduzione rispetto all'anno precedente di oltre 1,9 milioni di euro (-0,15%), coerente con il Conto Economico Aziendale.

L'analisi dell'andamento dei costi sostenuti all'interno dei tre livelli di assistenza evidenzia quanto segue.

Il livello dell' **Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro** ha assorbito il 3,8% dei costi aziendali del 2013.

In termini percentuali i costi sono diminuiti rispetto al 2012 dello 0,2%, che in valore assoluto corrispondono a 2,5 milioni di euro.

Sono diminuiti in modo particolare i settori della Sanità Pubblica Veterinaria(-1,6 mil.), dell'Igiene e Sanità Pubblica(-0,36 mil.), del Servizio Medico Legale (-0,27 mil.) e della Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro (-0,35 mil.). In leggero incremento il settore relativo all'Attività di Prevenzione rivolta alla Persona (+0,29 mil.).

Le risorse consumate dal livello dell' **Assistenza Distrettuale** corrispondono nel 2013 al 52,6% dei costi aziendali.

Questo livello ha assorbito l'1,5% in più di risorse rispetto all'anno precedente.

In valore assoluto si è verificata un aumento di oltre 18,3 milioni di euro.

Il settore che, in modo preponderante ha contribuito a questo incremento è quello dell'Assistenza Specialistica (+9,9 mil.) La maggiore spesa è legata prevalentemente all'attività acquistata dall'AOSP di Modena, in ordine alla quale nell'anno in corso sono stati rivisti i valori di dettaglio del contratto di fornitura al fine di renderli maggiormente coerenti con gli effettivi andamenti produttivi.

Il settore dell'Assistenza Territoriale Ambulatoriale e Domiciliare è incrementato di oltre 9,4 milioni di euro compensato da una riduzione dell'Assistenza Territoriale Residenziale di circa 6,6 milioni.

I costi sostenuti per l'Assistenza semiresidenziale aumentano di 1,6 milioni di euro sul 2012.

L'Assistenza farmaceutica provinciale complessivamente è incrementata di 3,6 milioni di euro. Pare opportuno specificare che l'assistenza farmaceutica convenzionata si è ridotta di quasi 5 milioni, mentre la voce Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica, che identifica prevalentemente l'attività di distribuzione diretta dei farmaci, è incrementata di oltre 8,6 milioni.

Il livello dell' **Assistenza Ospedaliera** nel 2013, ha assorbito il 43,6% dei costi aziendali.

Il livello è percentualmente diminuito rispetto al 2012 dell' 1,3%, che in valore assoluto corrisponde a 17,8 milioni di euro.

Questa riduzione dei costi si è verificata nell'attività di degenza ordinaria, ed è attribuibile ad un calo di quasi 10 mil. di euro della mobilità passiva provinciale (attività AOSP), per le motivazioni evidenziate nell'ambito della specialistica e ad una riduzione della mobilità passiva regionale di oltre 2,5 milioni, per effetto del riavvio delle attività dopo gli eventi sismici dell'anno 2012.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Consumi e manutenzioni di esercizio				Costi per acquisti di servizio				Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amministr.	Ammortamenti	Sopravvenienze assistenze	Altri costi	Totale
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog. prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico								
1000	Igiene e sanità pubblica	14	44	25	47	595	4.109	25	148	248	44	252	6.601				
1020	Igiene degli alimenti e della nutrizione	13	45	14	172	525	2.713	16	101	174	63	29	4.036				
1030	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	17	75	43	118	635	5.289	467	255	302	71	352	7.969				
1040	Sanità pubblica veterinaria	113	78	410	1.945	13.000	7.813	473	302	139	319	819	16.077				
1050	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3.550	45	1.401	38	858	2.039	18	181	445	204	32	9.676				
1060	Servizio medico legale	24	41	1.313	540	365	1.957	15	68	510	25	199	5.978				
19999	Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	3.895	381	2.997	1.371	5.696	29.797	619	1.324	2.891	548	331	2.017	51.287			
Codice Ministeriale Assistenza distrettuale																	
20100	Cure mediche	46	38	7.241	13	641	218	3	80	253	77	6	333	8.922			
20201	Medicina Generale	108	65	70.648	23	783	1.022	16	102	1.856	66	26	151	74.543			
20201	Medicina generale	108	65	57.765	23	783	1.022	15	102	1.856	66	26	151	61.656			
20202	Practica di libera scelta			12.887										12.887			
20300	Emergenza sanitaria territoriale	213	203	4.082	218	1.384	7.476	61	3.284	367	360	107	700	18.636			
20401	Assistenza Farmaceutica	63.272	20	103.853	42	614	1.682	10	59	144	32	118	108	159.954			
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	53.266	8	11.898	12	249	1.341	8	45	70	22	14	84	65.028			
20500	Assistenza Integrativa			3.035										3.035			
20501	Assistenza Specialistica	20.452	709	73.616	9.937	21.852	43.443	305	3.855	5.334	6.275	509	5.207	185.500			
20601	Attività clinica	11.806	482	40.647	2.425	11.804	28.504	199	2.465	3.244	2.977	331	4.131	109.014			
20602	Attività di laboratorio	7.803	124	15.714	1.244	6.295	7.535	56	755	1.161	1.042	91	953	42.185			
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.043	103	17.255	288	3.753	7.404	52	635	929	2.259	87	513	34.301			
20700	Assistenza protesica	1.659	22	8.077	12	277	67	6	120	246	67	11	65	11.809			
20801	Assistenza territoriale. Ambulatoriale e domiciliare	4.589	428	23.654	9.971	5.389	18.736	120	1.334	2.036	756	213	1.421	68.927			
20801	Assistenza programmata a domicilio	2.118	264	19.253	8.359	1.817	6.951	45	486	1.254	418	80	474	42.599			
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	174	83	3.069	122	1.415	7.141	44	359	548	246	78	598	13.894			
20803	Assistenza psichiatrica	2.147	43	330	597	2.524	15	76	110	31	26	168	6.434				
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	41	3	79	647	118	577	3	25	38	15	6	38	1.650			
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	378	33	73	242	254	1.810	12	378	67	30	22	132	3.459			
20806	Assistenza agli anziani	1	2	743	4	48	123	1	10	19	8	1	11	971			
20807	Assistenza ai malati terminali																
20808	Assistenza a persone affette da HIV																
20901	Assistenza territoriale semisenziale	126	43	12.930	137	922	1.514	10	146	249	115	18	111	16.121			
20901	Assistenza psichiatrica	124	26	1.753	119	225	1.198	7	53	55	53	94	12	3.996			
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	1	7	8.255	6	460	218	2	68	159	74	4	24	9.289			
20903	Assistenza ai tossicodipendenti																
20904	Assistenza agli anziani																
20905	Assistenza ai malati terminali																
20906	Assistenza ai malati terminali																
21001	Assistenza territoriale residenziale	2.722	321	75.697	2.070	6.032	20.891	134	1.549	2.053	787	236	1.521	114.023			
21001	Assistenza psichiatrica	432	204	18.098	524	1.333	10.017	60	476	522	105	106	653	32.918			
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	6	14	12.173	538	643	428	4	108	236	113	7	45	14.316			
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	0	1	3.423	18	22	86	1	4	7	3	1	12	3.661			
21004	Assistenza agli anziani	2.091	89	40.181	436	3.371	9.928	66	924	1.210	524	117	746	59.693			
21005	Assistenza a persone affette da HIV	183	13	1.590	523	252	427	3	26	84	38	6	64	3.238			
21006	Assistenza ai malati terminali																
21100	Assistenza idrotermale																
21999	Totale Assistenza distrettuale	83.675	1.919	385.037	16.423	38.184	95.324	667	10.579	12.548	8.578	1.143	9.617	653.694			
Codice Ministeriale Assistenza ospedaliera																	
30100	Attività di pronto soccorso	1.184	117	276	610	3.269	3.450	70	1.947	760	853	118	695	19.388			
30201	Ass. Ospedaliera per cure	42.100	1.545	282.214	4.793	46.922	112.953	762	12.997	6.261	13.024	1.269	7.538	532.788			
30201	in Day Hospital e Day Surgery	7.791	140	539	550	3.769	8.787	60	751	52	1.089	97	576	24.763			
30202	in degenza ordinaria	34.719	1.405	281.679	4.243	43.156	104.166	702	12.246	5.739	11.836	1.172	6.962	506.025			
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	1.270	121	294	274	3.502	3.395	62	1.887	463	709	105	621	17.793			
30400	Ass. ospedaliera per longodegerti	600	56	163	152	2.223	5.245	35	603	244	463	59	349	10.181			
30500	Emocomponenti e servizi trasfusionali	74	5	48	2.555	397	105	2	37	95	130	2	14	3.464			
30700	Trapianto organi e tessuti																
39999	Totale Assistenza ospedaliera	46.547	1.844	282.985	8.384	55.542	135.148	591	17.571	7.623	15.169	1.653	9.277	684.514			
49999	TOTALE	133.071	4.124	670.995	26.178	100.222	261.289	2.271	29.474	22.962	24.296	3.027	20.851	1.296.936			

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena Relazione sulla gestione - anno 2013

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'UNITÀ DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURABILE/VALUTA

REGIONE ASL/AO

OGGETTO DELLE RILEVAZIONI

CONSIGLIO ANNO

	Macrocosti economici	Spazi	Non spazi	Previsioni sul rate	Spese per occupazione di personale	Debiti finanziari	Debiti finanziari professionali	Previsione di costo medio per prestazione	Spese per assistenza / Inquadramento	Spese per assistenza / Inquadramento	Totale
Allegato 1											
A1101	Formazione del personale	0	67	0	1.045	259	0	260	26		1.697
A1102	Software informatici e database	0	42	0	1.177	0	169	330	5.146	37	6.540
A1103	Altri oneri di gestione	552	3.773	0	15.533	28.353	1.644	6.427	2.958	1.500	17.891
A1199	Totale	552	3.788	0	13.591	17.770	20.611	6.867	8.121	3.026	97.281

	Macrocosti economici	Spazi	Non spazi	Previsioni sul rate	Spese per occupazione di personale	Debiti finanziari	Debiti finanziari professionali	Previsione di costo medio per prestazione	Spese per assistenza / Inquadramento	Spese per assistenza / Inquadramento	Totale
Allegato 2 - Malattia infettiva, respiratoria											
A2101	per assistenza a ambulatorio collettivo in ambiente di cura e di lavoro										
A2102	- affilia										
A2103	per assistenza da territoriale a ambulatorio di base										
A2104	per assistenza da territoriale a farmacia										
A2105	per assistenza da territoriale a pediatrica										
A2106	per assistenza da territoriale a femminile										
A2107	per assistenza da territoriale a emergenza sanitaria										
A2108	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A2109	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A2110	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A2111	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A2112	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A2113	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A2114	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A2115	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A2116	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A2117	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A2118	per assistenza ospedaliera										
A2119	per assistenza ospedaliera										
A2120	per assistenza ospedaliera										
A2199	Totale	117,00	144,288	0	11,533	17,770	20,611	6,867	8,121	3,026	21,901

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'UNITÀ DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

	Macrocosti economici	Spazi	Non spazi	Previsioni sul rate	Spese per occupazione di personale	Debiti finanziari	Debiti finanziari professionali	Previsione di costo medio per prestazione	Spese per assistenza / Inquadramento	Spese per assistenza / Inquadramento	Totale
Allegato 3 - Malattia infettiva, respiratoria											
A3101	per assistenza a ambulatorio collettivo in ambiente di cura e di lavoro										
A3102	- affilia										
A3103	per assistenza da territoriale a ambulatorio di base										
A3104	per assistenza da territoriale a farmacia										
A3105	per assistenza da territoriale a pediatrica										
A3106	per assistenza da territoriale a femminile										
A3107	per assistenza da territoriale a emergenza sanitaria										
A3108	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A3109	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A3110	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A3111	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A3112	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A3113	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A3114	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A3115	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A3116	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A3117	per assistenza da territoriale a ambulatoriale e domiciliare										
A3118	per assistenza ospedaliera										
A3119	per assistenza ospedaliera										
A3120	per assistenza ospedaliera										
A3199	Totale	117,00	144,288	0	11,533	17,770	20,611	6,867	8,121	3,026	21,901

	Macrocosti economici	Spazi	Non spazi	Previsioni sul rate	Spese per occupazione di personale	Debiti finanziari	Debiti finanziari professionali	Previsione di costo medio per prestazione	Spese per assistenza / Inquadramento	Spese per assistenza / Inquadramento	Totale
Allegato 4 - Dietetici											
A4201	Assistenza dietetica, ambulatoriale e assistenza a trascrizione dietetica e dietetici										
A4202	Assistenza dietetica, ambulatoriale e assistenza a trascrizione dietetica e dietetici										
A4203	Assistenza dietetica, ambulatoriale e assistenza a trascrizione dietetica e dietetici										
A4299	Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Macrocosti economici	Spazi	Non spazi	Previsioni sul rate	Spese per occupazione di personale	Debiti finanziari	Debiti finanziari professionali	Previsione di costo medio per prestazione	Spese per assistenza / Inquadramento	Spese per assistenza / Inquadramento	Totale
Allegato 5 - Prescrittori eventualmente erogati non rimborsabili ai fini essenziali di assistenza											
A5001	Chirurgia ambulatoriale										
A5002	Chirurgia ambulatoriale										
A5003	Chirurgia ambulatoriale										
A5004	Vaccinazioni con obbligo in occasione di soggiorni all'estero										
A5005	Partecipazioni mediche										
A5006	Partecipazioni mediche										
A5007	Partecipazioni mediche										
A5008	Partecipazioni mediche										
A5009	Partecipazioni mediche										
A5010	Partecipazioni mediche										
A5011	Partecipazioni mediche										
A5012	Partecipazioni mediche										
A5013	Partecipazioni mediche										
A5014	Partecipazioni mediche										
A5015	Partecipazioni mediche										
A5016	Partecipazioni mediche										
A5017	Partecipazioni mediche										
A5018	Partecipazioni mediche										
A5019	Partecipazioni mediche										
A5020	Partecipazioni mediche										
A5099	Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Macrocosti economici	Spazi	Non spazi	Previsioni sul rate	Spese per occupazione di personale	Debiti finanziari	Debiti finanziari professionali	Previsione di costo medio per prestazione	Spese per assistenza / Inquadramento	Spese per assistenza / Inquadramento	Totale
Allegato 6 - Sostegni prepagati											
A6001	Assistenza dietetica, ambulatoriale e assistenza a trascrizione dietetica e dietetici										
A6002	Assistenza dietetica, ambulatoriale e assistenza a trascrizione dietetica e dietetici										
A6003	Assistenza dietetica, ambulatoriale e assistenza a trascrizione dietetica e dietetici										
A6099	Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio					Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortame nti	Sopravvalenzien/fin sussistenze	Altri costi	Totale		
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.								Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.
10100	Igiene e sanità pubblica	191	36	13	63	535	3795	28	110	227	39	25	174	5.237			
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	10	44	7	146	485	2.736	20	80	124	18	14	3.907				
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	25	44	26	67	759	5.361	426	166	335	86	37	261	7.613			
10400	Sanità pubblica veterinaria	86	88	46	233	1.700	12.273	91	355	718	128	80	555	16.353			
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3.861	78	1.292	66	965	2.799	23	127	472	74	20	181	9.970			
10600	Servizio medico legale	23	33	1.412	504	1.939	841	18	143	549	59	16	172	3.708			
19399	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	4.196	324	2.797	1.120	5.273	28.903	607	980	2.487	466	136	1.468	48.796			
	Codice Ministeriale Assistenza distribuita																
20100	Guardia medica	27	35	6.749	34	671	747	4	63	239	103	3	23	8.770			
20201	Medicina Generale	63	60	71.792	24	717	944	17	182	1.230	82	14	101	75.266			
20201	Medicina generale	63	60	69.505	24	717	944	17	182	1.230	82	14	101	69.039			
20202	Pediatria di libera scelta			13.192										13.192			
20300	Emergenza sanitaria territoriale	387	240	4.519	212	1.232	7.048	72	3.075	345	394	63	438	10.922			
20401	Assistenza Farmaceutica	60.966	28	99.693	72	616	1.798	14	66	228	47	13	87	163.625			
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	3	19	67.732	3	37	132	2	8	118	8	2	11	69.079			
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	60.963	7	11.962	69	579	1.666	13	58	110	40	11	76	74.546			
20500	Assistenza integrativa	3.116												3.116			
20601	Assistenza Specialistica	20.440	730	81.616	4.208	22.586	45.328	398	4.264	5.370	6.677	329	4.549	195.495			
20601	Attività clinica	11.871	536	44.991	2.626	12.983	30.942	267	2.857	3.373	3.280	273	3.769	117.734			
20602	Attività di laboratorio	7.688	118	17.892	1.311	6.231	6.889	66	1.031	1.109	1.036	53	405	43.846			
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	901	76	18.634	263	3.363	7.497	85	638	688	1.361	54	376	34.716			
20700	Assistenza protesica	1.963	23	8.416	17	817	3.012	8	140	712	80	7	48	12.633			
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	3.656	470	23.551	10.531	6.697	26.355	209	1.712	2.452	1.072	183	1.510	78.388			
20801	Assistenza programmata a domicilio	2.130	220	19.558	8.514	3.977	7.172	62	536	1.342	621	54	377	44.566			
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	1.22	64	2.203	138	1.369	6.758	52	344	531	285	46	480	12.413			
20803	Assistenza psichiatrica	897	138	888	888	901	9.172	67	288	425	98	59	488	14.371			
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	38	2	98	721	125	805	5	26	32	11	4	2	1.704			
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	365	44	90	286	280	2.514	21	526	307	41	19	135	4.382			
20806	Assistenza agli anziani	3	1	714	3	54	134	1	3	16	5	1	10	963			
20807	Assistenza ai malati terminali																
20808	Assistenza a persone affette da HIV																
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	176	33	13.948	111	933	1.934	16	144	268	81	14	102	17.749			
20901	Assistenza psichiatrica	151	23	1.891	99	244	1.634	12	51	87	19	11	74	4.284			
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	18	7	8.650	3	506	184	3	67	121	45	2	15	9.620			
20903	Assistenza ai tossicodipendenti			290										290			
20904	Assistenza agli anziani	7	3	3.092	10	176	115	1	26	48	17	1	12	3.480			
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	85	0	5		0	0	1	0	0	0	104			
20906	Assistenza ai malati terminali																
21001	Assistenza territoriale residenziale	2.667	212	77.166	1.392	6.993	15.302	126	1.512	1.685	513	111	916	107.374			
21001	Assistenza psichiatrica	394	110	17.603	203	1.436	6.932	54	571	497	67	47	329	28.228			
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	32	10	11.636	740	714	340	16	98	194	65	4	27	13.821			
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	3	0	3.117	44	44		0						47			
21004	Assistenza agli anziani	1.867	75	46.093	240	3.392	7.179	61	804	978	323	54	402	60.948			
21005	Assistenza a persone affette da HIV	143	16	1.377	289	201	793	6	34	83	36	5	68	3.051			
21006	Assistenza ai malati terminali	1	0	359	0	19		0	2	5	2	0	0	372			
21100	Assistenza idrotermale			2.274										2.274			
29599	Totali Assistenza distribuita	90.223	1.818	392.634	16.592	40.214	99.258	864	11.166	12.559	8.060	737	7.772	652.074			
	Codice Ministeriale Assistenza ospedaliera																
30100	Attività di pronto soccorso	1.496	114	402	461	3.281	10.059	92	2.024	773	787	77	535	20.109			
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	44.803	1.461	268.548	4.502	46.465	112.546	940	12.708	6.162	10.626	792	5.501	515.043			
30201	In Day Hospital e Day Surgery	8.558	160	689	746	4.623	10.275	86	934	586	1.210	71	498	28.416			
30202	in degenza ordinaria	36.245	1.300	267.678	3.757	41.842	102.272	854	11.774	5.576	9.416	711	5.005	486.628			
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	1.304	135	298	225	3.519	8.044	75	1.996	454	619	63	438	17.770			
30600	A.s. ospedaliera per lungodegenti	485	51	279	106	2.143	5.487	44	471	249	389	37	260	9.893			
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	18	5	62	2.652	408	118	3	46	90	131	2	11	3.642			
30700	Trapianto organi e tessuti																
39599	Totali Assistenza ospedaliera	48.106	1.766	269.482	7.946	56.814	136.252	1.154	17.243	7.728	12.561	960	6.746	665.769			
49599	Totali Assistenza distribuita	142.525	3.907	665.112	25.658	101.301	264.413	2.624	29.379	22.754	21.067	1.893	15.986	1.296.619			

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

REGIONE ABLAO CONSUNTIVO ANNO OGGETTO DELLE RILEVAZIONI

STRUTTURA RILEVATA

Macrovoce economiche	Sanitari	Non sanitari	Spese sanitarie per erogazione di prestazioni	Spese non sanitarie	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Spese in conto di competenza	Altri costi	Totale
Allegato 1												
A.1101	4	85	47	1.011	0	0	0	0	0	0	0	1.011
A.1102	4	108	1.038	18	0	0	0	0	0	0	0	1.056
A.1103	923	3.364	1.546	44.239	29.434	1.842	6.264	3.300	2.045	1.983	13.133	76.570
A.1109	927	3.403	1.591	46.433	29.648	2.107	6.643	3.300	2.095	1.983	13.133	89.323

Allegato 2 - Mobilità intra-regionale

per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	
A3102	
A3103	
A3201	348
A3202	301
A3203	3.888
A3204	11.170
A3205	5.217
A3206	46.420
A3207	
A3208	
A3209	
A3210	5
A3211	
A3212	
A3213	
A3214	
A3215	21
A3216	377
A3217	
A3218	2
A3301	12.071
A3302	136.804

Allegato 3 - Mobilità inter-regionale

per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	
A3102	
A3201	382
A3202	150
A3203	2.264
A3204	2.150
A3205	1.506
A3206	6.009
A3207	19
A3208	550
A3209	200
A3210	350
A3211	
A3212	
A3213	
A3214	
A3215	
A3216	
A3217	
A3218	
A3301	32.519
A3302	22.847

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 - Degenza

A4201	165
A4202	
A4203	

Allegato 6 - Stranieri irregolari

A4001	42
A4002	42
A4003	525

Allegato 5 - Prestazioni ospedaliere erogate non riciclabili ai livelli essenziali di assistenza

A5001	
A5002	
A5003	
A5004	
A5005	8
A5006	
A5007	
A5106	
A5109	
A5110	
A5111	
A5112	
A5113	
A5114	
A5115	
A5199	
A.6889	8

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nulla da rilevare.

Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

L'utile dell'esercizio è iscritto come riserva.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

**PAGAMENTI PER CODICI
GESTIONALI**

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice 000459352000000
Ente Descrizione ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2013
Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report Consolidato: Somma degli importi dell'ente e delle sue unit{ organizzative
Data ultimo aggiornamento 02-mag-2014
Data stampa 08-mag-2014
Importi in EURO

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

PAGAMENTI PER CODICI
GESTIONALI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		33.822.134,81	310.879.958,54
1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	21.292.756,42	145.922.418,58
1102	Arretrati di anni precedenti	55.056,10	11.592.173,20
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1.934.177,54	24.870.613,21
1202	Ritenute erariali a carico del personale	4.887.155,40	57.302.203,14
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	345.765,98	4.064.399,19
1301	Contributi obbligatori per il personale	5.263.483,97	66.542.928,58
1302	Contributi previdenza complementare	36.582,12	445.838,79
1503	Rimborsi spese per personale comandato	7.157,28	139.383,85
ACQUISTO DI BENI		21.073.160,26	156.365.396,91
2101	Prodotti farmaceutici	8.977.467,81	73.095.903,84
2102	Emoderivati	211.266,33	2.094.486,87
2103	Prodotti dietetici	37.253,74	332.272,39
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	360.172,55	3.065.089,53
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	1.632.162,70	13.330.255,47
2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	42.139,00	334.536,48
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	3.107.909,26	21.892.944,85
2108	Materiali protesici	1.797.415,82	13.224.906,44
2109	Materiali per emodialisi	259.229,68	1.612.621,81
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	10.116,98	41.623,50
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	4.084.471,12	22.240.405,12
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	20.449,88	165.338,73
2201	Prodotti alimentari	12.103,10	78.197,75
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	117.239,72	1.250.782,62
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	39.836,78	520.124,25
2204	Supporti informatici e cancelleria	139.269,41	1.242.373,60
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	46.129,25	337.278,91
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	113.145,61	1.084.812,33
2298	Altri beni non sanitari	63.570,67	298.087,37
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	1.810,85	123.355,05
ACQUISTI DI SERVIZI		79.553.546,63	580.040.978,56
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	658.509,71	59.439.115,56
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	1.127.345,84	14.346.997,65
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	5.613.655,45	70.598.233,59
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.474,32	500.810,34
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	25.914.791,81	27.848.840,00
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	1.494.041,49	18.170.044,29
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	3.254,50	30.323,44
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	81.053,91	543.540,20
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	4,84	1.775,34
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	29.199,89	330.292,64
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	4.376.924,73	19.929.702,11
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	1.051,81
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	16.834.063,10	123.448.041,65
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	116.259,29

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

PAGAMENTI PER CODICI
GESTIONALI

SIOPE

Pagina 3

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	39.250,05	520.636,26
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	1.825.595,76	20.209.058,52
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	373.310,15	1.780.897,13
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	13.715,60
3129	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da altre Amministrazioni pubbliche	59.970,57	466.385,27
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	131.753,33	2.410.028,73
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	18.943,44	175.876,86
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	3.988.856,35	45.251.763,74
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	3.762.624,94	30.532.031,10
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	28.257,44
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	7.232,09
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	491.891,16	2.516.247,85
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	85,64	18.943,02
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	41.724,78	478.429,13
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	1.296.733,28	14.829.121,58
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	8.671,45	13.425.382,45
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	68.710,05	914.790,79
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	263.963,10	3.303.174,39
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	192.116,13	2.515.575,78
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	204.893,44	2.930.632,06
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	65.375,98	5.089.603,34
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	42,34
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	80.124,74	643.587,11
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	1.584.958,48	16.138.142,93
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	575.904,56	4.058.786,01
3206	Mensa per degenti	1.004.381,06	7.387.267,00
3207	Riscaldamento	19.297,03	369.603,62
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	429.921,24	2.072.493,81
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	31.464,19	6.967.609,78
3210	Utenze e canoni per altri servizi	183.682,80	5.411.523,52
3211	Assicurazioni	4.530,19	7.180.648,76
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	608.707,94	3.643.221,44
3213	Corsi di formazione esternalizzata	106.367,73	406.250,88
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	601.267,78	7.951.024,01
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	23.689,76	266.700,17
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.007.655,81	7.940.015,10
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	59.465,89	579.636,02
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	112.910,76	1.230.494,95
3220	Smaltimento rifiuti	455.699,17	2.059.207,02
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	8.763,56	295.836,14
3299	Altre spese per servizi non sanitari	2.684.964,75	22.716.076,91
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		1.596.250,51	20.819.473,39
4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	196.535,50	1.109.246,14

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

PAGAMENTI PER CODICI
GESTIONALI

SIOPE

Pagina 4

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	99.776,59	935.476,01
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	4.255,00	465.514,77
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	12.418,04	22.983,49
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	1.283.265,38	18.264.891,72
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	0,00	21.361,26

ALTRE SPESE CORRENTI

		4.092.039,54	39.327.361,38
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	9.199,94	312.418,43
5201	Noleggi	647.487,27	5.752.570,30
5202	Locazioni	91.602,77	1.791.360,60
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	286.829,06	1.600.092,02
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	41.389,09
5305	Interessi su mutui	676.214,48	1.363.204,72
5306	Interessi passivi v/fornitori	0,00	1.986.946,14
5308	Altri oneri finanziari	718,00	727,00
5401	IRAP	1.604.008,09	20.438.952,27
5402	IRES	126.791,13	286.304,33
5404	IVA	215.159,26	466.350,87
5499	Altri tributi	36.617,39	235.863,14
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	5.400,00	222.500,00
5503	Indennità', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	27.619,11	324.408,76
5504	Commissioni e Comitati	9.048,42	180.408,01
5505	Borse di studio	41.652,26	452.559,03
5506	Ritenute erariali su indennità' a organi istituzionali e altri compensi	52.557,11	689.963,94
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità' a organi istituzionali e altri compensi	4.131,94	48.401,02
5508	Premi di operosità' medici SUMAI	0,00	582.586,02
5598	Altri oneri della gestione corrente	245.440,54	2.359.203,65
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	11.562,77	191.152,04

INVESTIMENTI FISSI

		10.899.392,19	40.044.562,87
6102	Fabbricati	6.795.644,06	29.336.874,20
6103	Impianti e macchinari	647.176,91	1.935.285,58
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.275.239,11	7.002.865,68
6105	Mobili e arredi	109.172,92	428.739,46
6106	Automezzi	0,00	204.761,76
6199	Altri beni materiali	48.087,45	228.959,31
6200	Immobilizzazioni immateriali	24.071,74	907.076,88

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

		1.709.886,43	3.382.315,70
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.709.886,43	3.382.315,70

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

		41.777.559,76	529.451.871,47
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	41.777.559,76	529.443.625,53
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	8.245,94

TOTALE GENERALE

194.523.970,13 1.680.311.918,82

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

DISPONIBILITA' LIQUIDE

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice	000459352000000
Ente Descrizione	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	MENSILE Dicembre 2013
Prospetto	DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report	Unificato: Elenco dei report dell'ente e delle sue unit{ organizzative
Data ultimo aggiornamento	02-mag-2014
Data stampa	08-mag-2014
Importi in EURO	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

DISPONIBILITA' LIQUIDE

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

**Importo a tutto il
periodo**

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	0,00
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	1.680.311.918,82
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	1.680.311.918,82
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	0,00
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	309.041,29
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	309.041,29
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

INCASSI PER CODICI GESTIONALI

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice 000459352000000
Ente Descrizione ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2013
Prospetto INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report Consolidato: Somma degli importi dell'ente e delle sue unit{ organizzative
Data ultimo aggiornamento 02-mag-2014
Data stampa 08-mag-2014
Importi in EURO

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

INCASSI PER CODICI GESTIONALI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		4.819.993,57	42.703.844,38
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	1.903.578,03	21.886.347,97
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	50.901,70
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	287.290,86	490.330,96
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	551.000,49	596.000,00
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	5.211,10
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	135.931,02	2.682.472,65
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	153.657,87	1.453.884,54
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	898.386,57	9.575.928,12
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	857.367,89	4.952.221,28
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	32.780,84	1.010.546,06
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		86.322.077,08	1.031.190.995,82
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	0,00	2.857.347,87
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	79.557.849,00	994.601.394,11
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	168.071,36	8.695.370,75
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	6.051.347,00	18.029.759,88
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	180.849,00	4.533.483,13
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	0,00	14.297,81
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	7.700,00	63.989,33
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	38.758,08
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	2.000,00	58.090,00
2202	Donazioni da imprese	311.000,00	1.286.500,77
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	3.257,07
2204	Donazioni da famiglie	300,00	291.464,53
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	21.998,19	513.412,67
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	20.962,53	203.869,82
ALTRE ENTRATE CORRENTI		37.396.703,81	76.035.238,48
3101	Rimborsi assicurativi	3.995,96	1.929.710,09
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	185.244,36	256.854,34
3104	Restituzione fondi economici	1.274,74	1.274,74
3105	Riscossioni IVA	165.537,17	714.411,21
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	34.591.034,49	70.215.854,60
3201	Fitti attivi	2.449.364,82	2.850.337,62
3202	Interessi attivi	2,27	14.856,81
3203	Proventi finanziari	0,00	250,00
3204	Altri proventi	250,00	51.689,07
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		27.700,00	18.276.669,87
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	27.700,00	18.015.769,87
5104	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	0,00	177.900,00
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	83.000,00
INCASSI DA REGOLARIZZARE		57.250.203,92	512.105.170,27

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

INCASSI PER CODICI GESTIONALI

SIOPE

Pagina 3

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	57.250.203,92	512.096.924,33
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	8.245,94

TOTALE GENERALE

185.816.678,38

1.680.311.918,82

Investimenti

Investimenti Servizio Tecnico

Premessa: conseguenze degli eventi sismici del 2012

In prosecuzione degli interventi già avviati nella seconda metà del 2012, anche l'intero anno 2013 è stato contrassegnato dalle attività per i lavori di ricostruzione, riparazione e ripristino conseguenti ai gravi eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012 che hanno colpito soprattutto il territorio della provincia di Modena, causando gravi danni.

Ciò ha pesantemente condizionato le attività svolte dal Servizio Tecnico, che ancora per l'intero anno 2013 ha dovuto basare la propria programmazione sulle attività post-sisma, rimodulando le ordinarie priorità al fine di assicurare la prosecuzione e, ovunque possibile, il completamento dei numerosissimi interventi di riattivazione con ripristino e riassetto della funzionalità delle numerose strutture danneggiate (complesso ospedaliero di Carpi, Mirandola e Finale Emilia, oltre a molte strutture territoriali site in vari comuni dei Distretti Sanitari di Carpi e Mirandola).

Va ricordato che la cifra complessiva di circa 27 milioni indicata nella tabella rappresentava il "massimale" autorizzato di spesa desunto dalla somma di 32 perizie di stima redatte dal Servizio Tecnico nel brevissimo tempo intercorrente tra l'emanazione dell'Ordinanza Commissariale 82 del novembre 2012 alla data "ultima" stabilita dalla Struttura Tecnica a supporto del Commissario Straordinario per l'invio dell'insieme perizie/progetti (al livello di progettazioni preliminari) destinati all'istruttoria per la successiva approvazione della spesa. E' più che ovvio che tali previsioni tecniche e relative stime (molto spesso "di massima") fossero contrassegnate da un certo livello di incertezza ed indeterminazione, che spingeva il STP a ponderate ma certamente "prudenziali" previsioni economiche.

La tabella riportata di seguito sintetizza l'elenco degli interventi edilizi provvisori/urgenti autorizzati dal Commissario Straordinario con diverse ordinanze, indicate nella stessa.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2013

Titolo sintetico		Cod patr	Struttura	Importi Autorizzati Ord. Commissariali	Cod Interv	Ord.	Data
1	HC_ Interventi "A" (giunti tecnici)	25	H Carpi	€ 831.000,00	8039		
2	HM_CORPO 01			€ 457.000,00	8058	90	14/12/2012
3	HM_CORPO 2 COPERTURA			€ 728.000,00	8056		
4	HM_CORPO 2 INTERRATO	28	H Mirandola	€ 517.000,00	8057		
5	HM_CORPO 08 NORD			€ 1.261.200,00	8055		
6	HSF_RSA attiva	S6	S.Felice	€ 517.010,00	8079		
7	Finale Emilia ripristini poliambulatorio	27	Finale Em	€ 369.121,19	8135		
8	Concordia RSA / Poliambulat.	L8	Concordia	€ 1.093.700,00	8117		
9	Finale Emilia Recupero Corpo 1	27	Finale Em	€ 1.700.000,00	8136	2	15/01/2013
10	HCFE corpi 2-3-4	30	HCastelfranco	€ 151.000,00	8114		
11	HM_Corpo 14-12			€ 858.118,70	8146		
12	HM_C3-C11-Imp.el/mecc/ascens			€ 425.877,00	8280	9	12/02/2013
13	HM_Corpo 5			€ 385.746,55	8279		
14	HM_Corpo 8 Sud -P Soccorso	28	H Mirandola	€ 787.594,00	8141	2	15/01/2013
15	HM_Corpo 2 PT-P1-P sottot.			€ 3.615.626,47	8274	9	12/02/2013
16	HM_Corpo 8 Sud PR-P1-P2			€ 2.076.605,93	8145	2	15/01/2013
17	HM_Aree esterne			€ 170.763,15	8272		
18	HM_prospetti			€ 1.632.447,26	8277	9	12/02/2013
19	O9_opere interne demoliz			€. 47.280,26	8144	36	21/03/2013
20	O9_Completam.Opere interne			€ 600.000,00	8278	9	12/02/2013
21	O9_Irrigidimenti strutt			€ 459.117,50	8142	2	15/01/2013
22	O9_Paramenti esterni	O9	C.Servizi Mirandola	€ 1.000.000,00	8273		
23	O9_Gelose metalliche			€ 327.848,27	8276	9	12/02/2013
24	O9_param. Torre lato est			€ 596.888,29	8275		
25	O9_Corpo 03 PT op.interne			€ 49.199,29	8143	2	15/01/2013
26	HC_Interventi C (Corpo 02) - D (C11)			€ 661.374,81	8236		
27	HC_Intervento B (Corpo 6)			€ 1.318.406,32	8237		
28	HC_Intervento E (int.minori diffusi)	25	H Carpi	€ 1.787.105,22	8235	9	12/02/2013
29	HC_Sterilizzazione			€ 768.910,68	8234		
30	HC_Rispristino 4 SSOO corpo 6			€ 704.594,11	8113	2	15/01/2013
31	HSF_RSA Ricostruz.Corpo1	S6	S.Felice	€ 1.180.776,59	8334	9	12/02/2013
32	Appartam. protetto Soliera	U8	Soliera	€ 269.863,92	8161	2	15/01/2013
Totale				€ 27.348.602,45			

Per razionalizzare la gestione esecutiva della considerevole "mole" (anche in termini qualitativi dello "spettro" tipologico di interventi) di opere da concludere nei tempi ristrettissimi prefissati, in molti casi (riguardanti prevalentemente gli ospedali) tali interventi sono stati articolati dal Servizio Tecnico in vari "lotti esecutivi", corrispondenti complessivamente a circa 65 perizie e progetti esecutivi, e quindi ad altrettanti "affidamenti" in appalto di singoli cantieri, ad oggi già tutti conclusi e collaudati, salvo un paio di eccezioni (interventi 8136 e 8334).

Si omette in questa sede, per brevità e sintesi, il "pannello" completo e dettagliato dei 65 "lotti" da cui risultano anche in dettaglio le connesse spese tecniche e le forniture/prestazioni minori, risultando sufficiente citare il dato cumulativo corrispondente alla somma degli importi effettivamente "contrattualizzati", che è pari a circa 23,4 milioni di euro.

Alla data ultima del 19/12/2013, stabilita dalla Struttura Commissariale come limite di invio delle rendicontazioni utili ad ottenere la copertura delle spese a carico dei Fondi Europei di Solidarietà, erano stati adottati atti e provvedimenti approvativi con adempimenti amministrativi e contabili destinati alla liquidazione finale dei collaudi e liquidazione a saldo di lavori, di parcelle professionali e spese per altri interventi minori per un ammontare di circa 21 milioni, rispetto ai circa 23,4 milioni "contrattualizzati" sopra detti.

Investimenti in edilizia ed impiantistica

Fatti salvi gli effetti di quanto premesso, che hanno condizionato e rallentato lo svolgimento delle attività riferite agli investimenti, in relazione alle attività definibili di carattere "ordinario" gli interventi che hanno impegnato l'Azienda durante l'esercizio 2013 riguardano principalmente l'impiego delle seguenti risorse:

- le risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art. 20 della Legge n.67/88 dei programmi Regionali;
- utilizzo integrato di contributi delle Fondazioni ed Istituti di Credito, fondi residui sui quadri economici di altri interventi finanziati con la stessa modalità;
- utilizzo del Leasing immobiliare per la prosecuzione dei lavori previsti nell'appalto di realizzazione di un impianto di cogenerazione presso l'Ospedale di Baggiovara.

In tale ambito ordinario, l'esercizio è stato caratterizzato prevalentemente:

1. dalla prosecuzione del programma dei lavori finanziati nei piani investimenti degli anni precedenti;
2. dal completamento dei lavori già avviati nei piani investimenti precedenti.

Tutti i valori di seguito indicati sono espressi in migliaia di €.

1 - Interventi finanziati ex art. 20 e programmi regionali

Investimenti finanziati ex art.20 IV stralcio 1° fase e programma regionale 6° e 7° aggiornamento in corso.

1.1 Interventi in corso di progettazione

	Interventi in progettazione 6° e 7° - Aggiornamento del Programma regionale di investimenti in sanità	importo	Cod.Int.
HP	H. Pavullo. Adeguamento Impianti meccanici comparto operatorio	1.413	M. 8
HF	Nucleo di cure primarie - Casa della salute (*)	(*) 2.700	L.12

(*) per quanto riguarda l'intervento a Finale Emilia, va precisato che il progetto preliminare era stato inviato al Gruppo Tecnico regionale nel 2012, poco prima del sisma. L'evento sismico ha purtroppo gravemente danneggiato buona parte della struttura, che ha necessità di riparazioni e rinforzi strutturali consistenti per renderla nuovamente agibile. In tale contesto, il progetto per la realizzazione del "Nucleo di Cure Primarie" ha subito nel corso del 2013 una profonda revisione alla luce delle mutate condizioni. Nel corso del 2013 l'intervento è stato quindi riprogrammato nella prospettiva di inserimento nel Programma Triennale 2014-2016 e nel Piano Annuale 2014, tenendo conto del programma delle Opere cui LR 16/2012 (Intervento 746 - DGR 1388/13 e alleg.B1 Ordin.120/13 € 5.500.000, oltre a €1.109.000 donazione Unipol Ordinanza Commissariale n.1 del 14.01.14). L'importo complessivo, che consentirà il completamento dell'intervento nell'ambito di poderose opere di miglioramento sismico della struttura, passerà così ad una previsione di spesa di complessivi €. 9.309.000.

1.2 Lavori in corso

Descrizione intervento	importo	realizzato al 31.12.2013	Cod.Int.
Policlinico - DSM - Ristrutturazione SPDC - F/17/07 (*)	2.105	183	H13
HB - Laboratorio di Istopatologia, Elettrofisiologia e servizi generali	1.413	1.055	H15
HCFE - Adeguamento prevenzione incendi - F/12/00 (**)	2.904	200	H17
AUSL - Altri edifici - Adeguamento prevenzione incendi F/38/05	4.916	2.916	H18
HP Centro prelievi - adeguamento e messa a norma F/22/06	700	500	H19
HP L13 - Manutenzioni straordinarie finalizzate alla sicurezza	400,00	400	L13
PAZ _ Piano programmatico per la prevenzione e controllo della Legionella	608,00	481	M7
TOTALI	13.046	5.735	

(*) immobile di proprietà AOSP-MO. Lavori erano eseguiti da AUSL-MO sulla base di apposita convenzione per la concessione in uso alla AUSL-MO del 2009. La struttura è però collassata improvvisamente in data 24/4/2013 durante i lavori in corso. Sono in corso indagini da parte della Magistratura.

(**) è stata formalizzata nel 2013 la risoluzione contratto per inadempienza appaltatore; in corso aggiornamento e revisione progetto anche alla luce del riassetto funzionale dello Stabilimento Ospedaliero di Castelfranco Emilia.

Varianti lavori in corso	importo	realizzato al 31.12.2013	Cod.Int.
HC - Realizzazione Nuovo Comparto Operatorio + PVS(*)	2.100	2.000	H14
HC - Degenze ed Ambulatori in LP - completamento degenze - VARIANTE PP.LL. (D/01/11) *	1.420	1.120	INT n. 44
TOTALI	2.850	3.120	

(*) con Delibera n.128 del 07/08/2012, motivata dalle condizioni di urgenza e necessità conseguenti agli eventi sismici, era stata approvata la variante finalizzata all'ottenimento di 4 sale operatorie e locali accessori, implementando le previsioni del 1° stralcio e così finanziata 1.500 ex art. 20 Stato e Regione, 600 Azienda USL con mutuo e contributi in conto esercizio.

(**) il Quadro Finanziario per la ristrutturazione dell'Area di Degenza 16 posti letto è di € 1.420.000,00 in Variante al progetto originario; il Quadro Finanziario complessivo (Int.43 e 44) integrato con fondi aziendali è di 3.105.000,00 (Delibera DG n.164/2011 codice progetto D/01/11).

2 - Altri interventi 2013 in corso / ultimati

Descrizione intervento	importo	realizzato al 31.12.2013	note
H Carpi Lavori di sistemazione del Pronto Soccorso	1.380	711	(1)
DL 25/11 Completamento RSA San Felice (transazione) ex H San Felice - Ristrutturazione RSA Anziani - nuova procedura D/03/03-2011	800	353	(2)
	4.000	2.042	(2)

Nota (1) - Lavori Pronto Soccorso Carpi: 900 Donazione FCR Carpi +480 risarcimento sisma DLB 16/13.

Nota (2) - L'intervento finanziato nell'ambito del Programma Regionale strutture per disabili ed anziani dell'art.20, 3° triennio per un valore complessivo pari a € 3.000.000,00 (di cui 1.200.000 a carico dell'Azienda), dopo l'attivazione parziale della struttura, consegnata al gestore con un numero di 53 posti letto, erano stati sospesi i lavori per consentire la conclusione del contenzioso con l'impresa, poi risolto con una transazione sottoscritta nel mese di agosto 2011. La ripresa dei lavori è avvenuta nel dicembre 2011. Detti lavori, riguardanti la fase 2 per il completamento della RSA, erano pertanto regolarmente in corso al momento del sisma del maggio 2012. Il complesso, nella parte interessata dal cantiere, è stato danneggiato al punto tale da rendere necessario demolire, in esecuzione di Ordinanza emessa dal Sindaco, il corpo di fabbrica principale (Corpo 1) in quel momento per i lavori di ristrutturazione in atto era già "al rustico". La consegna al gestore, inizialmente prevista nel corso del 2013 negli ambito degli accordi formalizzati tra Enti con effetti anche di carattere economico (è previsto un incremento dell'attuale canone di concessione attivo pari a € 57.000,00 annui), dovrà quindi subire ritardi per la ricostruzione, già completata e finanziata con intervento 8334 cui Ordinanza Commissariale 9/2013 (vedi tabella interventi post-sisma in premessa).

Descrizione intervento	importo	realizzato al 31.12.2013	note
HC SS.OO. Adeguamento impiantistico messa in sicurezza urgente attuali n.2 SS.OO.	750	intervento completato	Contributi in Conto Esercizio (1)
Piano Condizionamenti 2013	400	intervento completato	Contributi in Conto Esercizio (2)
HB _ Centrale di cogenerazione	2.570	95%	Leasing finanziario

Nota (1) Nel primo caso, si trattava di un intervento di manutenzione straordinaria migliorativa con l'obiettivo di adeguare due delle 4 SS. OO. del vecchio comparto per renderle conformi alle norme di accreditamento e nel contempo sistemare le dotazioni impiantistiche che negli ultimi anni avevano presentato situazioni di grave criticità.

Nota (2) Nel secondo caso, gli interventi fanno parte di una programmazione annuale tendente al progressivo adeguamento delle aree ospedaliere e degli ambulatori distrettuali alle più idonee condizioni microclimatiche, prevalentemente in armonia con gli standard di autorizzazione sanitaria. Grazie ad un protocollo procedurale concertato anni addietro fra Servizio Tecnico e Direzione Sanitaria, annualmente la "domanda" di nuovi raffrescamenti viene attentamente analizzata e "stimata" dal STP per quanto attiene ai costi di realizzazione e

di esercizio. Segue una scelta delle priorità fatta dalla Direzione, per la quale si utilizzano le sole risorse che annualmente l'Azienda può mettere a disposizione.

Nota (3) Per quanto riguarda l'impianto di cogenerazione, dopo la procedura di gara per l'affidamento in leasing immobiliare dell'Impianto di Cogenerazione a servizio dell'ospedale, conclusa nel 2011, i lavori si sono svolti procedendo con sufficiente regolarità nel corso dell'intero esercizio 2013. La fine lavori e dei collaudi funzionali si è concretizzata ai primi di gennaio 2014, consentendo il concreto avvio del funzionamento dell'impianto nelle more dell'approvazione del collaudo tecnico amministrativo finale. A partire dalla data di materiale avvio a pieno esercizio seguiranno 8 anni di gestione da parte del realizzatore. Infine l'apparecchiatura resterà di proprietà esclusiva dell'Azienda, con i suoi effetti ai fini della autoproduzione di energia elettrica e di calore.

3 – Sintesi interventi completati o in corso di realizzazione nel 2013

La seguente elencazione (che non tiene conto dei lavori di riparazione e ripristino "post-sisma" già elencati all'inizio) riassume tutti i principali lavori complessivamente avviati, in corso, o completati durante il 2013, riferiti sia ai citati programmi regionali di finanziamento che finanziati con altre risorse. L'attività svolta nel 2013 viene esposta in rapporto alle aree di intervento, quella ospedaliera e quella distrettuale o di interesse aziendale generale.

Area Ospedaliera

Stabilimenti Area Nord _ Carpi _ Mirandola

	Descrizione intervento	importo
HC	H Carpi - Degenze ed Ambulatori in LP - completamento degenze - VARIANTE	1.420
HC	H Carpi - Realizzazione Nuovo Comparto Operatorio + PVS	2.100
HC	H Carpi Adeguamento impiantistico messa in sicurezza urgente attuali n.2 SSOO	750
HC	H Carpi Lavori di sistemazione del Pronto Soccorso	1.380
HM	H Mirandola Ristrutturazione e ampliamento - ascensore ovest	120
	Totale	5.770

Stabilimenti Area Centro _ Modena _ Baggiovara

	Descrizione intervento	importo
HB	HB-Centrale di cogenerazione - F/30/06 - B/02/07 - (B/01/11) PSV	2.570
HB	D/03/12 HB completamento farmacia Fase 3	79
HB	H Baggiovara - Piano PA Controllo della Legionella	160
HB	HB - Laboratorio di Istopatologia, Elettrofisiologia e servizi generali.	1.413
HB	HB - Lab. Universitario di Medicina Metabolica ed Endocrinologia Fondi FCR Modena	600
	Totale HB	4.822
HCFE	HCFE – Adeguamento prevenzione incendi – F/12/00 (*)	2.904
	Totale	7.726

(*) E' stata formalizzata nel 2013 la risoluzione del contratto per inadempienza dell'appaltatore; in corso di aggiornamento e revisione del progetto anche alla luce del riassetto funzionale dello Stabilimento Ospedaliero di Castelfranco Emilia.

Stabilimenti Area Sud _ Vignola _ Pavullo

	Descrizione intervento	importo
HP	HP L13 - Manutenzioni straordinarie finalizzate alla sicurezza	400
HP	B/05/12 HP Lavori di migliore ed integrazioni all'impiantistica elettrica di base	110
	Totale	510

	Descrizione intervento	importo
Presidio Provinciale	PAZ _ Piano programmatico per la prevenzione e controllo della Legionella	608
	Totale	608

Area Distrettuale / Aziendale

	Descrizione intervento	importo
D7	D7 San Cesario s/P - Nuova sede del Distretto - F/18/06	795
AZ	AUSL – Altri edifici - Adeguamento prevenzione incendi F/38/05	4.916
D5	HP Centro prelievi - Adeguamento e messa a norma F/22/06	700
AZ	DL 25/11 Completamento RSA San Felice (transazione)	800
AZ	ex HS. Felice - Ristrutturazione RSA Anziani - nuova procedura D/03/03-2011	4.000
AZ	AZ Manutenzioni migliorative di modesta entità fabbricati aziendali 2013	700
D5	D5 Sede del Distretto di Spilamberto (**)	1.300
DSM	Policlinico - DSM - Ristrutturazione SPDC - F/17/07 (***)	2.105
	Totale	15.916

(**) Accordo di programma con il Comune di Spilamberto. L'Azienda non sostiene oneri di investimento.

(***) Immobile di proprietà AOSP-MO. Lavori erano eseguiti da AUSL-MO sulla base di apposita convenzione per la concessione in uso alla AUSL-MO del 2009. La struttura è però collassata improvvisamente in data 24/4/2013 a lavori in corso. Sono in corso indagini da parte della Magistratura.

Il 2013 inoltre contrassegna la prima annualità del secondo rinnovo triennale del Contratto di Manutenzione novennale dell'intero compendio aziendale. Nell'ambito dello stesso, e con riferimento ai ripristini "post-sisma" dal giugno / luglio 2012, con esecuzione proseguita per tutto il 2013, sono stati affidati al RTI affidatario di tale contratto novennale numerosi lotti di lavori di ripristino e manutenzione straordinaria, prevalentemente i più urgenti e maggiormente interferenti con le attività ospedaliere e sanitarie.

4 - Interventi art.20 del 1° - 2° e 3° triennio conclusi

Nuovo Ospedale di Modena

Si tratta di un procedimento molto complesso, contrassegnato da una durata molto lunga. Esso è stato attuato mediante due distinte e successive Concessioni, delle quali gli ultimi adempimenti, conseguenti anche agli effetti della chiusura di contenziosi attraverso due transazioni sottoscritte nel marzo del 2012, sono stati conclusi nel corso del 2012.

Tutti gli 8 stralci della prima concessione "OSMO" facevano parte dei programmi di investimenti finanziati con i fondi di cui art.20, Legge n.67/88,

con fondi regionali ex art.36, Legge Regionale n.38/02 (Programma integrativo 2007) e con alienazioni patrimoniali.

Un 9° ed ultimo stralcio, con separata copertura finanziaria a carico della Provincia di Modena, ha riguardato il raddoppio parziale di corsie della strada di accesso. Il relativo collaudo tecnico amministrativo è stato formalizzato nell'aprile del 2012.

Nell'ambito delle previsioni della seconda Concessione "SESAMO", il Centro Servizi, ultimato in data 30 settembre 2011, è stato oggetto di presa in consegna anticipata, entrando in uso dai primi di gennaio 2012.

Le intervenute gravissime criticità operative derivanti dagli eventi sismici hanno reso impossibile istruire e predisporre il provvedimento conclusivo previsto dalle procedure per la gestione degli interventi cui Delibera n.2374 del 29 dicembre 2008, che quindi necessariamente è stato rinviato.

Nuovo Ospedale di Sassuolo

Lavori ultimati e collaudati, struttura in esercizio. È ancora in corso la verifica e la successiva liquidazione delle competenze del collaudatore strutturale, che ha richiesto alcune integrazioni alle sue spettanze.

Si è trattato di un procedimento molto complesso e di notevole durata, di cui nel corso del 2013 si prevedeva di poter redigere il provvedimento conclusivo previsto dalle procedure per la gestione degli interventi cui Delibera n.2374 del 29 dicembre 2008. Le intervenute gravissime criticità operative derivanti dagli eventi sismici hanno reso impossibile tale operazione, che quindi necessariamente è stata rinviata.

5 – Verifiche di vulnerabilità sismica completate ed in corso

Le spese tecniche relative a tali attività sono finanziate dall'Assessorato alla sicurezza territoriale, difesa del suolo e della costa, protezione civile.

Si tratta delle verifiche tecniche di "vulnerabilità sismica" comprese nel programma ex art.2 comma 2 O.P.C.M. 3362/2004 e s.m.i., approvato con Delibera della Giunta Regionale n.936 del 23 giugno 2008, che faceva particolare riferimento alla annualità "2005" per quanto riguarda la prima fase dei finanziamenti.

La programmazione regionale, dal punto di vista dei finanziamenti, è stata attuata in due distinte fasi successive.

Prima fase: nell'allegato 1 alla citata Deliberazione n. 936/2008, per quanto in competenza dell'Azienda USL di Modena alla voce n. 362 era stata prevista la verifica tecnica del Nuovo Ospedale Civile "S. Agostino Estense" (Baggiovara), con un contributo di €.55.650,00 comprese IVA e spese varie. Le verifiche sono state completate e con lettera prot. PG.2012.0164314 del

04/07/2012, il Servizio Geologico, Sismico e dei Suoli ha formalmente trasmesso la comunicazione di positiva conclusione dell'incarico di verifica.

Seconda fase: con Deliberazione n. 1154 del 26 luglio 2010 la Giunta Regionale ha provveduto alla ripartizione di ulteriori finanziamenti alle Aziende sanitarie in attuazione dell'art.33 della Legge Regionale n.24/2009.

L'Azienda USL di Modena è destinataria di un finanziamento complessivo di €.285.974,26. La ripartizione di tale disponibilità su vari edifici classificati come "rilevanti" ai fini delle verifiche di vulnerabilità, è stata effettuata in conformità a determinati criteri stabiliti dalla Regione in applicazione di direttive generali a livello nazionale (Deliberazione RER n.1087).

Gli incarichi erano stati affidati, già dal 2010, a professionisti esterni qualificati, per l'esecuzione delle verifiche tecniche.

Pur avendo presentato gli elaborati di valutazione entro le scadenze, va tenuto presente che tutti i professionisti incaricati della redazione delle verifiche tecniche di vulnerabilità sismica sono stati fortemente impegnati, nel corso del 2013, nella progettazione e direzione dei lavori di interventi di ripristino e messa in sicurezza di alcune delle strutture sottoposte a verifica, danneggiate dagli eventi sismici del maggio 2012.

In tali casi, le verifiche effettuate dovranno opportunamente essere integrate ed aggiornate per tenere conto, negli ospedali e nelle strutture ricadenti nel cratere sismico, dei miglioramenti e rinforzi effettuati (finanziati prevalentemente con i Fondi Europei di Solidarietà), i cui lavori in gran parte sono stati completati nell'ultima parte del 2013, mentre un paio di cantieri sono tuttora in corso di ultimazione. Nella tabella seguente si riporta l'elenco degli immobili soggetti a verifica con indicazione sintetica delle spese tecniche finora sostenute.

Finanziamento	Struttura	Stanziamiento	Spese tecniche già sostenute
Dib RE-R 1154	Ospedale "B. Ramazzini" di Carpi	€ 285.974,26	€ 90.093,57
	Nuovo Ospedale di Sassuolo		
	Ospedale Civile "degli Infermi" di Finale Emilia		
	Ospedale S. Maria Bianca di Mirandola		
	Ospedale Civile di Castelfranco Emilia		
	Servizi Distrettuali di Concordia		
	Ospedale Civile di Vignola		
	Ospedale Civile di Pavullo		
	Centro Residenziale SSM di Pavullo		
	Centro Residenziale SSM di Modena		
	RSA Anziani di San Felice		
	RSA Il Picchio di San Felice		
	RSA di Fanano		

Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche

Le attrezzature sanitarie, sia diagnostiche che terapeutiche, costituiscono un elemento fondamentale nella produzione delle prestazioni sanitarie e rappresentano un considerevole valore all'interno del patrimonio aziendale. La rapida evoluzione tecnologica dei sistemi medicali costringe l'Azienda ad investire costantemente nel settore, sia per assicurare i livelli di sicurezza imposti dalla legislazione vigente, che per mantenere aggiornato il proprio patrimonio in modo da garantire prestazioni sanitarie di qualità ed aggiornate alle necessità di salute degli assistiti. Pertanto, ogni anno viene elaborato un dettagliato programma di acquisti allo scopo di garantire le suddette finalità nell'ambito del processo di budget.

La programmazione degli acquisti avviene, sulla base delle risorse complessivamente disponibili, tenendo conto dei seguenti fattori:

1. progetti specifici relativi all'attivazione di nuovi servizi o programmi speciali (attivazione nuovi ospedali, emergenza cardiologia, screening mammografico, attività di day surgery, cardioreabilitazione, ecc.);
2. esigenze cliniche necessarie per particolari indagini diagnostiche o procedure terapeutiche, programmi di potenziamento e qualificazione della diagnostica per immagini, TAC e RMN in particolare, e di laboratorio;
3. esigenze tecniche determinatesi dalla sopraggiunta inadeguatezza delle apparecchiature a svolgere le funzioni richieste, dalla non conformità a norme di sicurezza e da costi di gestione troppo elevati.

Il programma annuale degli investimenti, suddiviso operativamente tra Presidio Ospedaliero, Distretti e, in parte minore, Dipartimento di Sanità Pubblica, è quindi una sintesi combinata delle necessità in precedenza elencate alle quali si associa un'analisi più dettagliata sulla fattibilità clinica del progetto, sull'esigenza di apparecchiature analoghe, sul tasso di utilizzazione e sui costi di gestione.

In particolare, negli ultimi anni sono proseguiti i progetti collegati al Piano Programmatico e alla Rimodulazione della rete ospedaliera nonché al rinnovo ed ammodernamento tecnologico. Nel corso degli anni 2010-2013, infatti, sono stati completati e perfezionati molti progetti tecnologici che erano entrati in fase di realizzazione con l'attivazione dei **nuovi Ospedali di Modena (Baggiovara) e Sassuolo attivati a metà del 2005 e completati nel 2006-2007**. Molti di questi progetti, come detto, sono stati perfezionati ed adattati alle nuove esigenze aziendali. In particolare:

- sistema computerizzato per la gestione delle immagini radiologiche (PACS-RIS, PRIMO). Anche nel corso del **2013** il sistema ha gestito circa 500.000 esami radiologici ed è stata adeguata la sua capacità di memorizzare immagini radiologiche.
- Laboratorio Provinciale (BLU): nel corso del **2013** il Laboratorio analisi provinciale, attivato nel **2005**, ha eseguito circa 9.000.000 test.

Implementate le regole d'appropriatezza diagnostica nel **2013** è stata programmata l'estensione alla azienda ospedaliera da concludere nel **2014**. In tale progetto sono stati sviluppati sia particolari sottosistemi (gestione magazzino laboratorio, modulo statistiche, ecc.) che sistemi strettamente collegati a specifiche attività cliniche (gestione TAO, microbiologia, ecc.).

- Apparecchiature per le Sale Operatorie e Terapie Intensive: per i nuovi ospedali è stato definito un innovativo ed ergonomico "lay-out" di sala operatoria e terapia intensiva che consente il miglior accesso possibile al paziente e il minor ingombro. Ogni anno il sistema è mantenuto in efficienza. L'esperienza maturata ha fatto sì che, a seguito della ricostruzione per il sisma di maggio 2012, siano state progettate e realizzate 4 nuove sale operatorie e ristrutturare altre 6 presso l'Ospedale di Carpi in linea con una filosofia di ergonomia ed integrazione tra le tecnologie di sala e i dati clinici del paziente iniziata presso gli ospedali di Baggiovara e Sassuolo. Allo stesso modo ne ha beneficiato la ristrutturazione delle sale operatorie di Mirandola. Sia Carpi che Mirandola hanno avuto la loro realizzazione nella seconda metà del **2013**.
- Il sistema di monitoraggio dei parametri fisiologici dell'Ospedale di Baggiovara è stato esteso nel 2012 alle unità infusionali con gestione della farmacopea di area critica in funzione della riduzione del rischio clinico. Nel **2013** è stato mantenuto in funzione delle riorganizzazioni del dipartimento d'area critica. A Carpi è stata rinnovato tutto il parco tecnologico della Rianimazione.
- Il sistema di gestione tracciati ECG (MUSE): nel **2008** tutti i sistemi di acquisizione dei tracciati elettrocardiografici (ECG) dell'ospedale sono stati integrati nella nuova centrale cardiologica denominata MUSE. Dopo una positiva sperimentazione d'invio e refertazione dei tracciati da un reparto dell'Ospedale di Baggiovara alla Cardiologia con refertazione computerizzata e restituzione del referto al reparto in via informatica il sistema è entrato nella pratica clinica ha iniziato una espansione per arrivare a diventare "sistema provinciale". Nel **2011 e 2012** è stata realizzata un'estensione del sistema verso Sassuolo nel 2011 ed è stato esteso a Carpi e Mirandola nel **2012**. Nel 2012 è stato integrato con la rete di trasmissione tracciati ECG denominata "Lifenet RS Medtronic" attiva nella area sud/centro e la nuova rete ZOLL-MEDGATE attivata dal **2012** nell'area nord. Nel **2013** il sistema è arrivato a gestire complessivamente circa 80.000 tracciati ECG.
- Effettuazione in rete di esami di laboratorio (D-LAB/POCT.NET): nel **2013** è continuato il progetto di ridefinizione dei POCT in termini di funzioni e collocazione. Con la nuova gara di acquisizione (conclusa sempre nel **2013**) è previsto per l'anno 2014 l'inserimento dei dati prodotti dai POCT nel LIS (sistema informativo di laboratorio).

- Controllo in remoto di sistemi diagnostici medicali: controllo a distanza della funzionalità e qualità di alcune importanti apparecchiature biomediche di particolare rilevanza nei processi assistenziali. Anche nel **2013** questo strumento è stato esteso e perfezionato.
- Nel corso del **2013** si sono perfezionati alcuni progetti tecnologici dipartimentali iniziati l'anno precedente:
 - View-Point: sistema di gestione "imaging" e dati per diagnosi prenatale per il Dipartimento di Ostetricia attivato nell'area nord della provincia);
 - Eurotouch: cartella specialistica di gestione dati paziente diabetico (attivato nell'area nord).

Per la rete provinciale dei mammografi (a servizio della senologia) è in corso il potenziamento delle tecnologie per le esigenze di ampliamento del programma di screening mammografico. Nel **2013 è stata prevista una prima** implementazione (da completare nel 2014) con l'obiettivo di portare alla digitalizzazione diretta tutti i mammografi.

Le diagnostiche radiologiche nel **2005** hanno avuto un notevolissimo incremento per l'apertura dei nuovi ospedali di Baggiovara e Sassuolo, i quali hanno ora in dotazione le seguenti diagnostiche:

- Ospedale di Baggiovara,

una RMN da 1.5T, tre TAC (di cui una 64 strati anche per applicazioni cardiologiche), due angiografi digitali, tre diagnostiche per traumatologia per PS, una toracica, due diagnostiche osteo-articolari, una diagnostica viscerale, un mammografo, due emodinamiche. Nel corso del **2010** sono state acquisite una nuova emodinamica e una TAC in sostituzione di quella dedicata alla neuroradiologia. Nel 2011 si è sostituito la TAC con una nuova TAC 32 strati.

- Ospedale di Sassuolo,

una RMN open da 0,35T, una TAC, una diagnostica per traumatologia per PS, una diagnostica osteo-articolare, due diagnostiche viscerali, un mammografo, un ortopantomografo. Nel **2007** è stata installata una RMN da 0.2T osteoarticolare. Nel **2010** è stata programmata la sostituzione della TAC che è avvenuta nel corso del **2011**.

Anche negli altri ospedali sono state ammodernate le tecnologie diagnostiche in un'ottica di progressiva digitalizzazione. Nel **2010** è stata programmata la sostituzione della RMN di 1.5 di Carpi che è avvenuta nel corso del **2011**.

Anche per quanto riguarda i sistemi ecografici è proseguito un costante programma di rinnovo per le attività radiologiche e specialistiche. Anche tutti i Pronti Soccorso degli ospedali sono stati dotati di ecotomografi portatili. Nel **2013** si è proseguito a potenziare gli ecografi relativi al percorso nascita (ospedale-territorio) con l'introduzione di un sistema informativo (messo a

regime nell'area nord nel **2013**) per la gestione delle informazioni cliniche ostetriche (View-point).

In tutti i comparti operatori si è abbandonato l'utilizzo di protossido di azoto per tecniche anestesiológicas a vantaggio di tecniche più avanzate e si sono adattate le tecnologie di conseguenza. Sempre nei comparti operatori si è iniziato ad introdurre sterilizzazioni con tecnica a freddo e nei reparti di endoscopia lavastrumenti sempre con tecniche di sterilizzazioni a freddo, abbandonando sempre più sterilizzanti tossici quali la gluteraldeide ed ottimizzando il processo di sterilizzazione. In quest'ultima ottica nella nuova centrale di sterilizzazione dell'Ospedale di Carpi attivata nel corso del **2013** si è attivato un programma informatizzato di tracciabilità dei dispositivi sterilizzati. Nell'Per le attività endoscopiche (screening e diagnostica), nel **2011 e 2012** si sono implementate le strumentazioni diagnostiche endoscopiche in tutti i reparti della provincia e sono stati attivati particolari contratti di manutenzione per garantire una maggiore continuità di servizio. Nel **2013** si è provveduto al mantenimento di tali tecnologie.

Negli ultimi anni si è prestata particolare attenzione alla gestione delle apparecchiature che, sempre più numerose, sono collocate a domicilio dei pazienti. Si sono rinnovati i contratti di fornitura di montascale e altre attrezzature domiciliari tenendo in considerazione sia le esigenze di tecnologie che di servizio e di ottimizzazione dei costi.

Sono state rinnovate, come tutti gli anni, alcune tecnologie di base quali carrelli per emergenza, pompe infusione, pulsossimetri, aspiratori chirurgici, rilevatori di battiti fetali, frigoemoteche e frigoriferi per materiale biologico e farmaci (con controllo remoto della temperatura), elettrocardiografi, defibrillatori e per le sale operatorie nuovi elettrobisturi oltre ad altre piccole attrezzature.

Alla normale attività di mantenimento e miglioramento delle tecnologie esistenti, nel corso del **2012** e del **2013**, si sono sovrapposte le attività causate dalle conseguenze del sisma di **maggio 2012**.

In particolare le necessità e l'introduzione di nuove tecnologie si è manifesta in due fasi di seguito descritte.

La prima relativa all'emergenza che ha avuto un impatto nei primi giorni dopo il sisma (circa 500.000 euro di acquisiti) con queste finalità:

- completare le dotazioni degli ospedali che hanno ospitato i posti letto degli ospedali evacuati in maggio **2012** (Carpi, Mirandola e Finale Emilia),
- adeguare le dotazione con idonee attrezzature degli ospedali da campo (PMA) realizzati nelle immediate adiacenze degli ospedali evacuati.

La seconda relativa al ripristino delle condizioni pre-sisma e agli adeguamenti organizzativi derivati dal rientro dei reparti negli ospedali messi in sicurezza con principalmente le seguenti modalità:

- ripristino tecnologie,
- adeguamento per nuove modalità di erogazione assistenza e rimodulazioni organizzative.

Quest'ultima fase che distribuita su **2012 e 2013** ha previsto investimenti per circa 6.000.000 di euro coperti da fondi specifici.

Gli interventi salienti sono stati i seguenti:

Ospedale di Carpi:

- attrezzature per ripristino vecchie e adeguamento nuove Sale Operatorie (pensili, lampade, scialitiche, tavoli operatori, monitor, ventilatori, portatili radiologia),
- attrezzature per il ripristino della rianimazione (pensili, ventilatori, monitor per parametri fisiologici),
- attrezzature per ripristino della centrale di sterilizzazione,
- adeguamento radiologia di PS e workstation diagnostiche,
- attrezzature per ostetrica e pediatria,
- ripristino degli ecografi con un grado di obsolescenza elevato e che hanno particolarmente risentito dei continui spostamenti dovuti alle conseguenze del sisma,
- apparecchiature per migliorare la sicurezza operatori (sollevatori, letti elevabili, ecc.).

Ospedale di Mirandola:

- attrezzature per ripristino Sale Operatorie (tavoli, lampade scialitiche e pensili),
- attrezzature di PS (defibrillatori, lampade, ecc.),
- attrezzature di ostetrica e ginecologia interventistica (ecografi, colonne laparoscopiche, ecc.),
- apparecchiature per migliorare la sicurezza operatori (sollevatori, letti elevabili, ecc.),
- ripristino degli ecografi con un grado di obsolescenza elevato e che hanno particolarmente risentito dei continui spostamenti dovuti alle conseguenze del sisma,
- ripristino RMN, portatili radiografia e workstation diagnostiche.

Ospedale di Finale Emilia:

- attrezzature per esami ed attività ambulatoriali specialistiche,
- adeguamento delle workstation diagnostiche di radiologia.

Complessivamente sono state installate nel corso dell'anno **2013** circa **3.300** nuove apparecchiature biomediche per un costo complessivo di circa **12.390.000 euro**. Per il Nuovo Ospedale di Sassuolo circa **130** per circa **670.000 euro**.

Di seguito è inserita la tabella che mostra la modalità finanziaria con la quale vengono introdotte le tecnologie in Azienda. Si ricorda che il Nuovo Ospedale S. Agostino Estense è stato aperto nel giugno 2005 e che non sono presenti gli investimenti della Ospedale di Sassuolo S.p.A.

ANNI->	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Acquisto (fondi o commesse AUSL)	31.441.000	12.929.000	4.698.000,00	2.753.000,00	3.744.000	959.000	1.381.000
Fondi finalizzati (art. 20). (*)	0,00	0	34.000,00	0,00	139.000	3.057.000	2.328.000
Service, noleggio, comodato	14.242.000	2.017.000	2.266.000,00	4.591.000,00	3.531.000	4.039.000	6.382.000
Donazioni	1.152.000	1.708.000	191.000,00	1.167.000,00	730.000	1.434.000	2.452.000
TOTALE	46.837.005	16.656.006	7.191.007	8.513.008	8.146.009	9.491.010	12.545.011
FUORI USO (#)	9.553.000	5.352.000	5.205.000	6.873.000	6.397.000	5.876.000	10.407.000

tabella di identificazione delle modalità di acquisto per anno. Tutti i costi della tabella sono in euro non rivalutati. (*) Progetto H20 6.300.000. (#) costo di acquisto

ANNI->	2012	2013
Acquisto (fondi o commesse AUSL) anche fondi terremoto	3.148.000	7.514.000
Fondi finalizzati (art. 20). (*)	200.000	0
Service, noleggio, comodato	4.157.000	3.562.000
Donazioni	392.000	1.315.000
TOTALE	7.899.012	12.393.013
FUORI USO (#)	7.579.000	6.512.000

Al 31/12/2013 nelle strutture aziendali (Azienda USL) sono installati circa **20.500** sistemi di apparecchiature biomediche (27.900 schede di inventario tra aggreganti e moduli collegati) per un valore di sostituzione di circa **173.000.000** di euro relativo ad un costo di acquisto di **148.000.000**. Di questi 20.500 sistemi circa **15.000**, per un valore di sostituzione circa **138.000.000** sono di proprietà, mentre il rimanente è in produzione mediante contratti in genere di service o noleggio.

Per i circa 1.400 posti letto della rete ospedaliera possiamo dire di avere un valore di tecnologie per un valore di oltre 100.000 euro/PL.

La gestione della manutenzione sia nel **2013** si è mantenuta su una spesa di **5.0%** rispetto al valore del parco-macchine installato.

Nel 2009 nell'ambito della attività dei controlli ne sono stati eseguiti 4.450 con circa 20 non conformità riscontrate. Nel 2010 sono stati eseguiti 4.300 controlli con circa 30 non conformità riscontrate. Nel 2011, 5.500 controlli con circa 60 non conformità riscontrate. Nel 2012, 6.500 controlli con circa 40 non conformità riscontrate. **Nel 2013, oltre 8.000 controlli sempre con circa 40 non conformità riscontrate.**

Di seguito la tabella di sintesi delle attività.

ANNO 2013

Manutenzione	Interventi interni (1)	2.205 (6.134 gestiti)
	Interventi esterni (2)	3.926
Controlli di sicurezza (1)		8.098/37 us
Collaudi di accettazione (1)		2.534
Verifiche per fuori-uso (1)		893
Corsi di formazione		3

Legenda: ⁽¹⁾ Interventi con tecnici del Servizio Ingegneria Clinica, ⁽²⁾ Interventi con ditte di servizi mediante contratti o interventi singoli. us: uso sconsigliato

In totale sono circa 20 interventi al giorno.

I processi di gestione delle apparecchiature biomediche del Servizio Ingegneria Clinica sono stati certificati secondo la norma ISO 9002 già da novembre 2000.

Le informazioni sulla sicurezza delle tecnologie sono inserite nel sito web intranet del Servizio di Ingegneria Clinica aziendale <http://serveringclimo> e sono comprensive d'informazioni fondamentali per le conoscenze delle problematiche di utilizzo corretto delle tecnologie:

- sistema di sorveglianza sui DM che include il sistema di informazione sugli **"alerts"** nazionali ed internazionali (FSN - avvisi di sicurezza, FSCN - Azione correttive di campo), quali i recall, gli avvisi di ritiro dal mercato e altre informazioni su incidenti successi in Italia e all'estero;
- **segnalazioni di incidenti** o possibili incidenti (come disposto dall'art. 9 e 10, D. Lgs. n.46/97, Direttiva UE .n.93/42);
- problemi di sicurezza specifica sulla **compatibilità tra prodotti**;
- informazioni generali sulle tecnologie e **corsi monografici**;
- **corsi di formazione** per gli utilizzatori per il corretto utilizzo delle tecnologie;
- **manuali d'uso** on-line.

Nel **2013** sul sito <http://serveringclimo> sono state evidenziate e diffuse le informazioni di circa una **settantina** di problematiche rilevanti di sicurezza relative a dispositivi medici (avvisi di sicurezza e azioni correttive) e pubblicati **19 casi di "incidente"** o **"mancato incidente"** in una logica di diffusione di tutte le informazioni utili agli utilizzatori di tecnologie per conoscere e ridurre al minimi i rischi dovuti all'utilizzo di Dispositivi Medici.

Attrezzature informatiche

A seguito degli eventi sismici occorsi nel maggio dell'anno 2012 sono state intraprese diverse azioni tese al ripristino delle strutture edilizie coinvolte. Anche nel 2013, al fine di rendere attive le strutture che venivano via via ripristinate, sono stati attuati diverse traslochi nelle strutture sanitarie dell'area nord dell'azienda che hanno comportato frequenti spostamenti di attrezzature informatiche. Contestualmente sono stati attuati, qualora ve ne fosse la necessità, ammodernamenti delle attrezzature e adeguamenti tecnologici.

Nell'anno 2013, compatibilmente con le risorse economiche a disposizione, sono state portate avanti alcune azioni tese a realizzare il piano di disaster recovery così come presentato all'autorità competente nell'anno 2012, ai sensi del comma 3, lettera b) dell'art. 50-bis del D. Lgs. n.82/2005 e s.m.i.

Nel corso dell'anno sono stati, inoltre, perseguiti gli obiettivi assegnati dalla regione in materia di ICT: in particolare sono state messe in campo azioni per il miglioramento della qualità dei flussi informativi secondo le priorità definite.

Anche nel corso dell'anno 2013 sono aumentate le utenze del sistema SIO – sia in termini di utenti definiti, che in termini di utenti concorrenti durante le ore di punta di utilizzo del sistema pertanto si è proceduto a potenziare ulteriormente la piattaforma hardware a supporto dell'applicativo.

In relazione agli applicativi territoriali, sono proseguite le attività di adeguamento tecnologico e funzionale: in particolare si è lavorato al miglioramento delle cartelle informatizzate presenti sul territorio, in particolare le cartelle dedicate all'ADI – Assistenza domiciliare – e gli strumenti informatizzati ai servizi di screening – che sono state migrate alla versione WEB -. Si è inoltre migrato l'applicativo di anatomia patologica in uso al Servizio di Citopatologia di Mirandola ad un nuovo applicativo comune a quello in uso presso l'azienda Ospedaliera di Modena, consentendo in questo modo evidenti sinergie cliniche fra il servizio dell'Azienda USL e l'Anatomia Patologica dell'Azienda Ospedaliera.

Anche nel 2013 è continuata l'azione di rinnovamento del parco informatico aziendale, seppure nei limiti delle risorse a disposizione. Anche quest'anno si sono acquistate stazioni di lavoro dotate di strumenti di produttività personale gratuiti – tipo Open Office. L'installazione di strumenti di produttività personale a pagamento - tipo Microsoft Office, è stata ridotta al minimo indispensabile, valutando che l'utente medio aziendale non necessiti delle funzionalità specifiche e avanzate di Microsoft Office, ma possa convenientemente ed efficacemente utilizzare gli strumenti del pacchetto Open Source. Questo ha permesso di non acquistare ulteriori licenze Microsoft Office nell'anno.

L'Azienda USL di Modena, nel 2013, ha continuato ad essere azienda capofila regionale per la sperimentazione del cosiddetto RURER – Repository Unico della Regione Emilia-Romagna per i dati relativi all'invalidità civile. Personale dell'Azienda ha coordinato il progetto regionale nell'anno 2013.

Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA

Regione: Emilia-romagna

Sede: Modena

Verbale n. 12 del COLLEGIO SINDACALE del 09/05/2014

In data 09/05/2014 alle ore 9:30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

MICHELE ANTONIO FORNARIO

Presente

Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

FRANCESCO SALARDI

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

MASSIMILIANO DI MUCCIO

Presente

Partecipa alla riunione

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

Si rinvia al verbale n.11 in pari data.

Il presente ha come unico scopo l'invio della relazione del collegio sindacale al bilancio d'esercizio 2013 omessa nel precedente verbale n. 11.

BILANCIO D'ESERCIZIO

Ente/Collegio AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA

Regione Emilia-romagna

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2013

In data 09/05/2014 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2013.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

rag. Fornario Michele Antonio - Presidente

dott. Salardi Francesco - Componente

dott. Di Muccio Massimiliano - Componente

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 68

del 29/04/2014, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 08/05/2014

con nota prot. n. 36274 del 08/05/2014 e, ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 41.183,00 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 32.557,14, pari al 26,5 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2013, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2012)	Bilancio d'esercizio 2013	Differenza
Immobilizzazioni	€ 377.237.529,72	€ 405.247.444,88	€ 28.009.915,16
Attivo circolante	€ 336.634.353,24	€ 299.955.896,81	€ -36.678.456,43
Ratei e risconti	€ 618.970,04	€ 337.025,96	€ -281.944,08
Totale attivo	€ 714.490.853,00	€ 705.540.367,65	€ -8.950.485,35
Patrimonio netto	€ 108.517.931,29	€ 213.246.428,21	€ 104.728.496,92
Fondi	€ 23.201.646,76	€ 24.517.220,80	€ 1.315.574,04
T.F.R.	€ 9.443.722,46	€ 10.587.379,70	€ 1.143.657,24
Debiti	€ 546.465.215,80	€ 452.689.363,23	€ -93.775.852,57
Ratei e risconti	€ 26.862.336,70	€ 4.499.975,72	€ -22.362.360,98
Totale passivo	€ 714.490.853,01	€ 705.540.367,66	€ -8.950.485,35
Conti d'ordine	€ 756.602,50	€ 756.602,50	€ 0,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2012)	Bilancio di esercizio 2013	Differenza
Valore della produzione	€ 1.298.316.639,26	€ 1.297.218.054,34	€ -1.098.584,92
Costo della produzione	€ 1.278.354.180,11	€ 1.276.888.816,08	€ -1.465.364,03
Differenza	€ 19.962.459,15	€ 20.329.238,26	€ 366.779,11
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -4.492.104,56	€ -2.943.723,29	€ 1.548.381,27
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ -516,00	€ -516,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 4.925.094,82	€ 3.479.509,43	€ -1.445.585,39
Risultato prima delle imposte +/-	€ 20.395.449,41	€ 20.864.508,40	€ 469.058,99
Imposte dell'esercizio	€ 20.362.892,27	€ 20.823.325,40	€ 460.433,13
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 32.557,14	€ 41.183,00	€ 8.625,86

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2013 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2013)	Bilancio di esercizio 2013	Differenza
Valore della produzione	€ 1.272.305.741,48	€ 1.297.218.054,34	€ 24.912.312,86
Costo della produzione	€ 1.254.199.212,99	€ 1.276.888.816,08	€ 22.689.603,09
Differenza	€ 18.106.528,49	€ 20.329.238,26	€ 2.222.709,77
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.542.334,78	€ -2.943.723,29	€ -401.388,51
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ -516,00	€ -516,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 487.422,00	€ 3.479.509,43	€ 2.992.087,43
Risultato prima delle imposte +/-	€ 16.051.615,71	€ 20.864.508,40	€ 4.812.892,69
Imposte dell'esercizio	€ 20.442.892,27	€ 20.823.325,40	€ 380.433,13
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -4.391.276,56	€ 41.183,00	€ 4.432.459,56

Patrimonio netto	€ 213.246.428,21
Fondo di dotazione	€ -5.501.161,99
Finanziamenti per investimenti	€ 247.573.427,89
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 43.829.322,63
Contributi per ripiani perdite	€ 4.611.647,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ -8,80
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -77.307.981,52
Utile (perdita) d'esercizio	€ 41.183,00

L'utile di € 41.183,00

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2013
<input type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

3)

Non vengono determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Si rileva una differenza tra valore di produzione e costi della produzione di 20.329.238,26 con una variazione rispetto all'esercizio 2012 di 366.7709,77 (+1,8%) e di € 2.222.710,26 rispetto alla previsione 2013.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.9, alla circolare n. 27 del 25.6.01, alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (nel seguito D. Lgs. n. 118/2011).

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.
- La relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

IMMOBILIZZAZIONI

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

(Eventualmente: indicare i casi in cui l'azienda si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote superiori)

Applicate aliquote D. Lgs n.118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni immateriali ammonta 5.083.332,72 (corrispondenti ammortamenti per complessivi 1.066.992,27 di cui soggette a sterilizzazione € - 497.041,00

Nelle immobilizzazioni non figurano iscrizioni di costi di impianto e ampliamento, di ricerca e sviluppo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del

Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

(Eventualmente: indicare i casi in cui l'azienda si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote superiori)

Applicate aliquote D.Lgs n.118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Crediti finanziari

Ammontano a 48.684,07 e attengono a crediti finanziari v/altri.

Altri titoli

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Per complessivi 7.268,364,74 (-516,00 anno 2012 per svalutazioni).

Si riferiscono alla quota di:

> Partecipazione in imprese controllate: Ospedale Sassuolo SpA- Immobiliare Ville Fiorita srl - ;

> Partecipazioni in altre imprese : For Modena Srl (valore 38.735) - Consorzio Servizi per la Sicurezza del lavoro (CDS) (Valore 4. 410) in corso procedura di liquidazione - Consorzio Idroenergia Srl (valore 0 svalutazione -516)- Quasco Srl (valore 500)- CUP 2000 SpA (valore 5.000)- LEPIDA SpA (valore 1.000) - Consorzio Programma Energia (valore 800)

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Valore finale :

- beni sanitari	16.778.913,44	di cui scorte di reparto	6.100.259
- beni non sanitari	654,832,14	di cui scorte di reparto	384.589

Il Collegio evidenzia di non aver potuto svolgere la verifica fisica delle rimanenze di magazzino al 31/12/2013.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Ammontano a 282.377.621,42.

L'attività di circolarizzazione è stata effettuata su campioni significativi dall'Azienda, la quale riferisce di aver ricevuto una elevata percentuale di risposte dalle quali non sono scaturite mancate riconciliazioni di importo rilevante. I

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nulla

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

NO - Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze sui c/c postali.

Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Nulla da rilevare.

Fondi per rischi e oneri

La Regione non ha verificato lo stato di adeguatezza.

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ha verificato lo stato l'entità degli accantonamenti e l'adeguatezza dei fondi.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

TFR personale dipendente:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Ammontano a complessivi 452,689.363,23. In bilancio è contabilizzato un debito a fine anno nei confronti dell'Istituto tesoriere pari a 15.472.644,16 per anticipazione di cassa per carenza di liquidità protrattasi nel corso dell'esercizio, cui fanno riscontro interessi passivi pari a 34.667.

Per il dettaglio dei debiti per anno di formazione, si rimanda alla Nota Integrativa.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

Si rimanda alla tabella di dettaglio contenuta nella Nota Integrativa.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Si rimanda alla tabella di dettaglio contenuta nella Nota Integrativa.

Ratei e risconti passivi

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

non sono rilevate tra i ratei passivi il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2013 pur in presenza della rilevazione del costo di tale degenze fino al 31/12/2013.

Conti d'ordine SI

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Beni in comodato	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 756.602,50
TOTALE	€ 756.602,50

(Eventuali annotazioni)

Per fidejussioni contrattuali prestate e ricevute.

VALORE DELLA PRODUZIONE

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 248.128.365,00
Dirigenza	€ 117.103.665,00
Comparto	€ 131.024.700,00
Personale ruolo professionale	€ 2.459.549,00
Dirigenza	€ 2.459.549,00
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 27.691.298,00
Dirigenza	€ 1.096.495,00
Comparto	€ 26.594.803,00
Personale ruolo amministrativo	€ 21.436.836,00
Dirigenza	€ 1.802.399,00
Comparto	€ 19.634.437,00
Totale generale	€ 299.716.048,00

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Non sono stati previsti accantonamenti contabili per ferie non godute nell'anno di competenza.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Personale ruolo sanitario	Variazione	Dirigenza + 23	Comparto + 44
Personale ruolo professionale	"	Dirigenza 0	Comparto 0
Personale ruolo tecnico	"	Dirigenza 0	Comparto + 14
Personale ruolo amministrativo	"	Dirigenza -1	Comparto - 15

Nel complesso la variazione quantitativa totale del personale é + 65

Nessuna modifica pianta organica. No procedure concorsuali interne.

Consistenza n. 6.151..... (anno 2012 n.6.086 + 65)

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Ammonta a 6.402.535, con un decremento del rispetto all'anno 2012 (8.175.193) pari al - 21,68 %.

In tale aggregato sono ricompresi:

> 5.155.798 per Consulenze - collaborazioni - interinale ed altre prestazioni di lavoro sanitarie , socio-sanitarie da privato ;

> 1.246.737 per Consulenze - collaborazioni - interinale ed altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato ;

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Si prende atto della nota del Servizio Gestione e Sviluppo Risorse Umane prot.n. 35408 in data 05/05/2014 nella quale si attesta che non si é verificata ingiustificata monetizzazione di ferie non godute a causa dell'inerzia dell'Azienda. La monetizzazione delle ferie si é realizzata solo in esecuzione di n.1 decreto ingiuntivo.

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

Non sussistente.

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Si prende atto della nota del Servizio Gestione Sviluppo Risorse Umane prot. n. 35409 in data 05/05/2014 nella quale si attesta che le prestazioni di lavoro straordinario, retribuite con copertura dei pertinenti fondi contrattuali, non hanno superato il limite annuo di 180 ore ad eccezione di n.31 dipendenti addetti all'assistenza, le cui prestazioni in eccedenza si sono rese necessarie per far fronte a maggiori ed urgenti attività connesse al protrarsi degli eventi sismici che hanno colpito la Provincia di Modena e per il restante personale per indifferibili ed urgenti necessità di Istituto.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Non ricorre tale ipotesi ex D.L.78/2010 convertito nella legge 111/2010 e della legge 122/2012.

- *Altre problematiche:*

Nulla da rilevare.

Mobilità passiva

Importo	€ 214.610.789,46
---------	------------------

(Il fenomeno va valutato e raffrontato con i dati della mobilità attiva distinguendo la stessa tra intra e extra regione. Rappresentare anche gli eventuali motivi di "fuga", che comportano di fatto un incremento della mobilità passiva. Rappresentare anche gli eventuali motivi di "eccellenza", che determinano attrazione verso l'Azienda con conseguente incremento di mobilità attiva.)

ANNO 2013

Mobilità attiva infra regione 13.647.633,82
Mobilità attiva extra regione 9.648.763,01

Anno 2012

Mobilità attiva infra regione 12.345.854,00
Mobilità attiva extra regione 9.547.370,99

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 85.982.947,00 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

(esplicitare l'articolazione dello stesso, e come lo stesso abbia inciso sui risultati)

Costo anno 2012 90.496.687 Rapporto - 5%

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 10.320.322,00
---------	-----------------

(Evidenziare il rapporto tra il costo dell'anno in corso con quello dell'anno precedente, esplicitando le motivazioni relative all'incremento/decremento dell'aggregato di costo, eventuali iniziative tese al contenimento della spesa o, in prospettiva, di una eventuale diminuzione. Indicare quale forma di controllo è stata posta in essere dal Collegio di fronte ad una spesa per la convenzionata superiore a quanto preventivato e sottoscritto negli accordi iniziali tra l'Azienda e le Case di cura o gli ambulatori.)

Anno 2012 pari a 10.511.927 Rapporto -1,80 %

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 412.285.804,00
---------	------------------

(Da segnalare eventuali costi ritenuti eccessivi secondo propri parametri di riferimento, facendo particolare attenzione, ad esempio, alle consulenze e collaborazioni esterne; variazioni quantitative dei consumi; variazione nelle modalità di impiego.)

Anno 2012 398.969.361,50 rapporto costo + 3,3%

In tale aggregato sono ricompresi i costi per acquisto di beni sanitari e non sanitari e di servizi sanitari e non sanitari.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 21.067.150,20
Immateriali (A)	€ 1.066.992,27
Materiali (B)	€ 20.000.157,93

Eventuali annotazioni

Nulla

Proventi e oneri finanziari

Proventi	€ 1.461,10
Oneri	€ 2.945.184,39
TOTALE	€ -2.943.723,29

Eventuali annotazioni

Nulla

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Rivalutazioni	€ 0,00
Svalutazioni	€ -516,00
TOTALE	€ 516,00

Eventuali annotazioni

Nulla

Proventi e oneri straordinari

Proventi	€ 5.404.486,15
Oneri	€ 1.924.976,72
TOTALE	€ 3.479.509,43

Eventuali annotazioni

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

Irap - Ires

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 20.522.773,40
I.R.E.S.	€ 300.552,00

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

(Evidenziare se si è proceduto alla precisa classificazione delle note di credito da ricevere per rettifiche nella fornitura di beni e servizi in funzione delle collocazioni del debito dello specifico fornitore, dando notizia delle eventuali eccezioni sollevate.)

Nessuna eccezioni.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio non ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	Le osservazioni formulate, le richieste di chiarimenti ed i suggerimenti contenuti nei verbali redatti sono stati accolti e definiti.

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 1.401.357,47
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 1.651.000,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

Rappresenta il rischio economico quantificato dall'Azienda, previo consenso del Collegio sindacale, rispetto alla soccombenza per liti, risarcimenti ecc., per il quale l'accantonamento risulta congruo.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
Non ricevute.
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Osservazioni

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

MICHELE ANTONIO FORNARIO _____

FRANCESCO SALARDI _____

MASSIMILIANO DI MUCCIO _____



Prot. n. 82/2014

15 maggio 2014

DELIBERAZIONE

L'anno duemilaquattordici, il giorno quindici del mese di maggio (15.05.2014) alle ore 15,15, presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione, si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena, nelle persone dei signori:

Sono presenti:

SABATTINI EMILIO, Presidente Amm.ne Provinciale,
BOSCHINI GIUSEPPE, ViceSindaco del Comune di Modena,
BORGHI ALBERTO, Sindaco del Comune di Bomperto,
ZANNI STEFANIA, Sindaco del Comune di Campogalliano,
BALDINI ANTONELLA, Sindaco del Comune di Camposanto,
CAMPEDELLI ENRICO, Sindaco del Comune di Carpi,
MANNI NADIA, Assessore delegato dal Sindaco del Comune di Castelfranco Emilia,
FERIOLI FERNANDO, Sindaco di Finale Emilia,
RICHELDI FRANCO, Sindaco del Comune di Formigine,
MURATORI EMILIA, Sindaco del Comune di Marano Sul Panaro,
BENATTI MAINO, Sindaco del Comune di Mirandola,
BORSARI PIER PAOLO, Sindaco del Comune di Nonantola,
SILVESTRI ALBERTO, Sindaco del Comune di San Felice sul Panaro,
MONTANARI MAURO Assessore delegato del Sindaco del Comune di Vignola,
LAMANDINI FRANCESCO, Sindaco del Comune di Spilamberto,
BURSI LUCIA, Sindaco del Comune di Maranello,
BALDINI ANTONELLA, Sindaco del Comune di Camposanto,
BRUZZI CARLO, Sindaco del Comune di Castelnuovo Rangone,
TURCI LUISA, Sindaco del Comune di Novi di Modena,
TOMEI GIANDOMENICO, Sindaco del Comune di Polinago,
FANTINI MAURO, Sindaco del Comune di Frignano
RUBBIANI ROBERTO, Sindaco del Comune di Serramazzoni

Partecipano inoltre:

MARIELLA MARTINI, Direttore Generale Azienda USL di Modena,
KYRIAKOULA PETROPULACOS, Direttore Generale Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena,
MASSIMO MARCON, Direttore Socio Sanitario Azienda USL di Modena,
ANSELMO CAMPAGNA, Direttore Sanitario Az. Ospedaliera Universitaria di Modena,
CRISTINA MARCHESI, Direttore Sanitario Azienda USL di Modena,
MARCO CHIARI, Direttore Amministrativo Azienda USL di Modena,
ANTONELLO SAPONE, Direttore Amministrativo Az. Ospedaliera Universitaria di Modena,
CLAUDIO VAGNINI, Direttore del distretto di Carpi,
MAURO MESCHIERI, Direttore del distretto di Mirandola,
FRANCESCA NOVACO, Direttore del distretto di Modena,
ANGELO VEZZOSI, Direttore del distretto di Vignola,

GALETTI FAUSTO, Coordinatore Ufficio di supporto alla CTSS;

Assiste il Segretario della Conferenza Sanitaria Territoriale, CINZIA ZANOLI.

Il presidente Emilio Sabattini constatata la validità della seduta pone in trattazione i seguenti argomenti all'ordine del giorno:

1. Bilanci d'esercizio delle aziende sanitarie modenesi anno 2013 - Parere

LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

Visto l'art.11 comma 2 , lettere d) ed e) , della LR 19/1944 e s.m.i.

Vista la nota PG/2014/127116 del 16/04/2014 dell'Assessore Regionale alle Politiche per la Salute Dr. Carlo Lusenti di Oggetto "Controllo regionale L n:412/1991 sui Bilanci di Esercizio 2013 delle Aziende sanitarie"

Udita la sintetica relazione del Co-presidente della Conferenza Territoriale Sociale Sanitaria dott. Sabattini;

Udite le relazioni della dott.ssa Martini Direttore Generale della Azienda USL e della dott.ssa Petropulacos Direttore Generale della Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico in ordine ai bilanci d'esercizio anno 2013

Dopo breve discussione e confronto.

LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

a voti unanimi

APPROVA

- di esprimere parere favorevole relativamente ai Bilanci di esercizio 2013 delle Aziende Sanitarie.

Letto, approvato e sottoscritto

I Presidenti della Conferenza

(Giorgio Pighi)



(Emilio Sabattini)



Il Segretario verbalizzante
(Fausto Galetti)

